

Rapport d'activité

2022



L'association
TOUT LE MONDE CONTRE LE CANCER
a offert une place toute particulière
aux jeunes de la clinique FSEF Paris 16^e
lors de l'événement qu'ils organisaient
à l'Olympia le 20 juin 2022.

FSEF

une institution de référence
pour la santé des adolescent·e·s
et des jeunes adultes

Sommaire

La FSEF

P5 Chiffres clés

P12 Faits marquants

Les missions: des soins et des études, prévention, formation, insertion, promotion sociale des jeunes, qualité des pratiques, recherche et innovation

P21 Assurer des soins et des études

P30 Développer des missions de prévention, de formation, d'insertion, de promotion sociale des jeunes

P33 Garantir la qualité des pratiques

P37 Rechercher et innover pour l'ensemble de nos pratiques

Les moyens

P41 Moyens financiers

P44 Ressources humaines

P48 Stratégie

P50 Patrimoine

P52 Système d'information

Gouvernance et administration

P55 Le conseil d'administration

P56 Les commissions

P57 Les établissements et la direction générale



une institution de référence
pour la santé des adolescent.e-s
et des jeunes adultes

Edito 2022

2022 est une année de transition pour la FSEF. Elle marque enfin la sortie de la crise sanitaire COVID 19, ce qui est une bonne nouvelle, nos activités n'ont quasiment pas été perturbées par les mesures sanitaires.

En revanche, les tensions sur les ressources humaines médicales et paramédicales, même si elles ont été moins intenses que dans le reste du secteur sanitaire, n'ont pas épargné nos établissements. Une nouvelle feuille de route RH a été lancée pour tenir compte de ces situations. Elle vise à une plus grande attractivité de la FSEF, en s'appuyant sur un certain nombre de priorités : qualités managériales, qualité de vie et des conditions de travail, prévention des risques psychosociaux, attractivité des parcours professionnels, nouveaux outils de recrutement, nouveau SIRH, etc. Nous constatons d'ores et déjà des premiers résultats, fruits de cette feuille de route. Gageons qu'elle continuera à faciliter les activités et le développement de la FSEF dans les prochains mois.

Cet éditorial est aussi pour nous l'occasion de partager la fierté que nous avons de pouvoir célébrer, en cette année 2023, le centenaire de la FSEF. Nous avons inscrit ce centenaire, non pas sur le seul passé, évidemment à commémorer, mais aussi dans le présent, et pour l'avenir.

Dès l'appel lancé par l'UNEF, en 1923, à la création de sanatoriums pour les étudiants, les valeurs de la FSEF étaient posées :

— la croyance absolue qu'on ne soigne pas qu'une maladie, un organe, un symptôme, mais qu'on

accueille une personne, et que la santé est un état de bien-être général qui implique par exemple de pouvoir suivre ses études ;

— une approche émancipatrice : dans la volonté des fondateurs, il s'agissait bien de s'affranchir de la maladie et la revendication de poursuivre des études, malgré la maladie, était centrale. A cette revendication s'ajoutait une volonté d'insertion citoyenne, d'éducation populaire pour les jeunes que la Fondation accueille.

Ces valeurs ont irrigué les cent ans d'histoire de la Fondation, qui a suivi les évolutions épidémiologiques : recul de la tuberculose, montée en puissance de la santé mentale, des pathologies du handicap et des autres pathologies chroniques... La FSEF a toujours su faire évoluer ses prises en charge. Avec la mise en œuvre du projet stratégique Fondation 2023, la FSEF poursuit ce travail : elle est présente dans la plupart des régions, nos prises en charge sont reconnues et valorisées, notamment grâce à l'intégration d'un service hospitalo-universitaire en pédopsychiatrie et en pédiatrie pour l'adolescent et le jeune adulte, et plus de 10 000 jeunes sont accueillis chaque année dans nos établissements.

Que peut-on nous souhaiter pour les 100 prochaines années de la Fondation ? Accomplir notre projet d'être l'institution de référence de la santé des adolescent.e.s et des jeunes adultes, non seulement en France, mais pourquoi pas au-delà de nos frontières, et poursuivre ainsi notre mission de répondre aux nouveaux besoins de santé des jeunes tout en gardant vives les valeurs d'accompagnement et d'émancipation.

Françoise Moulin Civil
Présidente

Vincent Beugrand
Directeur général

La FSEF

Quelques chiffres
et faits marquants de l'année 2022



Rapport
d'activité

2022

Chiffres clés

26 établissements sanitaires et médico-sociaux

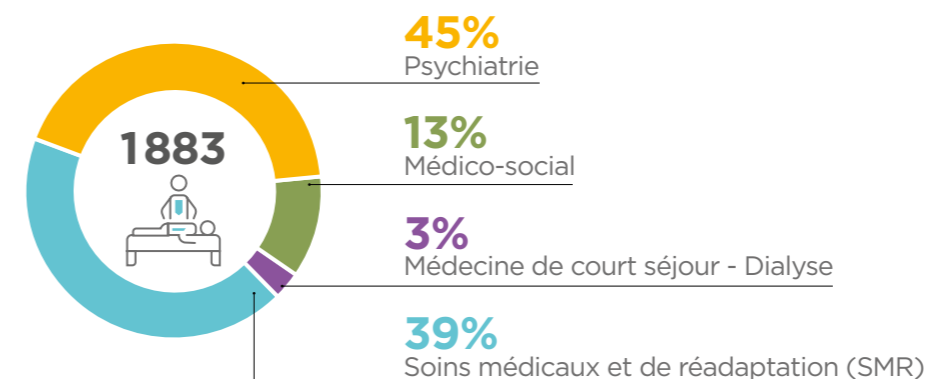
La FSEF gère
1883 lits et places

75% des patients
(SMR et PSY)
ont entre
10/25 ans

La FSEF a accueilli
+ de 13 000 jeunes

Répartition des lits et des places en 2022

- 1 632 lits et places sanitaires
 - 32 lits de MCO
 - 706 lits et places Soins Médicaux et de Réadaptation
 - 852 lits et places PSY
 - 30 places de Dialyse
 - 12 places USPC
- 251 places médico-sociales



Dans le secteur
sanitaire la FSEF
réalise
**318 482 journées
ou séances**

Descriptif de l'activité de la FSEF

- 4 072 journées en médecine de court séjour (MCO)
- 19 460 séances de dialyse
- 144 733 journées de Soins Médicaux et de Réadaptation SMR
- 173 749 journées en psychiatrie en temps complet et partiel
- 251 places pour les activités médico-sociales

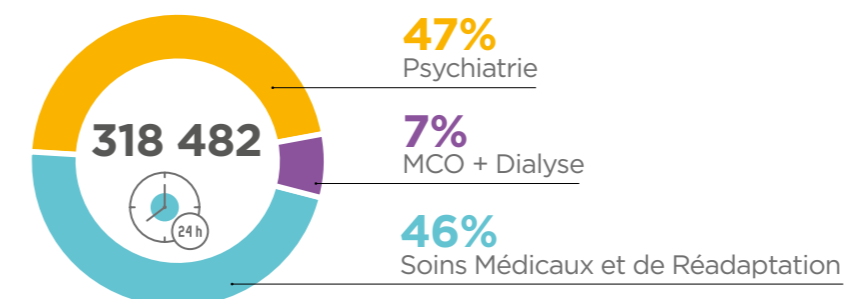
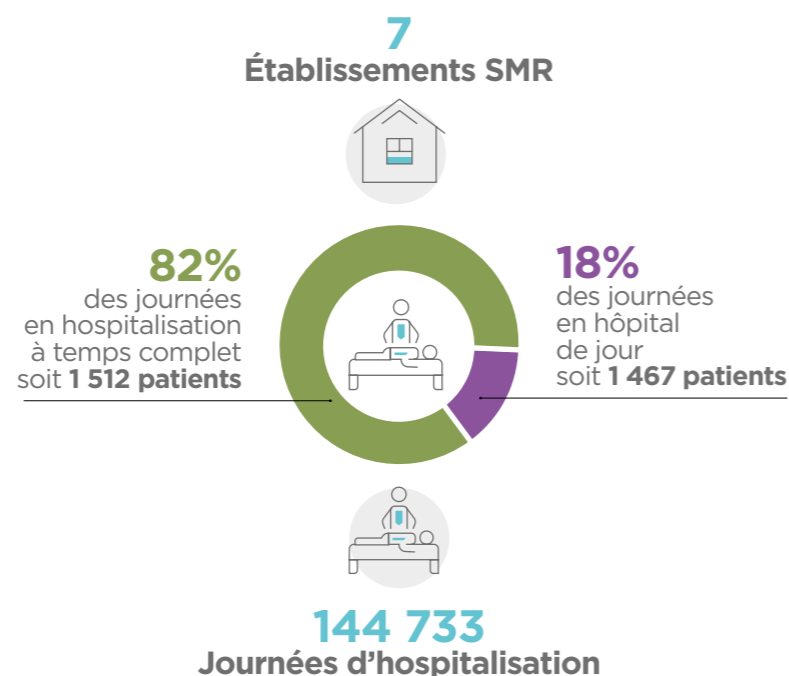


SCHÉMA POIDS DES JOURNÉES ET SÉANCES DE DIALYSE RÉALISÉES EN 2022
PAR ACTIVITÉ (HORS CONSULTATIONS, RELAIS ET CATTTP)
SOURCE PMSI

Les activités Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR)

Les **7 établissements** de la FSEF ayant une activité SMR ont pris en charge au total **2 979 patients** générant

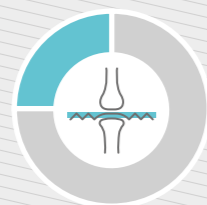
144 733 journées d'hospitalisation



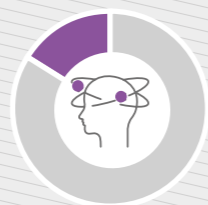
L'activité en SMR se concentre principalement sur **4 grands types d'affections** pour 83% des journées:



29% Affections du système nerveux (traumatisés crâniens, blessés médullaires...)



25% Affections de l'appareil locomoteur (traumatiques et non traumatiques)



16% Troubles mentaux et du comportement



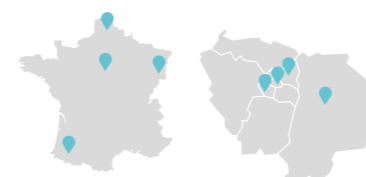
14% Affections endocriniennes métaboliques et nutritionnelles

Les activités en psychiatrie

Les **11 établissements** de soins psychiatriques de la Fondation, répartis sur 8 régions, ont pris en charge :

1 237 patients en hospitalisation temps complet
1 420 patients en hôpital de jour.

Au total :
173 749 journées d'hospitalisation



L'ensemble des pathologies psychiatriques est pris en charge dans nos établissements. Une forte proportion des patients sont pris en charge dans les unités soins-études.

Plusieurs types d'hospitalisation sont proposés

- à temps plein, de longue durée en soins-études ou de courte durée pour les troubles aigus
- à temps partiel, en hôpital de jour

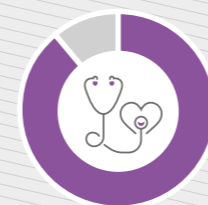
Des soins ambulatoires au sein des Relais et BAPU

Les **7 Relais** de la Fondation ont accueilli **2 797 jeunes** en 2022 hors Relais passage (95).

Les **2 BAPU** (Paris et Strasbourg) ont eu en consultations près de **3 700 étudiants** en 2022.

Profils des patients pris en charge :

Des indicateurs sont suivis afin d'évaluer la sévérité des troubles des patients (fréquences des hospitalisations, tentatives de suicide, mises en dangers, rechutes, intensité symptomatique...), le contexte psycho-social dans lequel ils évoluent (contexte social et familial: **situation de maltraitance, de traumatisme, violences, pathologies psychiatrique parentale, les difficultés de leur parcours** (retard d'accès aux soins) **et le retentissement sur l'insertion sociale** (désinsertion sociale: déscolarisation, repli social, conflits...).



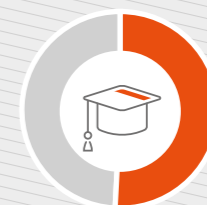
89% des patients ont déjà été hospitalisés en amont de leur hospitalisation, dont 58% pour une durée supérieure ou égale à 6 mois,



46% des patients ont connu une **situation de précarité financière et/ou familiale** avant leur séjour,



51% des patients ont fait des **tentatives de suicide**,



51% des patients ont connu une **période de déscolarisation ou de scolarité alternative réduite** (hors établissement scolaire) supérieure ou égale à 2 ans,



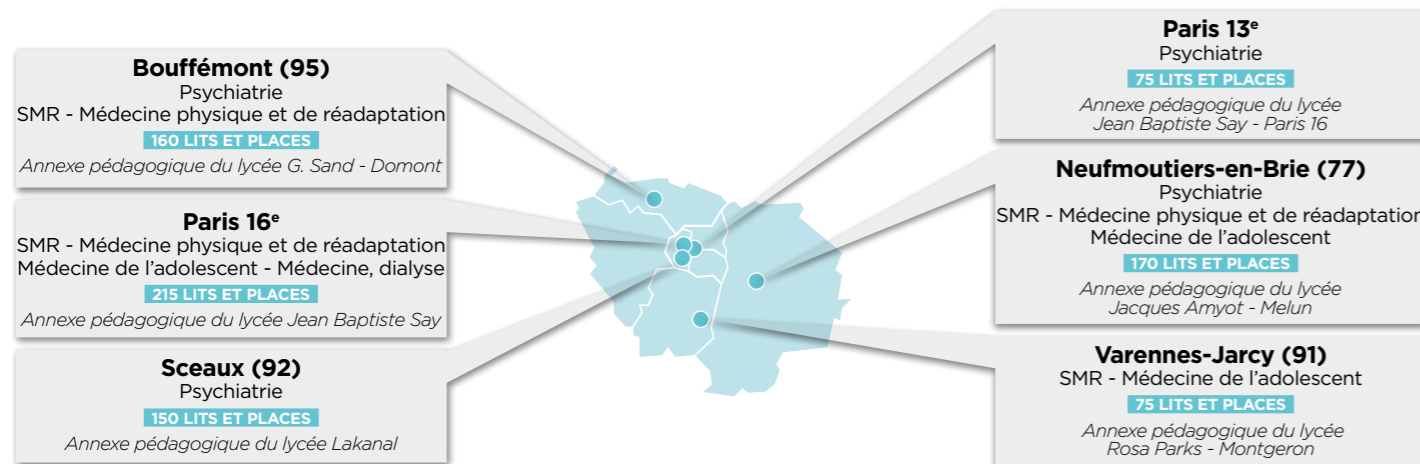
67% des patients ont connu des **situations de claustration ou de désocialisation**.

(SUR LA BASE D'UN ÉCHANTILLON DE PATIENTS; COUPE RÉALISÉE LE 1^{ER} JUIN 2018)

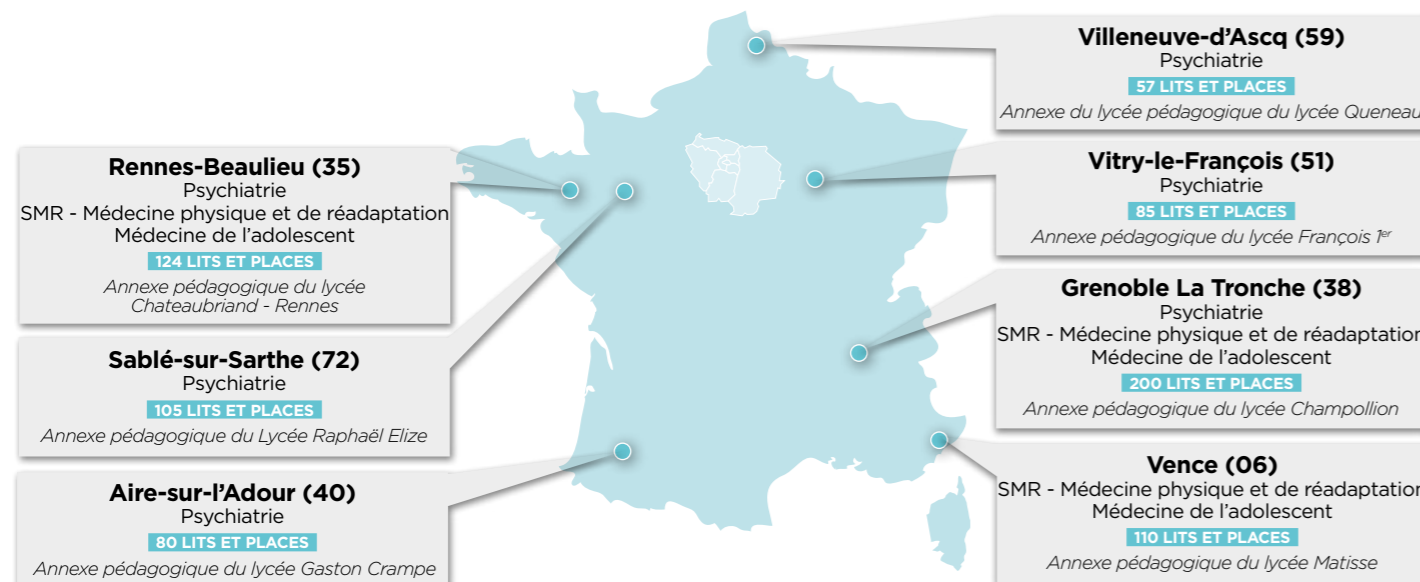
Les lieux de prise en charge

Les 13 cliniques FSEF

Ile-de-France



Régions

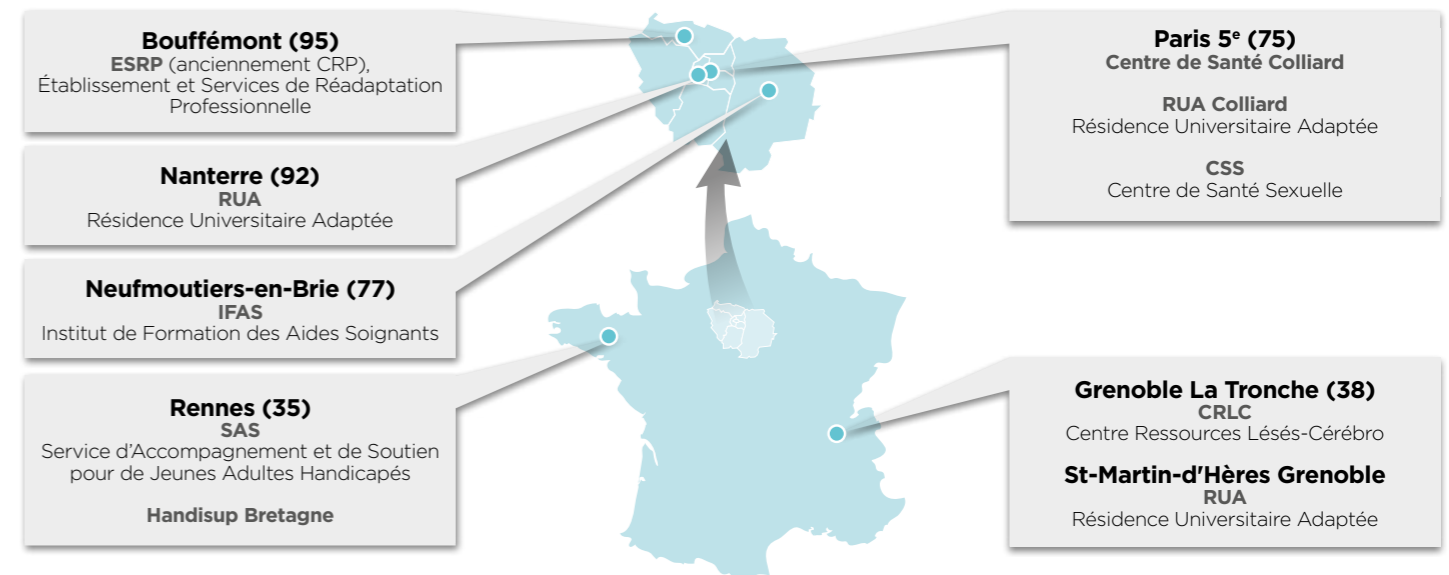


Les structures médico-sociales et autres

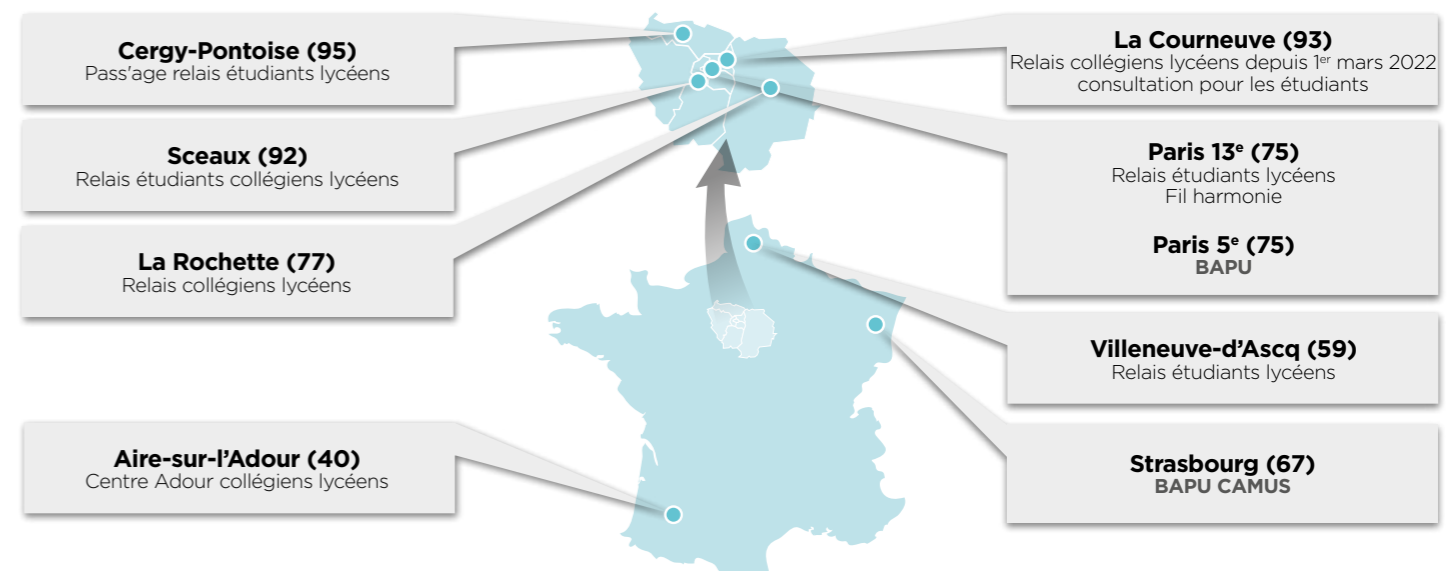
11 structures médico-sociales

1 centre médical et dentaire

1 centre de Santé Sexuelle (CSS)



Les consultations ambulatoires en santé mentale



La scolarité



Clinique FSEF Vitry-Le-François

L'offre «soins-études»

Cette offre vise à construire avec chaque patient un projet global, associant les soins à un projet éducatif et scolaire, dont le but est la réinsertion sociale.

Le projet de santé prend en compte, au-delà de la dimension physique et psychique de la pathologie, la prévention, les suites des maladies, l'intégration familiale, l'apprentissage de l'autonomie et enfin l'insertion sociale et professionnelle.

Les études

La reprise d'études, ou la poursuite d'études, rend à ces jeunes hospitalisés une identité adolescente ou étudiante que l'isolement social dû à la maladie leur fait perdre. Ils ne sont plus réduits à l'état de « malades » et, en se réinscrivant dans les règles de vie inhérentes à toute scolarité, ils redeviennent des élèves, des jeunes en formation, comme tous les jeunes de leur âge.

Le lien avec cette identité scolaire, constituant de leur propre identité, leur redonne une estime de soi, la capacité de se penser et, par là-même, de se projeter vers l'avenir, dans « l'après-maladie ». L'hospitalisation n'est qu'un moment dans la vie du jeune : dès l'entrée, la sortie est préparée en vue d'un retour dans l'établissement scolaire d'origine, ou dans un autre établissement de formation, en fonction du projet.

Un bilan approfondi lors de l'admission

A l'admission, la situation scolaire de chaque adolescent fait l'objet d'un bilan approfondi. Ce bilan permet une évaluation précise de ses acquisitions. Il prend en compte la scolarité antérieure, ainsi que les conséquences de la maladie et les ruptures scolaires qui peuvent y être associées.

Un projet pédagogique personnalisé

En fonction de ce bilan et en liaison avec les équipes médicales de l'établissement, un projet pédagogique personnalisé est défini. Les enseignants affectés dans les services des études doivent mettre en œuvre le projet scolaire défini pour chaque jeune patient, avec rigueur, souplesse et adaptabilité.

Une logique de parcours

Cet accompagnement est pensé dans une logique de parcours, de projet individuel, même si l'on raisonne aussi en niveaux scolaires, en compétences, en programmes et en examens. Il s'exerce dans une configuration de classe, parfois en petit groupe dans un cadre modulaire, ou au chevet du malade lorsque sa pathologie l'empêche de croiser physiquement les autres élèves.

Du «sur mesure»

C'est ainsi que, dans cette logique d'accompagnement du projet pédagogique personnalisé de chaque jeune patient-élève, les directrices et directeurs des études, les équipes enseignantes et les équipes éducatives, tous les personnels de l'Éducation nationale au sein des cliniques de la Fondation font du « sur mesure », de la façon la plus individualisée possible, et non pas du « prêt à porter ».

Les formations proposées*

| | |
|--------------------------------|---|
| Collège | de la 6 ^{ème} à la 3 ^{ème} |
| Lycée général et technologique | de la 2 ^{nde} à la Terminale Options en 2 ^{nde} arts plastiques, EPS, Latin, enseignements technologiques (management et gestion-SI) 8 spécialités HLP - HGGSP - LLCE - SES - NSI - Maths - SVT - Physique Chimie - Arts plastiques Série STMG 1 ^{ère} et Terminale (Spécialité Gestion et Finance, Ressources humaines et communication ou Mercatique) Langues enseignées : Anglais, Allemand, Espagnol, Italien. |
| Lycée professionnel | Formation Bac Pro tertiaire en trois ans (Gestion-Administration) et tronc commun enseignement général toutes spécialités Bac pro AGOrA CAP tronc commun |
| Enseignement supérieur | Etudiants post bac : différents modules et tutorats, adaptés aux différentes filières suivies en école ou à l'université |

* peuvent varier selon les sites

DISPOSITIFS SPÉCIFIQUES AU SEIN DES ANNEXES

| | |
|--|--|
| Aire-sur-l'Adour | Sésame collège et lycée : Structure d'Évaluation et de Scolarité Adaptée par Modules d'exploration |
| Bouffémont | GPS (Groupe Personnalisé de Scolarisation) : Pour les élèves peu ou pas en capacité d'être scolarisés, quel que soit leur niveau, nécessitant de privilégier prioritairement les soins SAAP (Structure d'Accueil et d'Accompagnement pédagogique) RNO (Remise à Niveau Orientation) : élèves en difficulté dans leurs apprentissages et devant travailler leur projet de formation Module lycée : élèves accidentés, alités, cérébro-lésés |
| Grenoble la Tronche | Dispositifs alternatifs : ELAN (dispositif destiné aux décrocheurs, 3 mois renouvelables) Module Post Bac |
| Neufmoutiers-en-Brie | Pour patients cérébro-lésés : classe de réadaptation Pour les élèves en situation de décrochage : GPS (Groupes Pédagogiques Spécifiques) : niveau collège et lycée |
| Paris 13 ^e Paris 16 ^e | Niveau collège : classes d'enseignement adapté pour faire face à des difficultés d'apprentissage sévères Dispositif alternatif de rescolarisation des décrocheurs : Groupe Accroche : session de 6 à 7 semaines Dispositif alternatif de rescolarisation des allophones et cérébro-lésés : Groupe Passerelle et Projet Un second Groupe Passerelle accueille des jeunes qui ne sont pas encore en mesure de faire face aux exigences des classes ordinaires. |
| Rennes | «Classe -projets» : Dispositif de rescolarisation sur 14 semaines |
| Sablé-sur-Sarthe | Plateforme d'Évaluation, de Remobilisation, de Réorientation et d'Accompagnement de Projet de Sortie (PERRAPS). |
| Sceaux | CLAR (classe d'accueil et remobilisation scolaire) pour les jeunes déscolarisés. MAPP (module d'accompagnement au projet professionnel) pour les jeunes qui doivent travailler un autre projet que le bac général (bac pro, apprentissage, monde du travail...) |
| Varennes Jarcy | Dispositifs de rattachement scolaire et pour patients-élèves allophones |
| Vence | Niveau collège : classes d'enseignement adapté pour faire face à des difficultés d'apprentissage sévères Module de prévention du décrochage |
| Villeneuve d'Ascq | Dispositifs d'évaluation pour les grands décrocheurs et de rémédiation et réorientation pour les jeunes qui font le «deuil» des études générales |
| Vitry-le-François | Dispositifs de rattachement scolaire et de réinsertion progressive des patients-élèves en milieu ordinaire |

Les faits marquants 2022

Janvier

Vence

Les patients-élèves de la Clinique FSEF Vence voient la parution du premier numéro de l'année de leur journal « L'AD ASTRA NEWS », réalisé par les élèves de l'annexe pédagogique avec l'aide de Mme BOUDIA, Professeur documentaliste, où ils partagent leurs passions, loisirs et engagements.



Mars

Déploiement du nouveau logiciel « comptabilité-immobilisations-dématérialisation » - **Projet NéoFi - 1^{er} séminaire des personnels des services « Finance » de la FSEF dans le cadre du lancement du projet NéoFi.**

Ce premier séminaire a permis de présenter le calendrier du déploiement du changement de logiciel, les différentes étapes de ce projet. Il a favorisé les échanges, le partage d'expériences et l'organisation d'ateliers ludiques sur les manipulations d'Excel.

Il a réuni les équipes « Finance » de la FSEF (50 personnes) les 31 mars et 1^{er} avril 2022 à Paris.



Avril

Villeneuve-d'Ascq
Inauguration du nouveau self



L'inauguration du nouveau self de l'établissement a été l'occasion de multiples animations à destination des patients et des professionnels: Rôtisserie, Gaufres, Vélo à smoothies... Ce moment de convivialité a également marqué une première étape dans la démarche de mise en place de la loi EGALIM au sein de l'établissement.

- Travailler avec des produits locaux,
- Accroître la qualité sanitaire, environnementale et nutritionnelle des produits
- Favoriser une alimentation saine, sûre et durable pour tous
- Intensifier la lutte contre le gaspillage alimentaire.

Mai

Varennnes-Jarcy

3 jours de tournage à la clinique



Huit patients-élèves en classe de 3^e et 2nde ont participé à un atelier audiovisuel en partenariat avec la Maison du Geste et de l'Image.

L'idée de ce projet était de créer un court-métrage documentaire, sous la forme de portraits de vie de ces patients-élèves dans leur cadre quotidien, rythmé par les soins et les cours. Guidés par la réalisatrice Frédérique Ribis et encadrés par les trois enseignantes à l'initiative du projet, les jeunes ont réalisé les images et la prise de son, ainsi que la musique. De nombreux professionnels, de la clinique ou du service des études, ont accepté de passer devant la caméra, pour évoquer leur quotidien.

Les trois jours de tournage à la clinique, suivis de deux jours de montage à Paris dans les locaux de la MGI, ont abouti à un court-métrage de 15 min, dont le titre - choisi par les adolescents - est « Passage d'une vie ». Une projection de ce documentaire a été organisée dans la clinique pour les patients-élèves et professionnels.

Semaine développement durable

L'ensemble des professionnels et professeurs se sont mobilisés afin de sensibiliser l'ensemble des patients-élèves autour du développement durable, pour cela, la clinique de Varennes Jarcy s'est colorée en vert autour de plusieurs ateliers :

- Nettoyage de la clinique
- Marche propre en activité physique et adaptée,
- Création de lingettes et de tote bag, création de produits cosmétiques,
- Atelier cuisine avec les légumes « moches »,
- Escape game autour du réchauffement climatique, customisation de boîtes à tri qui seront distribuées dans les bureaux et salles de classe, films de sensibilisation ...

Grenoble



Journée Européenne des Droits en Santé 2022

La clinique et les Représentants des Usagers se sont engagés cette année encore dans le cadre de la Journée Européenne des Droits en Santé 2022.

Les représentants des usagers ont tenu un stand dans le parc de la clinique.



Vitry-le-François

Les patients élèves accompagnés de soignants ont pu participer à l'atelier street broderie mis en place par la médiathèque François Mitterrand de Vitry le François. L'objectif étant d'embellir les façades et de les rendre plus attractives. Ils ont su avec dextérité, à l'aide de fils à tricoter, apporter leur contribution à cet art de rue.

Paris 13^e



Visite de François Hollande à la clinique

A la médiathèque de la clinique FSEF Paris 13^e, un parterre d'une soixantaine d'élèves, de professeurs et de personnels soignants a eu le privilège de rencontrer l'ancien Président de la République française, François Hollande. Celui-ci est revenu sur l'exercice de ses fonctions durant 5 ans qu'il a eu l'honneur d'exercer au service de la République. Il leur a livré, grâce à son expérience, une vision de la pratique des institutions qui complète parfaitement les différentes visites et conférences du parcours de construction de la citoyenneté que les équipes et les responsables pédagogiques mettent en place depuis plusieurs années.

Février

Congrès de l'Encéphale

La FSEF s'est mobilisée pour être présente sur le Congrès de l'Encéphale. Beaucoup de rencontres et d'échanges autour de la prise en charge dans les cliniques FSEF. Les postes à pourvoir dans les cliniques ont pu être mis en avant.



Les faits marquants 2022

Juin

Centre Colliard
Paris 5^e



Prévention santé

Le Centre de santé sexuelle Colliard Paris 5^e était présent au Forum annuel emploi jeunes et handicap organisé par le CIDJ : L'occasion de rencontrer de nombreux jeunes franciliens en situation de handicap, de recueillir leur CV, d'échanger sur les offres d'emploi, la politique handicap et les services en santé à destination des jeunes.

Grenoble

Ateliers musique



Les élèves de l'Unité Soins Études de la Clinique FSEF de Grenoble La Tronche ont pu bénéficier d'un atelier musique toute l'année, avec un percussionniste professionnel passionné, Florent Diara, au parcours impressionnant ; il a notamment fait les premières parties de Sinsemilia, travaillé avec Bill Deraime puis Yvan le Boloch... Parmi tant d'autres!

Jazz, reggae, Soul, Funky... C'est un touche-à-tout, qui a également la passion de communiquer et de partager, particulièrement avec des jeunes; Les patients-élèves de la clinique ont pu travailler avec lui la percussion, il leur a transmis sa passion de la percussion afro cubaine dans un cadre détendu mais consciencieux.

Paris 16^e

Une scène à Olympia

C'est parce qu'elle a tissé en 5 ans un lien privilégié avec la clinique FSEF Paris 16^e, que l'association TOUT LE MONDE CONTRE LE CANCER a proposé de faire une place toute particulière à nos patients lors de l'événement qu'ils organisaient à l'Olympia le 20 juin. Initialement consacrée aux collaborateurs des entreprises partenaires, la scène leur a été ouverte le temps d'interpréter une chanson de leur choix. Une fois l'invitation lancée, il aura fallu une petite dizaine de jours pour préparer une reprise de «Blinding lights» du groupe The Weekend.



Entre l'atelier chorale de Madame Thortveit, professeure de musique et les ateliers hebdomadaires de musique proposés par le service animation (co-financés par l'association Aïda), il n'a pas été difficile de constituer un petit groupe de patients motivés.

Pour garder l'esprit transversal de la fondation, la catégorie «soignants» s'est trouvée représentée par la participation de Lise Pannetier, ergothérapeute et excellente musicienne !

Juillet

Rennes Beaulieu
Vence

Des bulles en méditerranée

Du 18 au 20 juillet, 7 patients venant des cliniques de Rennes et de Vence ont plongé à Antibes. Un projet qui a mobilisé 25 personnes autour de Julien, Laura, Mathéo, Mathieu, Melvyn, Luc et Yousri afin de leur permettre au-delà d'un cadre de rééducation de participer à une activité sportive avec du dépassement de soi et des interactions sociales.

Au départ, un projet « des bulles à Beaulieu » créé il y a 5 ans par la clinique FSEF Rennes Beaulieu et qui avait pour objectif principal de proposer à des personnes en situation de handicap des baptêmes de plongée en piscine. « Nous avons très vite identifié les bienfaits en terme de rééducation de la plongée » se souvient Philippe Le Borgne, coordinateur paramédical de la Clinique. « Nous avons donc décidé d'aller plus loin dans le projet en proposant une validation d'un diplôme PESH 12 en piscine puis en fosse



et enfin en mer à Saint Malo, ceci sur une année, et en accompagnant 25 personnes en situation de handicap depuis 5 ans. » Puis, ensuite la rencontre avec la clinique FSEF de Vence souhaitant plonger en Méditerranée. Sans expérience mais très investie, une petite équipe de soignants de la clinique de Vence s'est fédérée autour d'une éducatrice sportive en Activité physique adaptée, détentrice d'un niveau 3 de plongée, pour permettre à 2 patients de Vence de faire le chemin : entraînements réguliers, baptême en piscine. Ce projet d'envergure s'est appuyé sur les installations de la clinique FSEF Vence pour l'accueil des Rennais, sur le matériel et les bateaux du CREPS d'Antibes sur le plan technique. Autour d'un médecin MPR de la clinique de Vence, il s'est appuyé aussi sur les compétences de 11 professionnels de santé issus des 2 établissements de la FSEF de Rennes et de Vence et de 13 moniteurs de plongée, ces derniers tous bénévoles.



Août

Sceaux



Programme Peer Care, programme d'enseignement et d'entre-aide au repérage des Conduites à risque chez les étudiants.

Cette année, 100 étudiants ingénieurs de l'École Nationale Supérieure des Arts et Métiers, issus des campus de Chalon, Bordeaux, Lille, Cluny et Metz se sont formés et engagés à la prévention des addictions et à la réduction des risques festifs dans le but d'intervenir au sein de leur campus.



Septembre

Rennes



Projet [102]

Les couloirs de la clinique ont accueilli une exposition d'art engagé : Projet [102], mettant l'art au service d'une société plus responsable.

Le Projet [102] c'est 102 œuvres d'art couplées à 102 témoignages de victimes d'accidents de la route, familles, soignants, assistants de service social, services de secours, associations, élus... en mémoire des 102 enfants piétons, cyclistes ou passagers décédés sur la route en 2019, en France.

Maître Coppet, avocat spécialiste en dommages corporels et droit des victimes, est l'initiateur du Projet avec l'association Vict'w Art qui a pour objectif d'alerter et sensibiliser aux dangers de la route. L'exposition invite à prendre conscience de nos responsabilités sur la route et utilise l'art comme canal de sensibilisation.

Les faits marquants 2022

Octobre

Journée Éthique

Journée Annuelle du GREF à Paris 13^e sur « Le genre en questions ? »



Une centaine de professionnels de la FSEF ont participé à la journée annuelle du **groupe de réflexion éthique FSEF** sur la thématique du genre afin de réfléchir collectivement à la manière d'accompagner des demandes de plus en plus nombreuses au sein de nos cliniques.

Qu'est-ce que le genre? D'où vient le sentiment d'incongruence avec l'assignation genrée définie par le sexe? Quel lien avec la psychopathologie qui amène au soin? Comment accompagner au plus juste la souffrance exprimée...

Des professionnels de divers champs (médecine, Éducation nationale, droit, philosophie, sexologie), des associations (GIAPS - Groupe d'information et d'action sur les questions procréatives et sexuelles - et LGBTQI + Paris IDF) et un représentant d'usagers (UNFAM) sont intervenus pour aider à construire des réponses via des conférences, une table ronde et un théâtre forum animé par la compagnie « Telle pêche, telle figue ». Cette journée riche en échange et en enseignement fait écho aux réflexions également portées par le groupe de travail transversal FSEF sur les droits des patients.

Villeneuve d'Ascq

Challenge mobilité

Les professionnels de la Clinique FSEF de Villeneuve d'Ascq ont participé au Challenge de la Mobilité en parcourant 1911 kms et deux déplacements en train ; Soit 605 kms en métro, 6 kms à pied, 372 kms à vélo, 253 en Co voiturage, 81 kms en télétravail, 114 kms en bus et 480 kms en train sur la semaine.

Lors de la Cérémonie de clôture du Challenge de la Mobilité Hauts-de-France 2022 la Clinique FSEF de Villeneuve d'Ascq a été lauréate dans la catégorie « Mobilisation » pour les établissements de 50 à 249 salariés !



Sablé-sur-Sarthe

ERASMUS

Ce Séminaire Erasmus+ portait sur la thématique « Corps, Parole, Conceptualisation : comprendre les mécanismes de la communication pour mieux enseigner à des jeunes en souffrance psychique » en présence des partenaires étrangers (Autriche, Finlande, Italie). La journée était scindée en deux temps : conférence avec échanges le matin, suivi d'un buffet, atelier d'échanges de pratiques l'après-midi, co-animés par enseignants et soignants.



Novembre

Semaine Emploi & DUO Day



La 26^{ème} édition de la **Semaine Européenne pour l'Emploi des Personnes Handicapées s'est déroulée du 14 au 18 novembre.**

La SEEPH est l'occasion de s'interroger sur les différents dispositifs mis en place pour faciliter l'insertion professionnelle des personnes en situation de handicap. C'est un moment d'échange et de partage où l'on peut s'informer et sensibiliser sur le travail des personnes en situation de handicap. Comme pour les éditions précédentes, LADAPT, l'Agefiph et le FIPHFP sont coorganisateur. De nombreux événements sont organisés partout en France et notamment dans les cliniques FSEF :



Une ministre à Rennes

Dans le cadre de la Semaine Européenne pour l'Emploi des Personnes Handicapées, la ministre Geneviève Darrieussecq a rendu visite à la Clinique FSEF Rennes pour rencontrer l'équipe de l'UISP Comète France de Rennes. Elle était accompagnée de Paul-Marie Claudon, secrétaire général de la préfecture d'Ille-et-Vilaine. Pour cette occasion, Anna Picard, Directrice Générale de Comète France et son Président, le Docteur Jean-Luc LE GUIET, les représentants des financeurs du dispositif, l'AGEFIPH, le FIPHFP et la CPAM, ainsi que le directeur de l'ARS Ille et Vilaine, David Le Goff étaient

également présents.

3 patients suivis par l'UISP Comète France de Rennes étaient conviés : ils étaient heureux de venir témoigner de leur expérience et des résultats obtenus grâce à leur travail avec l'équipe.

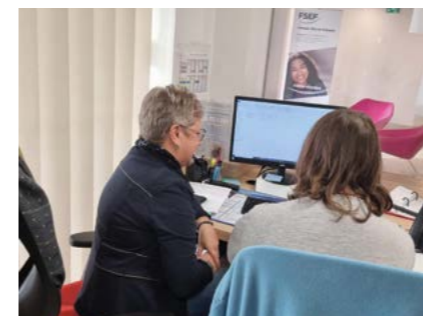


Duo Day à Vence

Les salariés de la Clinique FSEF VENCE, toujours plus nombreux à proposer de beaux projets de Duo, nous ont permis cette année encore de recevoir 3 personnes avec des projets professionnels en parfaite cohérence avec nos activités. Grâce à la participation active et bienveillante de tous, nous avons accueilli :

- Célia et Emma au standard
- Chloé, Léa, Muriel, Sarah et Valérie au secrétariat médical
- Victoire et Amale pour l'encadrement des Aides-Soignant.e.s et des Infirmier.e.s

Cette journée avait pour but la découverte métier dans un esprit de partage et d'échange.



Duo Day à Vitry-le-François

Une personne candidate a été accueillie toute une journée et formée aux missions liées à l'accueil et au standard.

Congrès SFSA

Sur le thème « Jeunes en situation de handicap : qu'attendez-vous des professionnel.les ? ».

Ces 23^{èmes} Journées nationales Société Française pour la Santé de l'Adolescent DIU Médecine et Santé de l'Adolescent en partenariat avec la Fondation Santé Etudiants de France ont eu lieu au Ministère de la santé et des solidarités et à la Cité internationale Universitaire à Paris 14^e.

Devenir soi et être « normal », comme les autres, tel est le vœu de chaque adolescent, avec ou sans handicap : aller à l'école, faire du sport, préparer son avenir professionnel, avoir accès à la vie amoureuse et sexuelle, quitter ses parents... Comment nous, professionnels de santé ou de l'éducation, accompagnons-nous ces jeunes en situation de handicap, de quel côté sont les difficultés pour atteindre ces objectifs ?

Suffit-il de parler de société inclusive, de changer de vocabulaire, pour changer le regard de compassion, d'étrangeté, voire d'effroi que rencontrent les personnes handicapées ?

De quoi parle-t-on aujourd'hui à propos de handicap, quelles représentations en avons-nous, quelles évolutions observe-t-on ?

Plusieurs éclairages ont apporté des éléments de réponse. Celui de chercheur.e.s en sciences humaines (définitions, droits et représentations), celui de comédiennes engagées dans le champ handicap & sexualité, et surtout, celui des personnes qui vivent avec un handicap et de leur entourage – les aidants dont on connaît le rôle déterminant lors de ces deux jours.

Des ateliers ont permis un abord concret de quelques-uns des aspects centraux de la vie des adolescents : adaptation en milieu scolaire et universitaire, sexualité, activité physique, travail avec les jeunes sourds.



Décembre

Congrès Français de la Psychiatrie à Lille

Une délégation des équipes des cliniques de Lille, de Paris 13^e, de Sceaux, de Vence était présente pour participer à ce congrès. Le stand FSEF a permis d'expliquer aux congressistes le soins études, proposer les postes en cours de recrutement, échanger sur les enjeux de la Fondation aujourd'hui...

C'était également l'occasion d'animer une session sur la thématique :

- Comment adapter nos dispositifs ambulatoires pour adolescents et étudiants afin de faire face à la vague de demande de soins post-COVID ? Présidente : Nathalie Godart - Paris
- La crise une opportunité ? Le relais Etudiants Lycéens un modèle de traitement bref Dominique Monchablon - Paris et Christophe Ferveur - Paris
- Le développement d'un relais Etudiants Lycéens à la clinique FSEF de Villeneuve d'Ascq Dewi Guardia - Villeneuve d'Ascq
- Spécificité du travail avec les étudiants : l'expérience du Bureau d'Aide Psychologique Universitaire (BAPU) - Paris



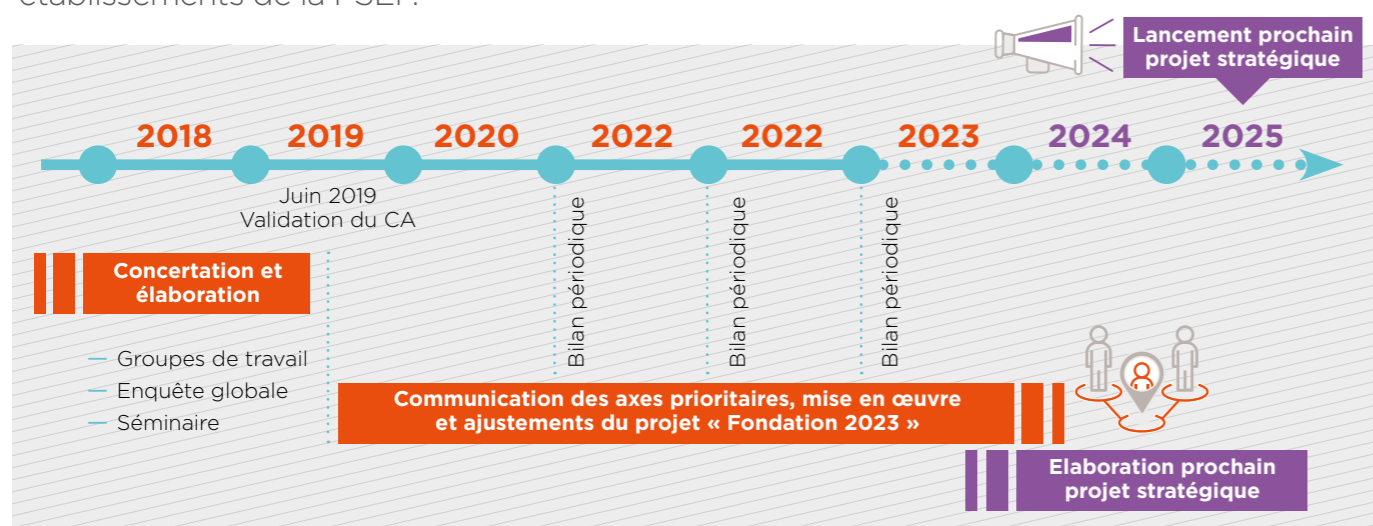
Projet Stratégique Fondation 2023 : des réalisations en 2022



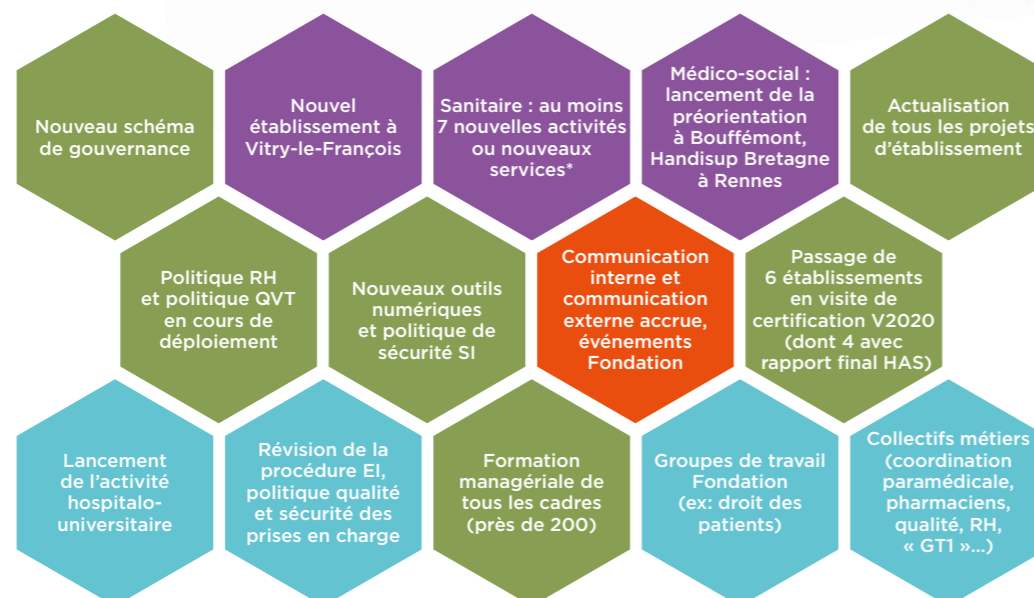
Bilan intermédiaire

L'année 2022 marque ainsi une nouvelle étape de mise en œuvre de ce projet sur l'ensemble des établissements de la FSEF.

L'actuel projet stratégique de la Fondation, intitulé « Fondation 2023 » a été élaboré à partir de l'année 2018 et validé par le Conseil d'administration en 2019. Les orientations énoncées dans le projet « Fondation 2023 » ont ensuite été déclinées dans chacun des projets d'établissements.



A l'approche du terme de ce projet « Fondation 2023 », **il est important de revenir sur le chemin parcouru et sur les nombreuses réalisations collectives à fin 2022 :**



*Ouverture Vitry, HDJ TCA à Paris 16, addictologie à Sceaux, médecine de l'adolescent à Rennes, USPC à Neufmoutiers, Relais et US2A à VDA.

Axe 1 : Adapter notre offre aux besoins des adolescent.es et jeunes adultes.
Axe 2 : Placer la qualité, la recherche et l'innovation au cœur de nos pratiques.
Axe 3 : Être dans une dynamique collective « Fondation ».
Axe 4 : Faire connaître nos expertises et promouvoir la santé des adolescent.es et jeunes adultes.

Ces réalisations sont diverses et significatives; elles font suite à un travail important de la part des équipes de la direction générale et des établissements, et ce dans un contexte difficile (COVID, difficultés de recrutement...).

Ces concrétisations ont notamment permis de :

- Développer de nouvelles offres sanitaires et médico-sociales, correspondant aux besoins actuels et à venir en termes de prise en charge
- D'amener la présence de la FSEF sur un nouveau territoire, le Grand Est
- De faire évoluer et de moderniser nos outils de travail, notamment numériques
- De définir et mettre en œuvre une politique RH
- De créer davantage de transversalité, de partages d'expériences entre établissements (événements Fondation, groupes de travail, animation de collectifs métiers...)

Perspectives

Le projet « Fondation 2023 » entre dans sa dernière phase de mise en œuvre, puis il laissera place en 2024 à l'élaboration du prochain projet stratégique de la FSEF.

Pour cette dernière ligne droite, une feuille de route des priorités 2023-2024 a été élaborée suite à un séminaire qui s'est déroulé au sein de la clinique de Sablé-sur-Sarthe, les 14 et 15 décembre 2022, en présence de l'ensemble des CODIR établissements, des référents métiers, et d'une partie des équipes de la direction générale.

Cette feuille de route s'articule autour de 4 axes prioritaires pour 2023/2024 :

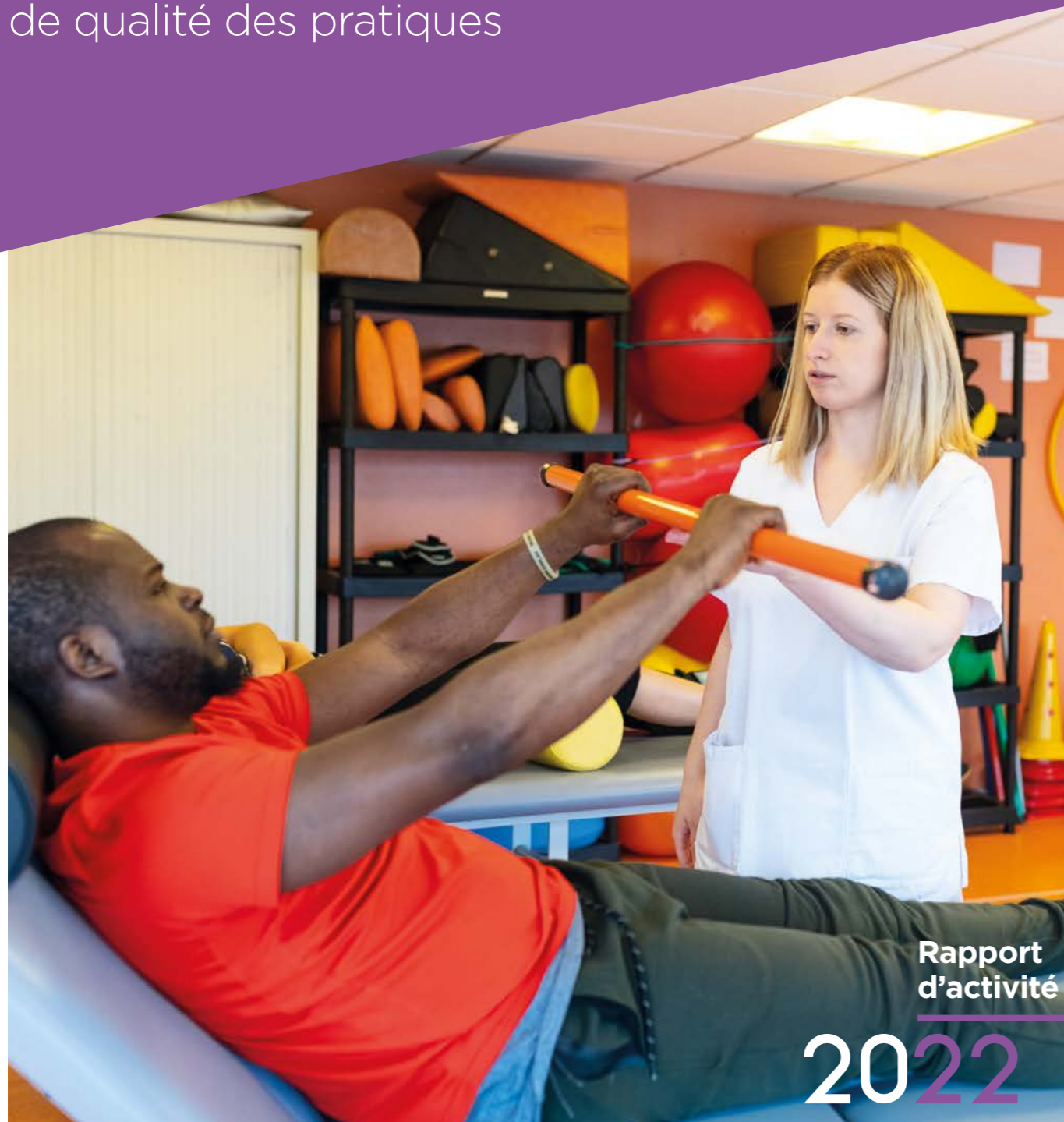
- **Assurer nos missions, bien prendre en charge le plus de patients possible, optimiser les niveaux d'activité**
 - Suivi de l'activité de chaque établissement dans le cadre des dialogues de gestion
 - Adaptation des prises en charge (diversification, élaboration de parcours/programmes de prise en charge par pathologie...)
 - Poursuite du travail sur les processus et les organisations (processus d'admission, articulation soins-études, évaluation de la pertinence de la poursuite du séjour...)
- **Renforcer l'articulation soins-études**
 - Déclinaison de cette articulation à tous les niveaux (processus d'admission, parcours patient de l'entrée à la sortie, organisation des plannings...)
 - Des temps d'échanges et de travail communs, des projets institutionnels communs...
- **Développer la politique RH et managériale**
 - Elaboration et suivi d'une feuille de route RH
- **Faire Fondation**
 - Renforcement de la coopération et des partages de bonnes pratiques entre établissements
 - Davantage de communication interne (via intranet notamment)
 - Poursuite des groupes de travail permettant des réflexions transversales métiers, qualité... Et développement de nouveaux groupes de travail



Chaque priorité se décline en plan d'action opérationnel qui fait l'objet d'un suivi par le COPIL FSEF.

Nos missions

Des soins et des études, des actions de prévention, formation, insertion, promotion sociale des jeunes, innovation et des engagements en termes de qualité des pratiques



Rapport
d'activité

2022

Assurer des soins et des études

Zoom sur les activités Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR)



Clinique FSEF Rennes-Beaulieu

Le simulateur de conduite, une solution technologique thérapeutique innovante, et une étape significative dans le parcours de rééducation-réadaptation des patients.

Le service d'ergothérapie de la clinique FSEF Rennes Beaulieu propose une activité unique sur le territoire dans le domaine de l'évaluation et de l'expertise des capacités à la conduite automobile pour les patients en situation de handicap moteur et/ou cognitif.

Cette activité se fait grâce à un simulateur de conduite et à son logiciel intégré d'évaluation spécifique à l'expertise en ergothérapie. Grâce à un financement obtenu suite à la réponse à un appel à projet de l'ARS, le simulateur de conduite de la clinique a pu être remplacé en juillet 2022.

La conduite est un des principaux facteurs d'autonomie et d'intégration sociale. Elle joue un rôle important dans la qualité de vie des patients suivis en rééducation. L'objectif de cette activité d'évaluation à la conduite automobile est de permettre aux patients de pouvoir à nouveau conduire en autonomie, et en sécurité.

Le simulateur permet l'évaluation d'un conducteur sur ses capacités cognitives et fonctionnelles en vue d'une reprise de la conduite avec ou sans adaptation. Il propose une procédure d'évaluation avec différentes configurations de conduite, en fonction des spécificités présentées par les patients. Il peut mesurer, par exemple, le temps de réaction face à une situation d'urgence, la capacité à tourner le volant, ou à contrôler les pédales. Il permet de réentraîner les capacités cognitives et de contrôle moteur, et de se familiariser avec les aides techniques adaptées.



PECF - Simulateur conduite

L'étape suivante de la prise en charge peut être un essai sur route en situation réelle, avec une auto-école partenaire.



L'activité s'adresse à un large panel de patients dans la tranche d'âge des patients accueillis à la clinique (18-40 ans), très en demande de reprendre la conduite. Par ailleurs, nous mettons à disposition cet équipement pour les équipes sanitaires et médico-sociales partenaires dans le cadre de leur projet d'autonomisation de leurs bénéficiaires.



Clinique FSEF Paris 16^e

Prise en charge des adolescents atteints d'ostéogénèse imparfaite dans le service MPR de la clinique FSEF Paris 16^e

L'ostéogénèse imparfaite ou Maladie des os en verres ou Maladie de LOBSTEIN est une maladie génétique à transmission autosomique dominante ou par mutation denovo, caractérisée par une fragilité osseuse et une faible masse osseuse. Elle touche 1/10000 naissance en France. Il existe plusieurs formes d'ostéogénèse classées en types de I à VII selon le degré de sévérité allant de la forme fruste à la forme grave.

Cliniquement, cette maladie peut se manifester par : des fractures, des douleurs aiguës et chroniques, un retard statural de gravité variable, des déformations thoraciques, une sclérotique des yeux, des déformations dentaires, des problèmes auditifs, cardiovasculaires, hématologiques et rénaux.

La prise en charge de ces patients, atteints d'une ostéogénèse imparfaite est assurée par une équipe pluridisciplinaire : pédiatre, chirurgien orthopédique, médecins MPR, kinésithérapeute, ergothérapeute, assistante sociale et psychologue.

Avant toute prise en charge, une évaluation clinique est programmée afin d'établir un programme de rééducation très individualisé en fonction des bilans articulaires, musculaires et fonctionnels réalisés.

L'objectif de la rééducation et de la réadaptation est de permettre à ces patients de retrouver une autonomie fonctionnelle et une autonomie dans les activités de la vie quotidienne.

Le service de MPR a développé des stages qui ont lieu pendant les périodes de vacances scolaires, sur une hospitalisation de jour, pour des patients atteints d'Ostéogénèse imparfaite.

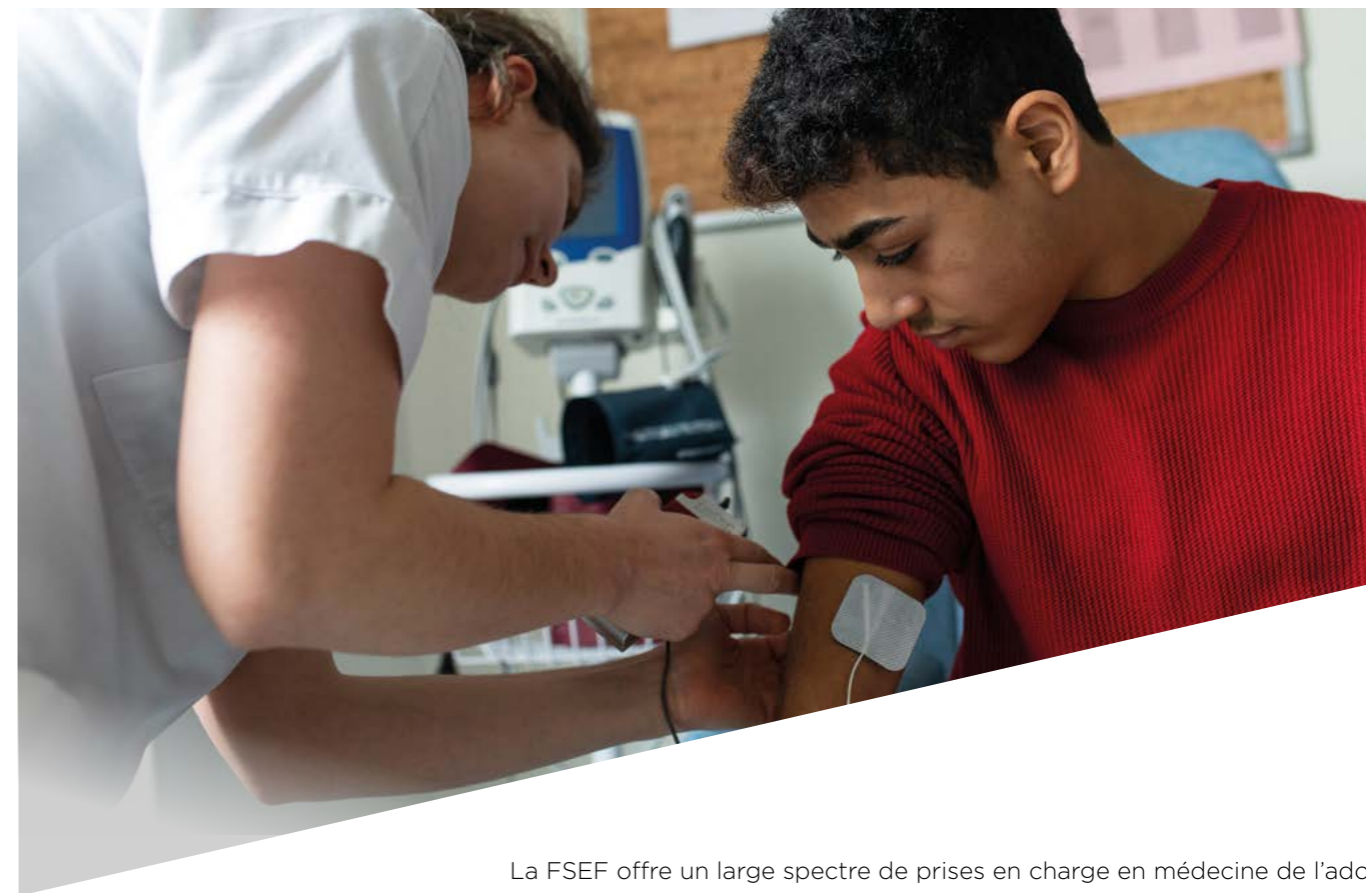
L'objectif de ces stages :

- Prise de conscience du schéma corporel et des capacités physiques
- Faire le point sur leur pathologie
- Sociabiliser avec des patients ayant la même pathologie
- Réentraînement à l'effort

Disposant d'un plateau technique pluridisciplinaire, d'un hôpital de jour, ainsi qu'un service de scolarité, l'équipe du service MPR a envisagé d'intervenir dans la prise en charge des patients atteints d'ostéogénèse imparfaite.



Zoom sur la médecine de l'adolescent



A la FSEF, 6 cliniques ont une prise en charge spécialisée en médecine de l'adolescent pour un total de plus de 164 lits pour des hospitalisations temps plein et 32 places en Hôpital de jour et semaine.

La FSEF offre un large spectre de prises en charge en médecine de l'adolescent, allant de la consultation à l'hospitalisation temps plein, en passant par l'hôpital de jour, de semaine. Toutes les prises en charge en hospitalisation sont pensées dans un lien soins-études. L'hospitalisation est proposée à un adolescent à distance de l'urgence quand la maladie chronique ou le symptôme l'empêche de se construire en tant que tel et en particulier de se soigner, de se socialiser ou d'aller à l'école. Qu'il s'agisse d'un patient diabétique dont le déséquilibre entraîne des décompensations à répétition ou une impossibilité à se concentrer, d'un patient douloureux chronique qui ne va plus à l'école en raison de ses douleurs ou de la fatigue, ou autre, pour tous ces jeunes l'hospitalisation aiguë n'est pas la solution et le suivi externe ne permet pas la reprise de projections d'avenir et le réinvestissement de l'école.

Le collectif des médecins de l'adolescent, créé en 2021 est resté actif en 2022 avec des réunions mensuelles portant sur le partage d'expérience, des séances de bibliographie et des réflexions sur le droit des patients. Ce groupe associe les médecins des unités de médecine de l'adolescent mais aussi ceux qui travaillent en cancérologie, en centre de santé ou dans les unités de psychiatrie de la FSEF.

L'objectif de ce groupe est de porter des réflexions collectives et de promouvoir une offre coordonnée et cohérente entre les sites et de préciser, auprès des adresseurs, associations, réseaux etc le contenu de nos prises en charge, leurs objectifs et leurs modalités.

Zoom sur les activités en psychiatrie : adaptation et diversification des prises en charge



Afin de faire connaître nos prises en charge et les possibilités de soins à la FSEF, des médecins participent à des formations, des congrès :

Participation aux congrès

En 2022, les expertises ont été partagées et présentées à l'occasion de différents congrès français et internationaux tels que le congrès de la Société Française de Pédiatrie (SFP) en juin 2022, de la Société Française d'Étude et de Traitement de la Douleur (SFETD) en novembre 2022, de l'International Association for Adolescent Health (IAAH) en novembre 2022.

La FSEF a aussi participé à l'organisation des 23^e journées du DIU médecine et santé de l'adolescent et de la Société Française de la Santé de l'Adolescent sur le thème « Jeunes en situation de handicap, qu'attendez-vous des professionnels ? ».

Enseignement et pédagogie

Une forte participation des médecins au DIU Médecine de l'adolescent prouve la reconnaissance de l'expertise dans ce domaine. En 2022, 7 interventions ont eu lieu aussi bien en médecine de l'adolescent qu'en psychiatrie.

Plusieurs directions de thèse ont été réalisées par des médecins du groupe FSEF en lien avec différentes universités (UVSQ, Paris Cité).

Projets 2023

En 2023, un groupe de travail va réaliser des recommandations sur la prise en charge somatique des patients hospitalisés en psychiatrie à la FSEF. Le pôle HU de santé de l'adolescent va se concrétiser à la clinique Paris 16^e par l'ouverture en plus de l'UDJ Michel Ange, d'un hôpital de jour double prise en charge et d'une consultation dédiée.

Une mission exploratoire de coopération entre le Québec et la France est en cours sur la prise en charge de la santé des adolescents.



Focus sur le retour d'expérience de la clinique FSEF Aire-sur-l'Adour

La clinique FSEF d'Aire-sur-l'Adour a expérimenté cette organisation dans deux services avec la mise en place de psychologues consultants en juin 2022, dans un contexte d'urgence, deux médecins sur quatre ayant annoncé leur départ.

Finalement, après plusieurs mois, des ajustements dans le fonctionnement, le bilan est positif : deux médecins ont été recrutés, et le rôle des psychologues consultants a été maintenu et confirmé compte tenu de l'intérêt du dispositif, tant pour les professionnels concernés que pour les équipes, et pour les patients qui bénéficient globalement de davantage de temps clinique.

Réflexions transversales sur les rôles et missions des psychologues dans les unités psychiatriques soins-études

Le contexte actuel est marqué de nombreux éléments qui impactent l'attractivité, le recrutement et le fonctionnement des équipes : évolutions de la démographie médicale, difficultés de recrutement de pédopsychiatres, de psychiatres, ou d'infirmiers dans certains territoires, mais aussi simplification des règles relatives aux protocoles de coopération (loi du 26 avril 2021) et nouveaux métiers tels que les infirmiers en pratique avancée en psychiatrie, etc

Un groupe de travail transversal et pluriprofessionnel est chargé de faire des préconisations sur les organisations du travail permettant d'anticiper au mieux ces évolutions sans avoir à mettre en place des solutions dégradées sans « remplacer » les uns par les autres, mais en travaillant sur la complémentarité, la compétence, favorisant l'attractivité et la fidélisation des professionnels.

Les pistes de réflexion élaborées en 2022 donnent un cadre général, notamment juridique. L'idée est de diffuser des exemples de modèles qui fonctionnent pour que les équipes s'en emparent en fonction du contexte. D'autres préconisations sont à venir sur les infirmiers en pratique avancée, la place des éducateurs spécialisés en psychiatrie, etc.

Les psychologues référents d'unité

Ils interviennent en complément clinique du médecin référent

Ils peuvent assurer : les entretiens individuels, l'animation de groupes à médiation thérapeutique, l'accompagnement des familles et le lien avec les autres intervenants de la prise en charge au sein de l'établissement mais aussi en dehors et la prise en charge d'activités pluridisciplinaires (co-construire le projet thérapeutique des patients, participer aux staffs, soutenir les équipes...).

En fonction de la clinique, ils peuvent assurer un suivi plus spécifique de certains patients en complémentarité et en articulation avec le médecin référent de l'unité.

Les psychologues consultants

Ils assurent la prise en charge d'un certain nombre de patients, en autonomie, avec la supervision d'un psychiatre.

Sur la base du projet de soins élaboré avec le psychiatre, ils reçoivent les jeunes en entretien individuel et, avec leur famille, en entretien familial. Ils assurent le lien avec les familles et les autres intervenants de la prise en charge au sein de l'établissement mais aussi en dehors.

Ils sont en appui à tout moment si besoin et notamment en cas d'éventuelles situations nécessitant une évaluation médicale en urgence.



Diversification des prises en charge en psychiatrie : les Unités Post-Aigue (UPA)

Dans le contexte d'un accroissement significatif des demandes de prises en charge psychiatriques en population adolescente et jeune adulte, souvent dans un contexte d'urgence (décompensation, tentatives de suicide...), les pouvoirs publics sont en quête de solutions.

A la FSEF, les Unités Post Aigu (UPA) proposent des soins intensifs psychiatriques, en court séjour, à destination de jeunes patients souffrant de troubles psychiques sévères, souvent en aval des urgences. Elles permettent ainsi une diversification des modes de prise en charge au sein d'une institution et peuvent générer une synergie entre différents services de soin aux missions complémentaires.

Début 2022, un cahier des charges des UPA FSEF a été diffusé. Il décrit le fonctionnement d'une UPA et en donne les spécifications, à destination des établissements qui souhaiteraient faire évoluer leur offre de soins pour ce type de projet.

A ce jour, les établissements de la FSEF disposent de 6 UPA :

- **UPA de la clinique FSEF Grenoble-la Tronche** avec une capacité de 12 lits ;
- **UPA de la clinique FSEF Sceaux** avec une capacité de 14 lits ;
- **UPA de la clinique FSEF Aire-sur-l'Adour** avec une capacité de 10 lits ;
- **UAR (Unité d'Accueil Rapide) de la clinique FSEF Neufmoutiers-en-Brie** avec une capacité de 10 lits ;
- **USAA (Unité de Soins continus Attentifs pour Adolescents) de la clinique FSEF Villeneuve-d'Ascq**, ouverte en octobre 2021 avec une capacité de 14 lits.

Focus sur l'USAA ou unité de soins attentifs pour adolescents de la clinique FSEF Villeneuve-d'Ascq

Ouverte en novembre 2021, l'USAA est la dernière des unités de type UPA créée à la FSEF, conformément au cahier des charges.

Les principaux adresseurs sont le Relais 59, les structures avoisinantes, les médecins et psychologues libéraux et les services soins-études de l'établissement.

En fin d'année 2022, l'USAA a vu son capacitaire d'accueil passer de 7 à 13 patients et l'unité a réalisé 2126 venues représentant 56 patients pris en charge dont 52 % de moins de 18 ans.

L'hospitalisation est fixe pour une durée de 8 semaines (fenêtre de 4/8 semaines) avec pour objectif de ne pas dépasser les 10 semaines.

La capacité d'accueil de l'unité sera à termes de 14 lits à la fin du projet architectural.

Projet médical

Les UPA accueillent des patients souffrant de troubles psychiatriques sévères à la demande principalement d'un médecin psychiatre de ville, d'un service d'accueil des urgences, d'un service hospitalier ou d'un service soins-études de la clinique.

Une hospitalisation à l'UPA est proposée lors de décompensations aiguës et/ou problématiques chroniques suffisamment intenses pour qu'elles entravent le quotidien des patients (repli, isolement, perte d'autonomie, relations familiales problématiques) et leur futur (déscolarisation, conduites délictueuses) ou qu'elle mette leur vie en danger (conduites à risque, tentatives de suicide, trouble des conduites alimentaires).

L'objectif de soins à l'UPA ne consiste pas uniquement à atteindre un apaisement symptomatique, il s'agit également de consolider l'état clinique du patient en interagissant avec son environnement (famille, scolarité, formation, problématiques sociales, etc.) pour éviter des hospitalisations à répétition.

Les admissions dans l'unité s'organisent de façon spécifique. Le circuit des demandes de prise en charge est différencié de celui des patients en projet soins-études. Pour autant, des patients des unités soins-études dont l'état de santé psychique est non compatible avec le dispositif peuvent être accueillis à l'UPA selon un protocole défini selon les établissements. De même, des patients de l'UPA pour lesquels un projet soins-études semble pertinent peuvent être admis en soins-études.



Zoom sur la pharmacie

La pharmacie : une expertise au sein des établissements au service du bon usage des produits de santé

Poursuite de l'étude de l'impact d'une mutualisation des PUI

En 2022, l'étude de l'intérêt d'une mutualisation des PUI en Île de France -pour dégager du temps pour de nouvelles activités dont la pharmacie clinique, faciliter la continuité de l'activité et permettre aux pharmaciens et préparateurs en pharmacie de se recentrer sur leur cœur de métier- s'est avérée pertinente. Il a donc été décidé de poursuivre les investigations en affinant les impacts sur les différentes organisations (pharmaceutiques, ressources humaines, logistiques) pour étudier la mise en place de 2 PUI Mutualisées: une PUI FSEF Neufmoutiers-en-Brie regroupant les cliniques de Neufmoutiers-en-Brie et de Varennes-Jarcy, et une PUI FSEF Ouest regroupant Paris 16°, Paris 13°, Bouffémont et Sceaux.

La décision de mettre en place ou non les pharmacies mutualisées sera prise en fin d'année 2023.

Promouvoir une utilisation sécurisée, appropriée et efficiente du médicament par le jeune patient puis le futur adulte est un des objectifs des équipes des Pharmacie à Usage Intérieure (PUI) des cliniques FSEF.

A la FSEF, l'approvisionnement en produits de santé des établissements se fait via des pharmacies qui sont, selon les structures, soit la PUI (Pharmacie à Usage Intérieur) de la clinique, soit la PUI du Centre Hospitalier voisin, soit une officine de ville.

L'équipe de la pharmacie est composée de pharmaciennes accompagnées éventuellement de préparateurs et de magasiniers.

Les pharmaciens hospitaliers, multispécialistes, ont des missions très polyvalentes et sont les garants du bon usage des produits de santé, ils sont aussi très impliqués dans l'hygiène à l'hôpital, la prise en charge de la douleur, le développement durable... Avec les préparateurs, ils accompagnent ainsi les soignants dans la prise en charge médicamenteuse des patients.

Le préparateur ou la préparatrice en pharmacie travaille sous la responsabilité du pharmacien. Il délivre les médicaments aux différents services, gère les stocks de médicaments et seconde le pharmacien dans différentes activités destinées à sécuriser le circuit.

Pharmaciens FSEF : un groupe de travail pour s'entraider

Le groupe de coordination des pharmaciens travaille sur l'évolution des pratiques, l'objectif est de s'entraider en partageant, de développer les nouvelles activités et de mettre en œuvre une démarche d'harmonisation en lien avec la direction de la stratégie. Les objectifs sont de passer à une dispensation nominative individuelle des traitements mise en œuvre par la pharmacie, de sérialiser tous les médicaments concernés, de mettre en place la pharmacie clinique et de travailler sur les étapes de la prise en charge médicamenteuse en lien avec les certifications des établissements et les demandes des tutelles (ARS, OMEDIT, Ordre des Pharmaciens,...)

Les outils numériques : des incontournables pour le travail des PUI : Hôpital Manager ; le déploiement se poursuit

A fin 2022, 10 cliniques sur 13 utilisent le Dossier Patient Informatisé Hôpital Manager.

Pour les PUI, 2 modules spécifiques sont actuellement en test, ils permettront une pratique plus intégrée : les modules de prescription multimodale (prescription associant soins, médicaments et biologie) et de conciliation médicamenteuse.

La BI (Business Intelligence), module de Hôpital Manager, outil de pilotage qui permet de suivre les indicateurs pharmacie : nombre de prescriptions validées, % de prescriptions hors livret, % d'interventions pharmaceutiques prises en compte par les médecins.

Ces outils aident les pharmaciens à répondre aux différentes enquêtes des tutelles tout en faisant connaître et reconnaître leur métier.

2022 : en route, vers le déploiement de la pharmacie clinique dans les établissements

2023 sera l'année de la pharmacie clinique.

En 2022, la réflexion s'est poursuivie :

Comment déployer la pharmacie clinique ?

En s'engageant dans la pharmacie clinique, les personnels de la PUI travaillent en lien étroit avec les équipes pluridisciplinaires en charge du patient.

Développer la pharmacie clinique, c'est rendre les équipes pharmaceutiques visibles et présentes dans les services pour accompagner médecins, infirmiers et paramédicaux dans leurs utilisations des produits de santé. Habités à travailler en transversal avec les différents services et les différents professionnels, les équipes des PUI doivent désormais être plus présentes au sein des services. L'objectif est de contribuer à la sécurisation, la pertinence et l'efficacité du recours aux produits de santé.

La pharmacie clinique est au cœur du cursus universitaire des études pharmaceutiques mais restait peu exploitée au sein des établissements.

Cette activité regroupe des tâches très diverses :

- **analyse des prescriptions** (lors de la validation)
- **conciliation médicamenteuse** : participation à la cohérence de la prise en charge médicamenteuse du patient entre les différentes structures de soins (liens entre la médecine de ville et l'hôpital). Des analyses ont en effet montré qu'un des principaux risques de iatrogénie (risque lié aux médicaments) se situe lors des passages du patient d'une structure de prise en charge à une autre
- la participation à l'**éducation thérapeutique** du patient qui permet de rendre le patient porteur d'une maladie chronique « acteur de sa prise en charge » en passant d'un rôle passif où on lui administre des soins à un rôle actif où il comprend les enjeux de ses traitements et s'implique personnellement dans les choix
- la **formation des équipes** autour des produits de santé et de leur bon usage
- les revues de dossiers, participation aux réunions pluridisciplinaires de service, travaux avec les centres de pharmacovigilance



Développer des missions de prévention, de formation, d'insertion, de promotion sociale des jeunes



Zoom sur le Centre de Santé Colliard Paris 5^e

Ouvert en 2018, le Centre Santé Colliard offre une prise en charge ambulatoire pluridisciplinaire et coordonnée.

Situé dans le 5^e arrondissement de Paris au cœur du quartier latin, le centre de santé Colliard FSEF Paris est un centre de santé polyvalent qui assure des consultations de médecine de premier recours et des consultations spécialisées auprès de la population adolescente et jeunes adultes. Ce centre accepte des patients comme médecin traitant et propose des RDV d'urgence en médecine générale et pédiatrie. Le centre Colliard accueille aussi un centre dentaire.

Le centre de santé, accessible aux personnes à mobilité réduite, en secteur I, est située dans le même bâtiment que le centre de santé sexuelle FSEF et que la Résidence universitaire adaptée (RUA) Colliard. Il est rattaché à la clinique FSEF Paris 13^e.

Activités réalisées :

- Médecine générale
- Médecine de l'adolescent et du jeune adulte (12-30 ans)
- Pédiatrie générale
- Gynécologie médicale (frottis, pose et retrait d'implant contraceptif / dispositif intra-utérin, IVG médicamenteux)
- Sage-femme (frottis, pose et retrait d'implant contraceptif / dispositif intra-utérin, IVG médicamenteux)
- Consultation PreP (prophylaxie pré-exposition)
- Explorations fonctionnelles respiratoires
- Dentisterie (omnipratique)
- Implantologie dentaire

Des prises en charge spécialisées en médecine de l'adolescent et du jeune adulte reposant sur le modèle HEADSS⁽¹⁾

Développé il y a plus de 20 ans, le guide d'entretien HEADSS a pour objectif d'explorer des thèmes pertinents pour la santé de l'adolescent ou du jeune adulte lors de la consultation : santé somatique, psychique, sexuelle, abus de substances, écrans / jeu pathologique, trouble des apprentissages, approche sociale, population LGBTIQ etc. Cette approche multidimensionnelle permet de ne pas uniquement se focaliser sur un risque isolé, comme par exemple une consommation excessive de substances ou une prise de risque sexuelle, mais de pouvoir tenir compte du contexte plus général et du stade de développement du patient.

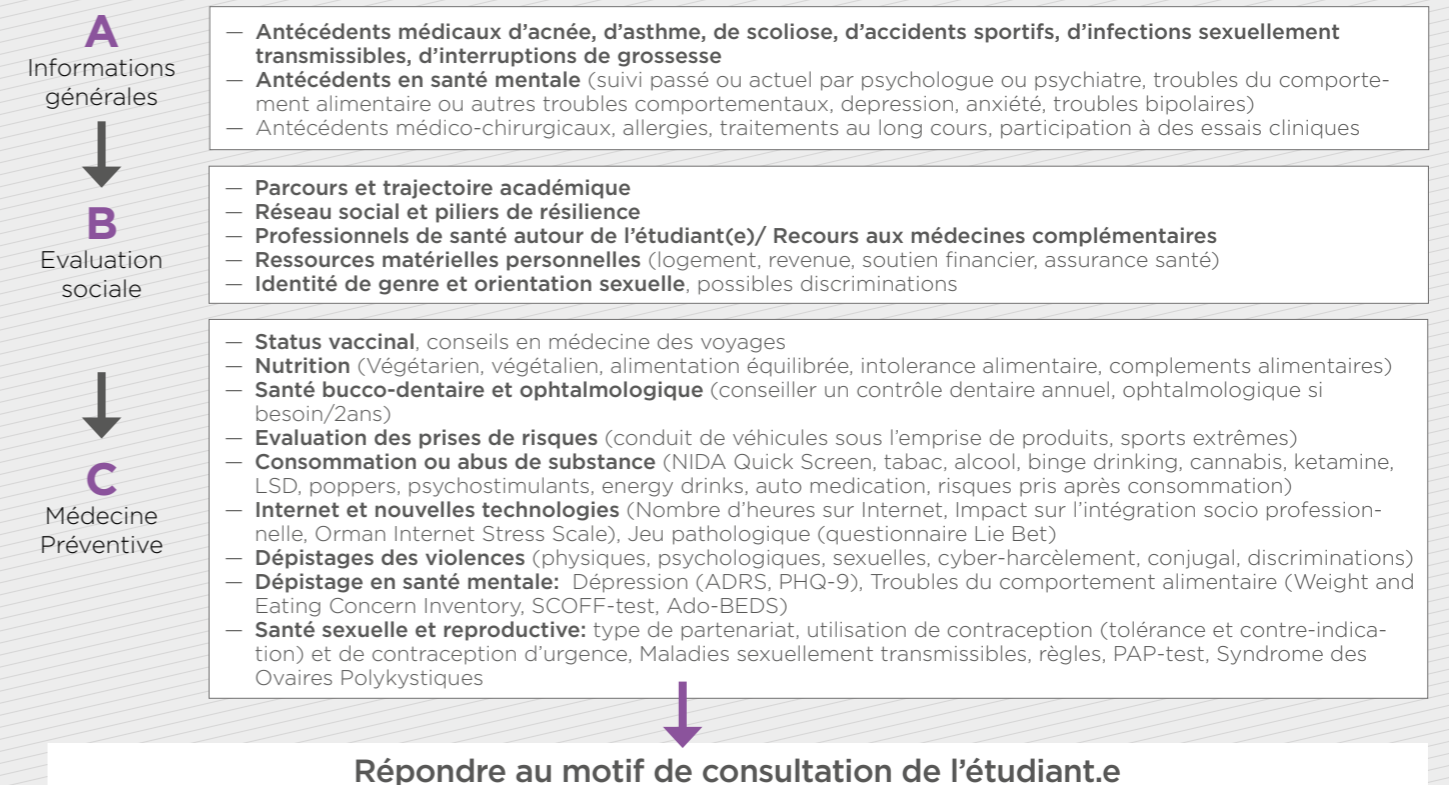
Cette première évaluation par un spécialiste en médecine de l'adolescent et du jeune adulte permet ensuite une orientation vers d'autres professionnels dans le cadre d'un exercice coordonné.

ANAMNÈSE PSYCHO-SOCIALE CHEZ L'ADOLESCENT :

- H : HOME** - Habitat / environnement de vie
- E : EDUCATION** - Milieu scolaire, projet de vie
- A : ACTIVITIES** - activité physique, sports, loisirs, job étudiants
- D : DRUGS** - exploration des habitudes de consommation régulières ou en milieu festif, automédication
- S : SAFETY** - conduites à risque
- S : SEXUALITY** - santé sexuelle et reproductive
- S : SUICIDE** - santé mentale
- S : SOCIAL MEDIA** - réseaux sociaux, cyberharcèlement, emprises

(1) Adapté de Goldenring, J.M., Getting into adolescent heads: An essential update. Contemporary Pediatrics, 2004(21): p.64

L'outil développé par le Dr Thomas Pernin, chef de service du Centre de santé Colliard, pour la réalisation des entretiens⁽²⁾ :



(2) The ABC of Primary Care for University Students: a 3-Step Structured Approach at Geneva University Hospitals by T. Pernin & al., SN Comprehensive Clinical Medicine, April 2021

La participation à de nombreuses actions de prévention

Le centre de santé est partie prenante d'actions de prévention tout au long de l'année avec ses partenaires : l'UFSBD-IDF (Union Française pour la Santé Bucco-Dentaire), l'Association Paris Diabète (ateliers d'éducation thérapeutique), la Ligue Contre le Cancer, le Centre Régional de Coordination des Dépistages des Cancers Île-de-France (CRDC-IDF) et le BAPU Pascal (Bureau d'Aide Psychologique Universitaire) de la FSEF.

Il est également présent lors de forums, de festivals etc au plus proche du jeune public.

Un ancrage territorial fort

Le Centre de santé a développé de nombreux partenariats avec des acteurs tels que la Maison de Solenn, la médecine scolaire et universitaire et des acteurs associatifs locaux.

Depuis 2022, le chef de service du centre de santé Colliard et la sage-femme du centre de santé sexuelle sont membres du Conseil d'Administration de la communauté professionnelle territoriale de santé (CPTS) Paris 5^e. La CPTS Paris 5^e rassemble des professionnels de santé libéraux et salariés de premiers recours dans l'objectif d'améliorer la coordination des soins et la prise en charge des habitants du 5^e arrondissement de Paris. Elle porte un programme d'action sur plusieurs thématiques dont « amélioration de la santé des jeunes » et « amélioration de la santé sexuelle » dans lesquelles sont impliqués les professionnels de Colliard.

L'équipe du centre de santé Colliard est impliquée dans la recherche et l'enseignement

Le centre de santé est terrain de stage pour la médecine générale et a accueilli 10 internes et 8 externes depuis 2020. Le Docteur Pernin a également une activité d'enseignement pour le DIU Médecine et Santé de l'Adolescent.

Une thèse de doctorat en médecine d'une ancienne interne du CDS, a obtenue avec les félicitations du jury et Médaille de bronze de l'université de Paris, sur le sujet « Représentations et vécu des internes en médecine générale d'Île de France sur la pratique de la médecine de l'adolescent dans un contexte de soins primaires ».

Les dispositifs de l'éducation nationale pour la reinclusion et l'insertion : la sortie



Le soins-études constitue une étape dans le parcours du patient-élève, le travail d'équipe autour du projet de sortie du jeune commence donc dès son arrivée au sein d'un service de la Fondation. Lorsque le projet soins-études est arrivé à son terme, qu'il aboutisse à l'obtention d'un diplôme ou de l'orientation souhaitée par le jeune, ou qu'il s'agisse de repenser l'objectif de formation, le relai doit être préparé vers les acteurs du soin et de la formation qui vont poursuivre le travail avec le patient-élève à l'extérieur de la clinique.

Les dispositifs de prise en charge du décrochage au sein des cliniques sont des dispositifs mis en œuvre par une équipe pluridisciplinaire soins-études dédiée, sur un temps déterminé (inférieur à 3 mois dans la plupart des cas), et permettant à un jeune et à sa famille de préparer la poursuite de son parcours après l'hospitalisation soins-études lorsque le projet de formation doit évoluer, et que les relais de soins doivent être mis en place.



Clinique FSEF Vitry-Le-François

Focus : Classe Projet

A la rentrée 2024, le dispositif « classe projet » de la clinique de Vitry-Le-François évolue. Il aura pour objectif de mieux répondre aux besoins des élèves en décrochage scolaire et pour lesquels une réorientation vers la voie professionnelle (lycée, formation adulte, emploi) semble nécessaire.

Pour réussir à s'insérer dans le monde de l'entreprise, le patient-élève doit développer des compétences spécifiques : communication, autonomie, esprit d'initiative, adaptation, ... Ces compétences, peu valorisées dans la formation académique et souvent impactées par les troubles de santé des patients-élèves, vont être le cœur du travail de la classe projet. Pendant 10 semaines, le patient-élève va bénéficier de prises en charge soin/étude adaptées. L'objectif est de lui permettre de réussir un stage en entreprise d'une durée de 35h qui validera sa capacité à s'engager vers la voie professionnelle. Médiations dédiées, co-intervention soin/étude, travail sur l'orientation, immersion en lycée professionnel, rencontres avec des formateurs et des professionnels seront au menu de ce dispositif innovant.

Garantir la qualité des pratiques professionnelles

Politique qualité FSEF et groupes de travail transversaux

La **qualité** est un axe fort du projet stratégique de la FSEF.

Les cliniques FSEF certifiées par la Haute Autorité de Santé (HAS) pour la qualité et la sécurité de leurs prises en charge

Patients, soignants, un engagement partagé

En place depuis 20 ans, la certification est une procédure indépendante d'évaluation obligatoire du niveau de qualité et de sécurité des soins dans les établissements de santé, publics et privés. Elle est réalisée tous les 4 ans par des professionnels (des pairs) mandatés par la HAS, les experts-visiteurs.

En 2020, la procédure de certification se transforme profondément pour répondre encore mieux aux enjeux actuels de qualité et de sécurité des soins. La nouvelle certification des établissements de santé pour la qualité de soins est simplifiée, ancrée dans les pratiques des soignants et centrée sur les résultats de la prise en charge pour le patient. Elle demande ainsi une plus grande implication de l'ensemble des équipes. La certification vise à apprécier leur capacité à rechercher la pertinence, l'efficacité et la sécurité des soins, à se concerter et se coordonner tout au long du parcours du patient. Elle met également l'accent sur la maîtrise des risques liés au soin.

Chaque critère du manuel de certification est évalué par des méthodes d'évaluation proches du terrain avec des critères impératifs (plus haut niveau d'exigence) sur des thématiques telles que le respect des droits des patients, le circuit du médicament et la gestion des risques. Les résultats obtenus pour chaque critère (impératifs et standards) permettent de calculer un score global (cible HAS = 100%) sur lequel la HAS fonde la décision de certification.

Félicitations aux équipes FSEF !



Dans la continuité du très bon résultat obtenu par la clinique FSEF Grenoble-la Tronche dont la visite a eu lieu fin 2021, les cliniques FSEF Aire-sur-l'Adour, Villeneuve-d'Ascq et Sceaux ont été certifiées « qualité des soins confirmés » en 2022.



Après des visites HAS fin 2022, les cliniques FSEF Varennes-Jarcy et Vitry-le-François ont été certifiées avec mention « Haute qualité des soins », plus haut niveau de décision de la HAS.

| Etablissements | Dates de visite V2020 | Résultats |
|-------------------|-----------------------|-------------------------------------|
| Grenoble | du 11 au 15 oct. 2021 | Etablissement certifié |
| Aire-sur-l'Adour | du 2 au 3 fév. 2022 | Etablissement certifié |
| Villeneuve-d'Ascq | du 8 au 10 mars 2022 | Etablissement certifié |
| Sceaux | du 5 au 7 avril 2022 | Etablissement certifié |
| Varennes-Jarcy | du 18 au 20 oct. 2022 | Etablissement certifié avec mention |
| Vitry-le-François | du 6 au 8 déc. 2022 | Etablissement certifié avec mention |



Clinique FSEF Sablé-sur-Sarthe

Focus sur l'accompagnement des cliniques FSEF

La solidarité FSEF a été mobilisée à la demande de deux établissements afin de les aider dans la préparation des visites de certification HAS.

Clinique FSEF Aire-sur-l'Adour

De fin 2021 à début 2022, un accompagnement a été réalisé par la coordinatrice paramédicale FSEF et le responsable qualité de la clinique FSEF Grenoble-la-Tronche dans la dernière ligne droite avant la visite.

Les objectifs étaient les suivants : réexpliquer les enjeux de la certification et les modalités de visite aux équipes, réaliser des audits (circuit du médicament, salles de soins, etc) avec mise en place d'actions correctrices immédiates et préparer toutes les équipes aux entretiens professionnels.

Clinique FSEF Varennes-Jarcy

L'accompagnement a eu lieu en 2 temps.

La coordinatrice paramédicale FSEF a tout d'abord réalisé des audits, des patients traceurs, des parcours traceurs, des traceurs ciblés et des entretiens professionnels au 2^e trimestre 2022. Ces évaluations ont donné lieu à la définition d'actions correctrices intégrées au plan d'action qualité.

Une visite à blanc FSEF a ensuite eu lieu en septembre par les responsables qualité des cliniques FSEF Grenoble-la-Tronche et Sceaux et la coordinatrice paramédicale FSEF, sur 4 jours, afin de mesurer l'état d'avancement du plan d'action et de préparer les équipes à répondre aux experts-visiteurs HAS.

Prochaines visites programmées :

| | |
|---------------------|--|
| Octobre 2023 | Paris 16 ^e Neufmoutiers Rennes-Beaulieu |
| Février 2024 | Sablé-sur-Sarthe |
| Mars 2025 | Vence |
| Mai 2025 | Paris 13 ^e |
| Juin 2025 | Bouffémont |

Mise en œuvre de la politique qualité FSEF

En mai 2021, la Fondation s'est dotée d'une politique qualité commune avec pour objectifs de marquer l'engagement de toutes et tous dans le développement d'une culture qualité au service des patients et de définir un programme de travail cohérent avec les thématiques prioritaires du nouveau manuel de certification publié par la Haute autorité de santé (HAS), notamment les droits des patients, le risque suicidaire, le circuit du médicament, la prise en charge somatique en psychiatrie, etc.

Les réflexions collectives portées par le groupe de travail sur les droits des patients.

Ce groupe de travail transversal est sponsorisé par Véronique Laccourreye, coordinatrice médicale de la clinique FSEF de Sablé-sur-Sarthe et présidente de la Commission médicale centrale (CMC).

Plusieurs thématiques ont été traitées en 2022 et ont donné lieu à des recommandations validées à la suite d'une concertation élargie au sein de la FSEF (établissements, COPIL FSEF, CMC, coordinateurs paramédicaux, coordination qualité). Ces documents sont disponibles sur intranet et font l'objet d'une diffusion au sein des établissements, au plus près des équipes. Lorsque cela a été demandé, des interventions ont été réalisées par Véronique Laccourreye et la direction de la stratégie lors d'assemblées générales du personnel, de réunions de l'encadrement ou de médecins afin d'échanger sur les recommandations et leur mise en pratique.

- **La liberté d'aller et venir** : La liberté d'aller et venir est une composante de la liberté individuelle. Cette liberté peut être exceptionnellement limitée dans des conditions strictement définies pour des raisons médicales et sur prescription. Une trame de protocole sur la liberté d'aller et venir a été diffusée en septembre 2022. Il s'agit d'un document de référence dont l'objectif est de permettre aux cliniques PSY et SSR d'actualiser leurs propre protocole établissement.
- **Les relations sexuelles entre patients au sein de nos établissements** : Elles font partie des libertés fondamentales des patients. Il n'est pas possible de les interdire. Dès lors, les réflexions du groupe de travail ont porté sur les conduites à tenir pour protéger les patients, les accompagner. Un document sous la forme d'une « foire aux questions » a été élaboré avec l'appui du centre de santé sexuelle du centre Colliard (Paris 13) à l'attention des professionnels. Il s'agit d'un outil de travail avec les principaux points de droit auxquels il n'est pas possible de déroger, ainsi que des conduites à tenir qui pourront alimenter les discussions en équipe. Un logigramme avec les conduites à tenir en cas de déclaration de violences sexuelles d'un patient envers un autre patient a été travaillé en fin d'année avec l'aide d'une avocate afin d'aider les établissements à gérer les situations les plus difficiles.
- **La tenue vestimentaire des patients** : Le respect de la liberté de se vêtir est un principe qui se doit d'être respecté par les professionnels. Pour autant, il peut être limité dans certains cas de figure, notamment au regard de la vie en collectivité. Il convient ainsi de déplacer le débat sur la « tenue correcte » pour parler de « tenue adaptée ». Cette expression permet de répondre à un certain nombre de sujets autour de la visibilité du corps, de la propreté, etc en ouvrant un espace de dialogue entre les professionnels et avec les patients.
- **La demande de changement de nom ou de prénom utilisée exprimée par un patient** (hors changement d'état civil) : Une procédure a été élaborée afin de répondre aux demandes des patients, qu'elles soient liées ou non à un changement de genre, et de les accompagner. Cette procédure est en lien avec les exigences d'identitovigilance.
- **La trame de livret d'accueil du patient** a été régulièrement actualisée afin de tenir compte des travaux du GT.



Une nouvelle procédure d'évaluation des structures médico-sociales

2022 a également été marquée par le lancement des travaux communs pour l'évaluation des structures médico-sociales selon la nouvelle procédure et le nouveau manuel HAS.

Un groupe s'est constitué réunissant les responsables de structures et les responsables qualité des 5 établissements concernés : Paris 13^e, Rennes, Grenoble, Bouffémont et Vitry-le-François.

Un programme de travail a été défini et sera mis en œuvre à partir de 2023.

Mise en œuvre du programme de travail de la coordination qualité

Composée des 13 services qualité de la FSEF et animée par la direction de la stratégie, la coordination qualité a pour objectif général de contribuer à la déclinaison opérationnelle de la politique qualité-gestion des risques (GDR) commune. En 2022, un programme de travail a été défini et initié autour de 2 axes :

- des réflexions communes sur les outils qualité et GDR : cartographies des risques, plans d'action qualité, tableaux de bord des indicateurs, outils de gestion documentaire, outil de déclaration et d'analyse des événements indésirables etc ;
- la préparation des visites de certification V2020 avec notamment l'organisation de visites à blanc et d'audits croisés pluriprofessionnels pour les établissements qui le souhaitent.

Exemples de travaux menés en 2022 :

- Benchmark des cartographies des risques et plans d'action qualité des cliniques FSEF assortis de préconisations de bonnes pratiques et mise à disposition d'outils
- Accompagnement des démarches de certification établissement (cf focus)
- Organisation de la semaine de sécurité des patients en novembre 2022 sur la thématique EIAS (événements indésirables associés aux soins) : les déclarer, les gérer pour progresser.

Rechercher et innover pour l'ensemble de nos pratiques

Activité de recherche hospitalo-universitaire

En 2017 la FSEF, a fait de la recherche un axe prioritaire de son Projet Stratégique. Dans cette finalité ont été créés un pôle hospitalo-universitaire de santé de l'adolescent et du jeune adulte articulant clinique, recherche et enseignement ainsi qu'une unité de recherche clinique (URC).

Le pôle hospitalo-universitaire est sous la responsabilité des Pres Chantal Stheneur et Nathalie Godart affiliées à l'Université Versailles Saint-Quentin en Yvelines et au CESP Inserm 1118. La mission de l'URC est de soutenir sur les plans réglementaires et organisationnels le développement de projets cliniques dont les équipes cliniques sont investigatrices. Ces projets de recherche visent à l'optimisation de la prise en charge des jeunes accueillis, en plus d'une évaluation médicale d'évaluer l'apport des soins existant et d'implémenter des pratiques et des équipements innovants. L'URC s'est structurée avec pour fil conducteur de veiller à la sécurité des patients, s'assurer du respect des Bonnes Pratiques Cliniques et permettre le développement de projet de recherche au sein de la fondation. L'URC repose sur l'activité de Mr Said Sedfi Chef de projet, de Mme Aminata Ali Ingénieur de recherche et est coordonnée par la Pre Nathalie Godart.

En 2022, deux nominations au sein de l'équipe

- **Caroline HUAS**, médecin généraliste, HDR, maître de conférence associé, UVSQ, CESP
- **Olivier Phan**, professeur Associé, FSEF Sceaux, UVSQ, CESP



Financements Obtenus en 2022

Un projet sur l'apport d'une Unité de Jour Soins-Etudes (UDJ) spécialisée pour les adolescents et jeunes adultes souffrant de troubles des conduites alimentaires a été soutenu par la Fondation Sandrine Castellotti.

Le projet soins-études en psychiatrie pour adolescents et jeunes adultes «attentes et expériences des jeunes et des parents concernés» a été soutenu par le groupement interrégional pour la recherche et l'innovation d'Île-de-France et la Fondation de l'avenir pour la recherche médicale.

Projets de recherche phares en 2022

EnCLASS à la FSEF

EnCLASS (Enquête Nationale en Collèges et en Lycée chez les Adolescents sur la Santé et les Substances) est une enquête française qui regroupe deux études internationales en milieu scolaire (HBSC1 et ESPAD2). Elle a pour objectif d'appréhender la perception qu'ont les élèves de 11 à 18 ans de leur santé et de leur vécu au sens large. Cette enquête interroge les jeunes sur leurs principaux comportements de santé dont les comportements à risque comme les usages de substances psychoactives. Les données obtenues permettent ensuite de faciliter la mise en place d'actions de promotion de la santé en adéquation directe avec les constats épidémiologiques obtenus.

EnCLASS est coordonnée en France par l'OFDT (Observatoire français des drogues et des toxicomanies) et l'EHESP. Il se déroule tous les 4 ans dans les collèges et lycées, en partenariat avec l'Éducation nationale.

La FSEF a pu cette année proposer aux jeunes accueillis et scolarisés de participer à cette enquête. Au total, 581 jeunes pris en charge en soins-études dans les 13 cliniques ont accepté de participer. Cette participation est une opportunité unique pour la FSEF ; nous pourrions pour la première fois décrire la population accueillie et la caractériser en référence à la population générale scolaire interrogée dans l'enquête En CLASS nationale.

Ce projet a été soutenu par l'appel d'offre Fondation de France « Recherche collaborative sur les maladies psychiatriques ».

Traitements psychotropes et sexualité chez les adolescents et jeunes adultes (SEX-T-ADO)

Ce projet est une recherche en pratique infirmière développée sous la forme d'une recherche action multicentrique et prospective. Il concerne les jeunes souffrant de troubles psychiatriques accueillis en soins-études de psychiatrie à la FSEF, et plus particulièrement ceux prenant des psychotropes. Il les interroge sur leur santé sexuelle et les effets liés à leurs difficultés et leurs traitements. Il fait suite à un mémoire de DIU Études de la Sexualité Humaine, Sexologie, réalisé en 2019 par Mme Anais FOUSSIER à la clinique FSEF de Sablé-sur-Sarthe.

Cette étude se déroule en 3 phases, tout d'abord par la réalisation d'un état des lieux avec une évaluation en méthode mixte (enquête quantitative et enquête qualitative) puis la conception et la mise en place d'une intervention adaptée aux besoins du terrain (formation à destination des soignants et outils à destination des jeunes) et à la fin une réévaluation après le déploiement de l'intervention, par une enquête portant sur les questions initialement posées.

Ce projet a été soutenu par l'appel d'offre Programme hospitalier de recherche infirmière et paramédicale PHRIP du ministère de la santé.



Revue de littérature

Soins-études en psychiatrie : historique, définition et évaluation

French therapeutic residential care: History, definition and evaluation

F. Hirot^{a,*,b,c}, L. Pinel^d, N. Godart^{a,b,c}

^a Centre de recherche en Épidémiologie et Santé des Populations (CESP), Inserm, UMR 1018, Université Paris-Saclay, hôpital Paul-Brousse, cedex, France

^b Service hospitalo-universitaire de Santé mentale de l'adolescent et du jeune adulte (SAMAJA), Fondation Santé des Étudiants de France

^c UFR Simone Veil-Santé, Université Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, 78180 Montigny-le-Bretonneux, France

^d Clinique Fondation Santé des Étudiants de France de Sceaux - Dupré, BP 101, 92333 Sceaux cedex, France

INFO ARTICLE

Mots clés :
Hospitalisation
Soins-études
Adolescent
Jeune adulte
Scolarité

RÉSUMÉ

Après l'amélioration du pronostic de la tuberculose grâce aux antibiotiques, les sanatoriums destinés aux adolescents de France ont été reconvertis en unités de soins-études pour permettre aux élèves du secondaire et aux étudiants de poursuivre leurs études durant leurs soins. La spécialité de chaque établissement d'équipes de soins-études est spécifique et sont en lien avec les besoins des patients et de leurs ressources.



Thèse de troisième cycle en Santé Publique de la Dre France Hirot

Un événement important en 2022 a été l'aboutissement de 4 années de recherche menées sur l'apport des dispositifs soins études à la FSEF et qui s'est matérialisé par la soutenance de la Thèse de troisième cycle en Santé Publique de la Dre France Hirot s'intitulant « **Recherche clinique sur des interventions complexes en psychiatrie : exemple des hospitalisations en soins-études et en service transdisciplinaire** » dont le résumé figure ci-dessous.

En santé, une intervention complexe est définie par l'interaction entre un certain nombre d'éléments distincts qui produit un résultat ne se limitant pas à la somme des effets de chacun des composants. Certains services de la FSEF proposent une prise en charge spécifique grâce au travail coordonné d'équipes du champ de la psychiatrie et d'autres disciplines, en particulier l'enseignement de l'Éducation Nationale. L'étude de ces systèmes complexes nécessite une méthode d'évaluation particulière. L'objectif de ce travail est de débiter leur évaluation en décrivant les dispositifs eux-mêmes, les populations qu'ils prennent en charge et certains éléments de leur évolution clinique durant ou après les soins. Une revue systématique de la littérature a été menée afin de synthétiser les données existantes sur l'évaluation des soins-études. Deux études d'épidémiologie clinique ont été réalisées dans deux types de services proposant des interventions complexes : un soins-études en psychiatrie et un service transdisciplinaire qui ont permis d'étudier les indicateurs liés au fonctionnement de ces dispositifs ou à l'évolution clinique des sujets avec une analyse des éléments cliniques associés à ces possibles évolutions.

La revue de la littérature sur les soins-études retrouvait onze publications. Elles décrivaient le dispositif soins-études, les particularités des populations prises en charge et l'évolution clinique au cours et après ces soins. La première étude présentait ensuite un outil d'évaluation de la pertinence de la poursuite des hospitalisations en soins-études et son application. Les facteurs prédictifs de sortie pour non-pertinence étaient une alliance thérapeutique fragile, une faible autonomie, des difficultés à s'inscrire dans un cadre de vie collective et à adhérer au projet de soins. La deuxième étude décrivait les personnes hospitalisées dans le service transdisciplinaire après une tentative de suicide. À l'admission, elles présentaient des troubles psychiatriques et somatiques sévères. La durée d'hospitalisation dans l'unité et la surmortalité à cinq ans étaient liées à des caractéristiques sociodémographiques des sujets et à la sévérité des séquelles physiques.

Ce travail a permis la publication de 3 articles en anglais, deux articles en français et deux articles sont en cours de soumission. Ses conclusions préfigurent le projet à venir d'une étude prospective évaluant l'apport du soins-études.

Les moyens

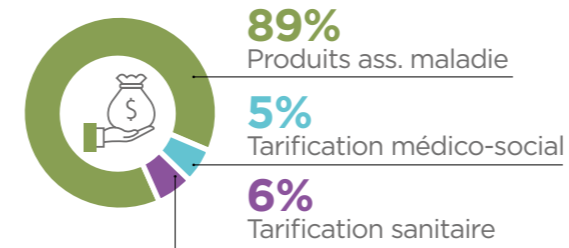
Financiers,
ressources humaines,
patrimoine,
stratégie,
système d'information



Rapport
d'activité

2022

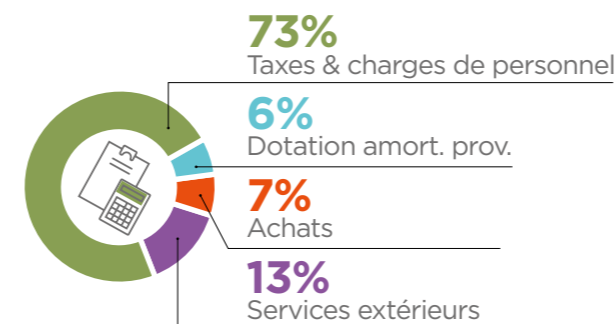
Nos moyens financiers



Les recettes de la Fondation s'élèvent à **215 042 K€**

Elles proviennent pour 95% de l'activité sanitaire, 6% de l'activité médico-sociale.

Les produits de la tarification représentent la majeure partie des recettes de la Fondation (95%) soit un montant de 204 617 K€.



Les dépenses de la Fondation s'élèvent à **208 121 K€**

QUATRE POSTES REPRÉSENTENT 99% DES DÉPENSES:



Une situation financière saine favorable à la pérennisation et aux développements des activités de la FSEF

Ces dernières années, la FSEF a réussi à adapter son modèle, à conduire de nouveaux projets de développements de ses activités à destination des jeunes et des étudiants tout en confortant sa situation financière notamment grâce à une démarche anticipative fondée sur un projet stratégique ambitieux.

Ceci lui permet aujourd'hui de mieux appréhender les évolutions réglementaires applicables aux établissements sanitaires et médico-sociaux (dotation modulée à l'activité pour les activités SMR, nouvelles modalités de financement pour les activités de psychiatrie...).

Le renforcement des fonds propres, l'amélioration de la trésorerie, l'engagement d'opérations immobilières visant la pérennisation des établissements et le pilotage de l'endettement (34%) participent à la consolidation financière globale de la FSEF et permettent ainsi le développement d'activités nouvelles tout en inscrivant la FSEF comme une institution de référence pour la santé des adolescent-es et des jeunes adultes.

Ce contexte financier sain permet de mener les évolutions stratégiques nécessaires avec le temps suffisant pour accompagner ces projets.

RÉSULTATS



Bilan actif 2022

| POSTES DU BILAN ACTIF | | NET 2022 | NET 2021 |
|-------------------------------|--|--------------------|--------------------|
| ACTIF IMMOBILISE | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 3 208 475 | 2 457 464 |
| | IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 133 173 249 | 102 496 339 |
| | dont Terrains et constructions | 106 227 279 | 84 035 857 |
| | dont Installations techniques, matériel et outillage | 3 841 361 | 3 481 670 |
| | dont autres immobilisations corporelles | 3 050 676 | 2 989 594 |
| | dont Immobilisations en cours | 19 433 437 | 10 736 315 |
| | IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES | 8 462 121 | 8 678 644 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE | | 144 843 845 | 113 632 447 |
| ACTIF CIRCULANT | STOCKS | 765 667 | 898 787 |
| | AVANCES ACOMPTE S/COMMANDES | 533 634 | 271 573 |
| | CRÉANCES | 32 577 184 | 33 106 958 |
| | VALEURS MOBILIÈRES PLACEMENT | 23 108 183 | 23 108 165 |
| | DISPONIBILITÉS | 59 742 417 | 58 769 784 |
| | CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE | 1 000 023 | 1 516 262 |
| | TOTAL ACTIF CIRCULANT | 117 727 108 | 117 671 528 |
| TOTAL GÉNÉRAL ACTIF | | 262 570 953 | 231 303 975 |

Bilan passif 2022

| POSTES DU BILAN PASSIF | | NET 2022 | NET 2021 |
|------------------------------------|--|--------------------|--------------------|
| FONDS ASSOCIATIFS | FONDS PROPRES SANS DROIT DE REPRISE | 68 458 203 | 63 280 553 |
| | FONDS PROPRES AVEC DROIT DE REPRISE | 3 717 379 | 3 717 379 |
| | RÉSERVES | 52 006 355 | 52 340 617 |
| | REPORTS A NOUVEAU ACQUIS A LA FSEF | 26 734 193 | 30 104 073 |
| | REPORTS A NOUVEAU MÉDICO-SOCIAUX / GESTION CONTRÔLÉE | (1 139 618) | (520 497) |
| | SITUATION NETTE | 149 776 512 | 148 922 126 |
| | RÉSULTAT DE L'EXERCICE | 6 920 773 | 854 386 |
| FONDS DÉDIÉS | SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT AFFECTÉES A DES BIENS RENOUVELABLES | 57 476 743 | 54 858 124 |
| | SUBVENTIONS VIRÉES AU COMPTE DE RÉSULTAT | (45 883 686) | (45 025 751) |
| | AUTRES FONDS ASSOCIATIFS | 11 593 057 | 9 832 373 |
| TOTAL DES FONDS ASSOCIATIFS | | 168 290 342 | 159 608 885 |
| FONDS DÉDIÉS | FONDS DÉDIÉS / CONTRIBUTION FIN. AUTORITÉS DE TARIF. ESSMS | 902 855 | 1 013 522 |
| | FONDS DÉDIÉS / SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT | 459 064 | 795 697 |
| | FONDS DÉDIÉS / AUTRES RESSOURCES | 277 095 | 378 755 |
| | FONDS DÉDIÉS / RESSOURCES LIÉES A LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC | 463 612 | 439 387 |
| TOTAL DES FONDS DÉDIÉS | | 2 102 626 | 2 627 361 |
| PROVISIONS | PROVISIONS POUR RISQUES | 776 716 | 1 846 770 |
| | PROVISIONS POUR CHARGES | 6 516 490 | 6 226 371 |
| TOTAL DES PROVISIONS | | 7 293 206 | 8 073 141 |
| DETTES | DETTES FINANCIÈRES | 38 497 485 | 20 423 661 |
| | AUTRES DETTES | 46 267 771 | 40 467 972 |
| | PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE | 119 523 | 102 955 |
| TOTAL DES DETTES | | 84 884 779 | 60 994 589 |
| TOTAL GÉNÉRAL PASSIF | | 262 570 953 | 231 303 975 |

Résultat 2022

| | | EXERCICE 2022 | EXERCICE 2021 |
|--------------------------------|--|--------------------|--------------------|
| RESULTAT D'EXPLOITATION | CONCOURS PUBLICS ET SUBVENTIONS D'EXPLOITATION | 206 147 346 | 195 159 177 |
| | PRODUITS ANNEXES, VENTES ET DROITS | 1 594 739 | 1 909 267 |
| | AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION | 4 280 496 | 3 054 846 |
| | TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION | 212 022 581 | 200 123 289 |
| | ACHATS | 14 398 915 | 14 307 271 |
| | PRESTATIONS ET CHARGES EXTERNES | 27 356 184 | 27 836 087 |
| | IMPÔTS ET TAXES | 14 375 777 | 14 129 082 |
| | FRAIS DE PERSONNEL | 137 619 845 | 132 570 620 |
| | AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE | 981 796 | 341 035 |
| | DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 10 254 013 | 9 392 867 |
| | DOTATIONS AUX PROVISIONS | 1 637 691 | 1 849 416 |
| | REPORT EN FONDS DÉDIÉS | 237 524 | 760 712 |
| | TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION | 206 861 744 | 201 187 089 |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION | | 5 160 837 | (1 063 800) |
| RESULTAT FINANCIER | PRODUITS FINANCIERS | 110 881 | 80 470 |
| | CHARGES FINANCIÈRES | 531 974 | 469 599 |
| RÉSULTAT FINANCIER | | (421 094) | (389 129) |
| RESULTAT EXCEPTIONNEL | PRODUITS EXCEPTIONNELS | 2 908 793 | 3 064 814 |
| | CHARGES EXCEPTIONNELLES | 727 762 | 757 500 |
| RÉSULTAT EXCEPTIONNEL | | 2 181 030 | 2 307 314 |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE | | 6 920 773 | 854 386 |

Ressources humaines

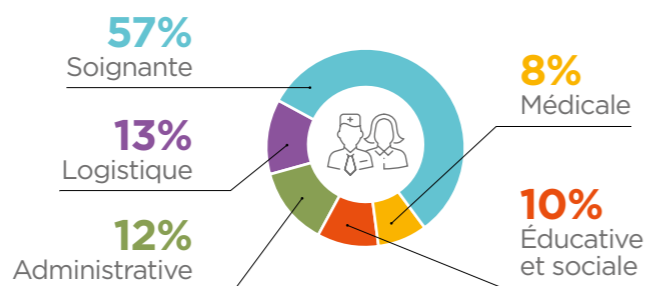
Les salariés de la FSEF en quelques chiffres*

* au 31/12/2022

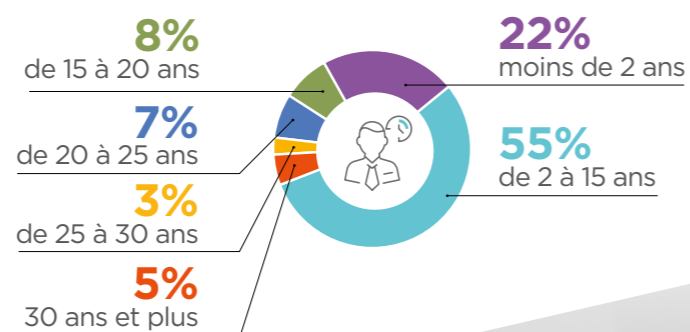
2 396 salariés
dont **2 266 CDI**
et **412 recrutement en CDI sur 2022**



Répartition par filière:



Répartition des effectifs par tranche d'ancienneté:



Mise en place d'une ligne d'écoute et d'accompagnement psychologique à destination des salariés de la Fondation

Dans le cadre de la prévention des Risques Psycho-Sociaux, la FSEF a signé en mai 2022, un partenariat avec un prestataire spécialisé afin d'offrir à l'ensemble de ses salariés, un service téléphonique, d'assistance et de soutien psychologique accessible gratuitement 24 heures/24 et 7 jours/7, 365 jours/an.

L'objectif de cette ligne d'écoute est de permettre à tous les salariés de bénéficier d'une consultation téléphonique immédiate ou programmée qui leur permettra de faire état d'une difficulté personnelle ou professionnelle au moment où ils en éprouvent le besoin.



Une politique des Ressources Humaines moderne et efficiente

Une nouvelle feuille de route RH a été redéfinie, avec la volonté de faire des Ressources Humaines, une véritable fonction support aux opérationnels pour l'amélioration continue de nos prises en charge des adolescents dans toute la diversité des pathologies. Cela s'est notamment traduit avec l'arrivée d'un nouveau DRH, par une réorganisation de la direction des ressources humaines par pôle d'expertise, un changement de logiciel de paie en cours et de gestion des plannings à venir, le développement de notre marque employeur pour attirer de nouveaux talents mais également fidéliser nos collaborateurs.

Accompagnement de l'ensemble des encadrants de la Fondation afin de d'aligner et de consolider la culture managériale

- **Formation sur les fondamentaux du management** pour tous les encadrants : initiées en 2021, les formations managériales se sont poursuivies en 2022 avec 138 professionnels formés qui ont été regroupés en 14 groupes pendant la période d'avril à décembre 2022. Ces formations se dérouleront chaque année afin de former les nouveaux entrants encadrants et ceux qui n'avaient pas pu participer aux sessions passées.
- **Accompagnement des CODIR** pour monter en compétences et améliorer leur mode de fonctionnement.



Partenariats 2022-2023

- Groupe Profession Santé (Emploi soignant/ Emploi médecin)
- Staffsanté
- Indeed Premium avec des annonces sponsorisées
- Appel médical
- Hays
- Recruthome

Des moyens importants mis en œuvre pour attirer de nouveaux collaborateurs

La FSEF a mis en place plusieurs dispositifs dans le but d'accroître notre visibilité sur les principaux sites de recrutement et attirer des talents.

- Création d'une page entreprise sur Indeed et Glassdoor pour faire connaître la FSEF auprès de nos futurs talents et donc développer notre marque employeur.
- Mise en place d'un site de multidiffusion Talentplug pour une diffusion plus large de nos annonces sur les plateformes principales de recrutement et une meilleure gestion des candidatures.
- Référencement de plusieurs cabinets de recrutement spécialisés dans la recherche de médecins.





Les journées d'accueil nationales se poursuivent

La FSEF continue d'accueillir ses nouveaux salariés à travers les journées d'accueil. **5 journées ont été réalisées en 2022 avec 97 participants dont 16 de l'Éducation Nationale.**

Ces journées sont fortement appréciées des participants avec une note globale de satisfaction de **18,45 sur 20**. Nous remercions tous les intervenants qui se rendent disponibles pour animer ces journées et qui contribuent à leur réussite.



La clinique FSEF Grenoble la Tronche expérimente la mise en place d'une fonction appui RH aux cadres de santé

Les cadres de santé n'ont pas toujours le temps nécessaire à consacrer au management de leurs équipes, à l'accompagnement des projets.

La pénurie de ressources soignantes les oblige à rester trop souvent sur des activités pour assurer la continuité des soins.

Dans un souci de les aider sur les tâches chronophages et de faciliter la collaboration soins-service ressources humaines, nous avons mis en place une fonction d'appui RH aux cadres de santé du SMR. Ce professionnel du service RH est quotidiennement dans les services de soins, aux côtés de l'encadrement pour les entretiens de recrutement, la gestion des remplacements et du planning.

Après deux années d'expérimentation concluante, la clinique envisage de développer cette fonction auprès de l'encadrement en psychiatrie et en médico-social.

Une politique d'inclusion, de diversité et d'égalité professionnelle qui continue son déploiement

L'inclusion de personnes en situation de handicap est un fondement de la mission de la FSEF. Mais qu'en est-il de ses salariés ?

Fort de son pôle spécifique au sein de la DRH Nationale avec une personne à temps plein et d'un référent handicap dans chacun de ses établissements, la FSEF poursuit ses actions de sensibilisation au handicap, de recrutement, de maintien dans l'emploi des salariés en fragilité.

L'année 2022 a permis de lancer une grande campagne de communication sur le handicap invisible en association avec l'ESAT Arts graphiques d'Angoulême et de nombreux échanges avec les salariés sur les situations concrètes de handicap invisible et l'intérêt d'être administrativement reconnu « travailleur handicapé ».

Quelques chiffres sur la politique en faveur de l'inclusion des personnes en situation d'handicap :

- Obligation d'emploi des personnes en situation de handicap encore largement dépassée !
- Déclaration DOETH 2022 avec 159 unités (pour une obligation de 125 unités)
- Un budget de plus de 30K€ pour aménager des postes, communiquer, verser des primes aux salariés administrativement reconnus en situation de handicap
- Participation de la FSEF à la Semaine Européenne pour l'Emploi des Personnes Handicapées (SEEPH) 2022 incluant des ateliers, conférences, etc. Lors de cette SEEPH, 36 Duodays ont été proposés par l'ensemble des établissements le temps d'une journée pour faire découvrir nos métiers à des personnes en situation de handicap et éloignées de l'emploi.

Éducation nationale

Quelques chiffres

5 029 h
d'enseignement
hebdomadaire

315 enseignants

262 ETP
de personnels
enseignants

9 conseillers
principaux d'éducation

13,8 ETP
de vie scolaire

8,7 ETP
d'agents d'administration
scolaire et universitaire

13 emplois
de personnels d'encadrement

Au cours de l'année scolaire 2021-2022, la participation du Ministère de l'Éducation nationale, de la Jeunesse et des sports a représenté, pour l'ensemble des établissements de la FSEF un volume global de 5 029 heures d'enseignement hebdomadaire, assurées par 315 enseignants (personnes physiques), soit 262 ETP de personnels enseignants appartenant à diverses catégories, auxquels s'ajoutent 9 emplois de conseillers principaux d'éducation et 13,8 ETP de vie scolaire (assistants d'éducation, etc.).

Il faut également mentionner 8,7 ETP d'agents d'administration scolaire et universitaire. Enfin, pour assurer l'encadrement de ces personnels, la FSEF bénéficie de 13 emplois de personnels d'encadrement.

373 personnels de l'Éducation nationale interviennent au sein des cliniques de la FSEF, et représentent **317 équivalents temps-plein** alloués par l'Éducation nationale.

 Clinique FSEF Vitry-Le-François



Stratégie

Activités structurantes portées par la direction de la stratégie au cours de l'année 2022



Projet stratégique : Suivi de la mise en œuvre, bilan et élaboration d'une feuille de route pour 2023 : construction des priorités en lien avec l'ensemble des codirs lors du séminaire de décembre 2022 à sablé (cf page XX) ; préparation du séminaire ; Nouveaux projets (appui de certains établissements auprès des tutelles : HDJ TCA Grenoble, unité de double prise en charge à Bouffémont, projets de nouvelles cliniques soins études dans le 93 ou en Normandie)

Réformes de financements et des autorisations de psychiatrie et de SMR : liens avec les tutelles pour faire valoir les spécificités de la Fondation, accompagnement de la Fondation dans la mise en place (cf encadré ci-dessous)

PMSI : Arrivée d'un nouveau DIM en octobre, le Dr Cantineau, et engagement avec le collectif des TIM vers des tableaux de bords de suivi d'activité harmonisés et adaptés

Engagement de la coordination paramédicale dans une dynamique collective et partage d'expériences, 5 réunions de tous les coordinateurs paramédicaux en 2022, travaux autour de thématiques d'ampleur : évolution des métiers et constitution des équipes (notamment place des aides-soignants, éducateurs), articulation avec la qualité et préparation des visites de certifications, partage de pratiques sur la mise en place éventuelle des 12h ou sur les conditions de l'attractivité. Participation de la coordinatrice paramédicale Fondation au recrutement de 3 nouveaux coordinateurs paramédicaux et accompagnement dans leur prise de poste, appui si besoin des établissements à la préparation de la certification ou pendant les phases de transition

Qualité : animation de la coordination qualité pour soutenir l'engagement de tous dans une politique qualité ambitieuse, réflexions transversales autour de thématiques qualité stratégiques pour la Fondation : prévention du suicide, circuit du médicament, droits des patients (cf page XX) Poursuite de la mise en place d'intranet, en lien avec la communication

Suivi du déploiement des actions de prévention ; suivi des actions peer care et kusa en lien avec l'équipe du Dr Phan



Les réformes de financements & d'autorisation

La direction de la stratégie suit de près les réformes des autorisations et de financement, engagées depuis quelques années et qui sont en cours d'aboutissement (2022-2023).

Les enjeux d'activité et financiers liés à ces réformes sont très importants pour tous les établissements de la Fondation. Il est donc nécessaire de rester vigilants et réactifs quant à la mise en œuvre de ces réformes.

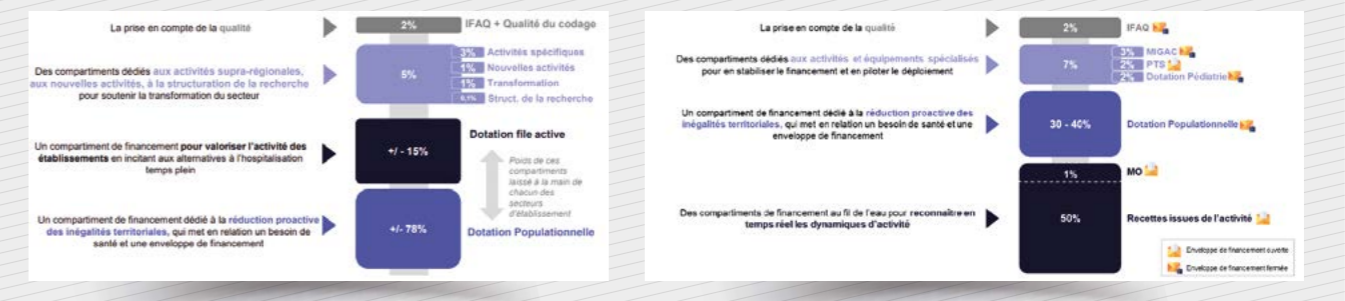
Les établissements sont concernés par les réformes des autorisations en psychiatrie et soins médicaux et de réadaptation (SMR, ex-SSR), dont les textes parus courant 2022 seront mis en œuvre au plus tard fin 2023. La direction de la stratégie les accompagne en s'assurant auprès des tutelles locales et nationales ainsi que les instances représentatives, que nos spécificités de prise en charge, comme les unités mixtes adolescents-jeunes adultes, sont reconnues et valorisées, dans les textes et dans la mise en œuvre. C'est aussi tout un travail interne d'analyse des textes puis de déclinaison dans chaque établissement pour préparer le renouvellement des autorisations.

Les réformes de financement touchent également les activités de psychiatrie et de SMR. Les textes définissant les grands principes des nouveaux modèles de financement sont publiés mais leur mise en œuvre par les tutelles s'avère complexe (2022 pour la psychiatrie et 2023 pour le SMR).

Dans les deux cas (PSY et SMR), la rémunération en fonction de l'activité prend une place majeure :

- **en SMR : 50%** de financement liés à l'activité
- **en psychiatrie : 80% ou 15%** de financements liés à l'activité selon l'échelle (ex DG ou ex QQN)

Même si des mécanismes de sécurisation pendant les 3 ou 4 premières années sont prévus pour ne pas bouleverser l'équilibre économique des établissements, les enjeux financiers qu'emportent ces deux nouveaux modèles à terme sont cruciaux. La direction de la stratégie accompagne les établissements en organisant des sessions d'explication des réformes, au fur et à mesure des avancements de la DGOS. Elle milite, avec les établissements, auprès de la FEHAP, des ARS et du ministère de la Santé, pour que le modèle de prise en charge soins-étude soit justement valorisé et que l'équilibre financier soit garanti durablement.



Patrimoine

L'été 2022 a accéléré la prise de conscience collective d'agir pour le climat

L'année 2022 a été marquée par une canicule et une sécheresse estivale sans précédent. Cet évènement climatique a été durement vécu par les usagers de nos établissements et **a mis en lumière l'inadéquation de certaines pratiques et de certains aménagements aux usages actuels et probablement à ceux de demain.**

Nous le savons cet évènement est amené à se répéter dans le futur, de sorte qu'il importe de faire évoluer durablement notre parc immobilier et ses usages pour atténuer les effets des prochaines canicules ou d'éventuel contingentement de l'électricité, du gaz voire de l'eau potable. Un travail d'adaptation du cadre bâti est donc à réaliser au même titre qu'une évolution rapide des attentes que l'on peut en avoir car celui-ci ne pourra plus systématiquement offrir le même niveau de confort individuel qu'auparavant.

Les réponses seront donc collectives afin d'agir individuellement, au quotidien, pour limiter les effets de notre activité sur le climat.

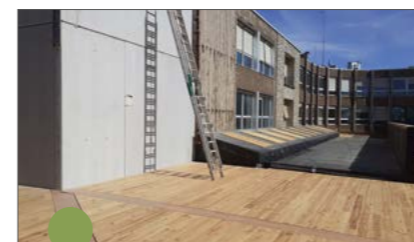
C'est dans cet esprit que les directives gouvernementales ont été émises au travers plusieurs des obligations réglementaires, tel que le décret tertiaire et plus récemment au travers les directives gouvernementales incitant à mettre en œuvre des plans de sobriété énergétique.

Dès 2020, la FSEF était engagée dans une politique de gestion patrimoniale visant une réduction des consommations énergétiques tout en maintenant un niveau de confort acceptable des espaces exploités (voir rapport d'activité 2020 et 2021). Cependant, l'année 2022 a également été marquée par une inflation rapide et massive du coût de l'énergie consécutive au conflit russo-ukrainien. Ces augmentations touchent directement les budgets d'exploitation de nos cliniques ce qui renforce l'enjeu d'agir rapidement pour optimiser voire réduire nos consommations d'énergies distribués par un tiers.

Clinique FSEF Bouffémont
Rénovation de l'internat
de l'ESRP.



L'activité de la FSEF pour le maintien et la modernisation de son parc immobilier a donc été soutenue au cours de l'année 2022. Cette tendance sera confirmée en 2023 et 2024.



Clinique FSEF Rennes

Clinique FSEF Bouffémont
Rénovation en cours de l'ancien
collège de jeune fille



La FSEF a donc mis en place plusieurs actions :

- Recrutement d'un responsable fluide directement concerné par la gestion énergétique de notre patrimoine ;
- Mise en place d'un plan de sobriété énergétique dès Octobre 2023 comprenant trois axes :
 - Une révision des températures de consignes en confort d'hiver et en confort d'été ;
 - Production d'énergie photovoltaïque ;
 - Un plan de sensibilisation et de formation comportementales.
- Poursuite des rénovations énergétiques : isolation des toitures de Vence, des façades de Rennes, remplacement des chaudières de Bouffémont, de Sceaux, etc
- Mise en place de système de régulation et de gestion technique du bâtiment permettant une régler finement les chaudières, les CTA pour être au plus proche du besoin.

L'année 2022 a également vu la livraison ou la poursuite de plusieurs opérations de travaux parmi lesquelles :

- Rénovation partielle du 3^e étage de la clinique de Neufmoutiers ;
- Rénovation de l'internat de l'ESRP à Bouffémont ;
- Remplacement de la chaudière de la clinique de Vence ;
- Poursuite des travaux de restructuration et d'extension des cliniques de Villeneuve d'Ascq et de Rennes ;
- Remplacement de la centrale SSI et de la chaudière de Varennes-Jarcy ;
- Création d'un centre d'implantologie dentaire au sein du centre de santé Colliard.

Cette liste n'est évidemment pas limitative et d'autres projets sont actuellement à l'étude pour accompagner l'évolution de l'offre médicale de nos cliniques. La prochaine ouverture d'un hôpital de jour de médecine de l'adolescent à Paris 16^e et la création d'une offre ambulatoire pour la prise en charge des troubles des comportements alimentaires à Grenoble sont autant d'exemple.

Systeme d'information

Poursuite du déploiement du Système d'information Patients HM en 2022



Cette année deux nouvelles cliniques (Vence et Neufmoutiers) ont rejoint les clubs des ETS sous Hopital Manager. Suites aux nombreuses sollicitations des cliniques pour des besoins en formation, il a été décidé de renforcer le dispositif d'accompagnement du projet avec le recrutement de 2 ETP supplémentaires.

Les travaux d'interfaçages avec les laboratoires bio ont bien avancé avec Grenoble et Vence.

Concernant les acquisitions fonctionnelles, le Module de conciliation médicamenteuse est en pilote à Vence, celui de la prescription multimodale à Neufmoutiers et le Module pour les courbes de croissance (Growth XP) est en pilote à Grenoble

D'importants activités de paramétrage sont initiés, notamment :

- les modèles d'édition de données patient Multi-séjours (Grenoble est pilote)
- la mise en place de la lettre de liaison (psy et SMR)
- la Mise en place du DMPV2 avec le programme Sons.

En matière d'évolution, une nouvelle fonctionnalité de Brancardage dans l'agenda HM est ajoutée au socle commun. Et une contractualisation est en cours de négociation pour un projet d'externalisation de l'hébergement HM en mode SaaS.

La gestion des incidents par ticket est mise en place depuis juin 2022 pour mieux traiter et assurer le suivi des demandes.

Evolution du S.I.P EMed pour Rennes et Paris 16^e

Une Migration vers une nouvelle Version emed 5.1 est réalisée pour nos 2 structures (Rennes et Paris 16). Cette opération a été pour Paris 16 le début d'un chantier important de reprise en main par les PS du S.I patient (Audit des usages, Formation et paramétrage des items pour alimenter les dossiers patients).



Infrastructure et système



Poursuite du chantier - Renforcement de la sécurité du réseau

En accord avec le prestataire spécialisé SSI, le plan d'action sécurité a été mise à jour en conformité avec la politique sécurité Fsef. De nouveaux équipements de sécurisation du réseau ont été acquis, nous poursuivons comme planifié le plan de remédiation.

Démarrage du chantier de modernisation et d'amélioration des infrastructures informatiques dans nos sites

Un audit qualitatif du réseau est réalisé dans la totalité de nos sites, d'importants travaux de rénovation des fibres optiques sont réalisés, les baies informatiques sont mises en conformités et les prises réseaux ont fait l'objet de recette systémiques. Parallèlement un appel d'offres Telecom est lancée pour augmenter fortement les débits internet de nos sites.

Infrastructure et support utilisateurs



- Mise en place d'une hotline nationale avec numéro court pour débloquer les salariés
- Déploiement des 140 tablettes pour les patients-élèves participant au projet En class en partenariat avec l'Education Nationale
- 7180 Tickets informatiques traités sur l'année 2022
- Relocalisation de l'infrastructure au centre de Santé Colliard et migration des applications métiers
- Mise en place de listes de distribution dynamiques Outlook
- Evolution de l'intranet Fsef, intégration d'un module de traitement des formulaires sous Form's
- 25% du parc informatique est renouvelé

Gouvernance et administration

Une Gouvernance adaptée pour une prise en compte croisée des enjeux managériaux, médicaux, paramédicaux, pédagogiques et d'insertion au service des adolescents et jeunes adultes.



Rapport
d'activité

2022

Le conseil d'administration Juin 2022

Les membres du conseil d'administration sont répartis en plusieurs collèges

Collège des Membres fondateurs

- **Imane Ouelhadj**, présidente de l'UNEF ou son représentant

Collège des organisations étudiantes et des organisations lycéennes

- **Clémence Dollé**, représentante de l'UNEF
- **Etienne Matignon**, président de la FAGE ou son représentant
- **Ruben Carius**, président de Les Lycéens ou son représentant

Collège des partenaires institutionnels

- **Bertrand Malatray**, représentant de l'Union Nationale des Sociétés Mutualistes régionales (emeVia)
- **Abdoulaye Diarra**, président de La Mutuelle Des Étudiants (LMDE)

Collège des personnalités qualifiées

- **Romain Boix, Rolf Coulon, Françoise Moulin Civil, Jean-Louis Schroedt-Girard**

Collège des représentants du personnel

- **Dr Bruno Dallaporta**, représentant des médecins
- **Bertrand Lazard-Peillon**, représentant des personnels du Ministère de l'Éducation Nationale
- **Ali Bouallel, Anne Mourad et Muriel Pinna**, représentants des autres catégories de personnels

Assistent aux séances du conseil d'administration avec voix consultative

- **François Burdeyron** : commissaire du gouvernement, désigné par le ministre de l'intérieur
- deux représentants des usagers, issus d'associations d'usagers du système de santé désignées par le conseil d'administration **Unafam (François Pilet) ; Guy Renard (Carina Esteves)**

Les commissions

La commission pédagogique centrale (CPC)

La CPC est présidée par **Françoise Moulin Civil**, présidente de la FSEF, et par un vice-président, le représentant des personnels de l'éducation nationale au conseil d'administration de la Fondation et son suppléant, M. **Bertrand Lazard-Peillon** et M^{me} **Catherine Lavalaye**. L'inspecteur général, chargé du suivi de la FSEF par le ministère, **Patrick Laudet**, assiste aux réunions.

Elle participe à l'élaboration de la politique pédagogique, d'éducation, de formation, d'insertion et de promotion sociale de la Fondation.

- Elle est consultée sur la politique générale de la Fondation Santé des Etudiants de France.
- Elle participe à la définition des actions de formations spécifiques des personnels de l'Éducation nationale.
- Elle joue un rôle moteur sur le développement des politiques de recherche et de publications, ainsi que dans la proposition au Conseil d'Administration de la FSEF de manifestations diverses.
- La Commission peut entendre toute personne compétente sur les questions à l'ordre du jour.
- Elle se réunit au moins trois fois par an.

La commission médicale centrale (CMC)

La commission médicale centrale regroupe les coordinateurs et coordinatrices médicales des **13 établissements** de la Fondation Santé des Étudiants de France.

La présidente est M^{me} **Véronique Laccourreye**.

La CMC élabore et porte la politique médicale de la Fondation.

- Elle participe, avec la direction générale, à l'élaboration du projet stratégique.
- Elle contribue au développement de la politique de recherche clinique et de l'innovation, de politique d'amélioration continue de la qualité et de la sécurité des soins, des réflexions éthiques.
- Elle fait le lien avec les établissements sur tout sujet de prise en charge des patients, de bonnes pratiques, d'articulation soins et études.

Les établissements et la direction générale

La direction générale à Paris

Le directeur général, **Vincent Beaugrand** est responsable de la gestion de la Fondation Santé des Etudiants de France et du fonctionnement de ses **26 structures sanitaires, médico-sociales** dans le cadre des orientations définies par le Conseil d'administration et son président.

Les différents services de la direction générale assurent la mise en œuvre et le suivi de la politique générale de la Fondation dans leurs domaines.

- **Vincent Beaugrand**, Directeur général
- **Eric Vernin**, Directeur général adjoint et directeur des finances
- **Christophe Augey**, Directeur des ressources humaines (depuis avril 2022)
- **Baptiste Bonijoly**, Directeur du patrimoine
- **Hélène Beurepaire**, Directrice nationale des études et de la pédagogie
- **Papa Madiodio Fall**, Directeur des systèmes d'information
- **Marina Magnan**, Responsable de la communication
- **Perrine Ramé-Mathieu**, Directrice de la Stratégie

Les directions des 13 cliniques FSEF

- **Régis Adam**, Varennes Jarcy (91)
- **Régis Adam**, Neufmoutiers-en-Brie (77)
- **Didier Brossard**, Grenoble La Tronche (38)
- **Anne Delbende**, Paris 13^e
- **Guillaume Heurtel**, Paris 16^e
- **Philippe Lescarret**, Vence (06)
- **Maryline Mainil**, Aire-sur-l'Adour (40)
- **Aline Petit**, Villeneuve-d'Ascq (59)
- **Aline Petit**, Vitry-le-François (51)
- **Nathalie Requier**, Bouffémont (95)
- **Rémi Rothier**, Sablé-sur-Sarthe (72)
- **Frédéric Signabout**, Sceaux (92)
- **Gilles Ulliac**, Rennes Beaulieu (35)

Les directions des études et les annexes pédagogiques



Carte : Les lieux de prise
en charge - Page 8

- **Thomas Bastoul**, Annexe du Lycée François 1^{er}- Vitry le François (51)
- **Nathalie Bouchet**, Annexe du Lycée Champollion Grenoble (38)
- **Laurence Carèje**, Annexe du Lycée Queneau- Villeneuve d'Ascq (59)
- **Laurence Gauvin**, Annexe du Lycée Raphael Elyze- Sablé-sur-Sarthe (72)
- **Gabrielle Glorieux**, Annexe du Lycée George Sand-Domont (95)
- **Nathalie Holas**, Annexe du Lycée Lakanal-Sceaux (92)
- **Arnaud Lannon**, Annexe du Lycée Gaston Crampe-Aire sur l'Adour (40)
- **Pierrette Mercier**, Provisoire adjointe du lycée Chateaubriand-Rennes (35)
- **Mathieu Minjarad**, Annexe du Lycée Rosa Parks-Montgeron (91)
- **David Petit**, Annexe du Lycée Jean-Baptiste Say- Paris 16^e et Paris 13^e
- **Elisabeth Ramdani-Chignard**, (Provisoire adjointe) Annexe du Lycée Matisse, Vence (06)
- **Vylai Siththisakd**, Annexe pédagogique du Lycée Jacques Amyot-Melun (77)



FSEF

une institution de référence
pour la santé des adolescent-e-s
et des jeunes adultes



Clinique FSEF Grenoble La Tronche



26 structures sanitaires et médico-sociales à but non lucratif

Île-de-France

Paris

Clinique FSEF Paris 13^e
Relais étudiants lycéens FSEF 75
Clinique FSEF Paris 16^e
BAPU FSEF - Paris 5^e
Centre de Santé FSEF Paris 5^e
CPEF Colliard FSEF Paris 5^e
Résidence universitaire adaptée FSEF Paris 5^e

Seine-et-Marne

Clinique FSEF Neufmoutiers-en-Brie
Centre d'évaluation et des soins pour adolescents
(CESA) - Champs-Sur-Marne
IFAS FSEF - Neufmoutiers-en-Brie
Relais collégiens lycéens FSEF - Melun
- Val-de-Seine

Essonne

Clinique FSEF Varennes-Jarcy

Hauts-de-Seine

Clinique FSEF Sceaux
Relais étudiants lycéens FSEF Sceaux
Résidence universitaire adaptée FSEF Nanterre

Seine-Saint-Denis

Relais Collégiens Lycéens étudiants FSEF
La Courneuve

Val-d'Oise

Clinique FSEF Bouffémont
ESRP FSEF (ex CRP) Bouffémont
Relais étudiants Lycéens PassAge FSEF
- Cergy-Pontoise

Régions

Auvergne - Rhône-Alpes

Clinique FSEF Grenoble - La Tronche
Résidence universitaire adaptée FSEF
St-Martin-d'Hères
CRLC FSEF - Grenoble:
— SPASE 38 73 FSEF
— UEROS FSEF Grenoble
— Équipe mobile Enfants FSEF Grenoble
— Équipe mobile Adultes FSEF Grenoble
— ESAT FSEF Grenoble

Bretagne

Clinique FSEF Rennes-Beaulieu
SAS FSEF Rennes-Beaulieu
Handisup Bretagne

Grand-Est

Clinique FSEF Vitry-le-François
BAPU Camus FSEF - Strasbourg

Hauts-de-France

Clinique FSEF Villeneuve-d'Ascq
Relais étudiants lycéens FSEF Villeneuve-d'Ascq

Nouvelle Aquitaine

Clinique FSEF Aire-sur-l'Adour
Relais lycéens collégiens FSEF (centradour)
Aire-sur-l'Adour

Pays de la Loire

Clinique FSEF Sablé-sur-Sarthe

Provence-Alpes-Côte d'Azur

Clinique FSEF Vence



Direction générale

8 rue Émile Deutsch de la Meurthe
75014 Paris
T 01 45 89 43 39

une institution de référence
pour la santé des adolescent-e-s
et des jeunes adultes

www.fsef.net

Suivez-nous sur :    