



RAPPORT D'ACTIVITÉ

2025

AGIR ENSEMBLE
POUR LA SANTÉ
ET L'AVENIR
DES JEUNES !



SOMMAIRE

1. LA FSEF EN 2025

P.04

- Nos lieux de prise en charge
- La scolarité, levier de soin et de réinsertion
- Le Projet stratégique « FSEF 2030 »
- La politique qualité-gestion des risques Fondation
- L'année en images

2. LA FSEF DÉVELOPPE

P.20

- Une nouvelle unité de jour post-aiguë à Sceaux
- Une nouvelle autorisation d'activité de soins en psychiatrie à Vence
- Une nouvelle consultation Diversité.s de.s Genre.s à La Courneuve
- L'hôpital de jour se développe à Vence
- Une nouvelle activité pour les traumatisés crâniens légers à Grenoble
- Rehab Lab et clinique du positionnement : des innovations au service de l'autonomie
- Un nouveau séjour « Sport et maladies chroniques » à Varennes-Jarcy

3. LA FSEF INNOVE

P.28

- Rechercher et innover au bénéfice des jeunes accueillis
- Pair-Aidance : un nouveau regard au cœur du soin en psychiatrie
- Prévention et repérage précoce
- Retour d'expérience : une coopération pharmaceutique réussie entre 2 cliniques
- Systèmes d'information : un levier d'innovation au service des pratiques et des parcours

4. LA FSEF S'ENGAGE

P.36

- Une démarche éthique exigeante, avec le Groupe Ressource Éthique de la Fondation (GREF)
- La FSEF s'engage pour l'inclusion
- La FSEF s'engage pour la responsabilité sociale et environnementale
- La FSEF s'engage pour ses salariés
- La FSEF s'engage grâce à ses partenaires

5. NOS MOYENS ET NOTRE GOUVERNANCE

P.44

- Nos moyens financiers
- Le Conseil d'administration
- Les Commissions
- La Direction générale et les établissements

ÉDITO

L'année 2025 a constitué une année charnière pour la Fondation, marquée à la fois par l'élaboration de son nouveau projet stratégique et une prise de conscience nationale sans précédent des enjeux de santé mentale. Dans un contexte de besoins croissants et de situations toujours plus complexes pour les jeunes, la Fondation a poursuivi son développement afin de renforcer son impact, adapter ses réponses et préparer l'avenir.



Renouvellement du Projet Stratégique

L'année 2025 a été marquée par l'élaboration du nouveau projet stratégique de la Fondation, fruit d'une démarche collective fondée sur de nombreux échanges et contributions à tous les niveaux de l'organisation. Des ateliers réunissant au sein de chaque établissement l'ensemble des métiers et les représentants des usagers aux séminaires du Conseil d'administration, cette réflexion a largement mobilisé les parties prenantes de la Fondation. Au total, plus de 600 personnes ont participé à sa construction.

Ce nouveau projet stratégique s'inscrit dans la continuité du précédent tout en portant une ambition renouvelée pour les années à venir. Il s'articule autour de cinq ambitions majeures : adapter et développer notre offre hospitalière afin de répondre aux enjeux de santé des jeunes sur les territoires ; coconstruire des parcours de vie toujours plus intégrés ; porter une dynamique d'innovation et de recherche dans l'ensemble de nos métiers en tirant pleinement parti des nouvelles solutions numériques ; renforcer le fonctionnement collectif, les transversalités et le partage au sein de la Fondation ; et enfin, conforter la Fondation dans son rôle d'acteur engagé et responsable.

Santé mentale, grande cause nationale

En 2025, la santé mentale a été reconnue comme grande cause nationale, avec une attention particulière portée à la santé mentale des jeunes. Cette priorité s'est notamment traduite par l'organisation des Assises de la santé scolaire, réaffirmant la santé et le bien-être des élèves comme un enjeu majeur de la politique éducative.

Dans un contexte marqué par la dégradation préoccupante de nombreux indicateurs de santé des jeunes et par un environnement économique et financier plus exigeant,

les réponses apportées n'ont pas toujours été à la hauteur des besoins identifiés. Toutefois, cette mobilisation nationale a contribué à une prise de conscience collective des besoins concernant la santé mentale ainsi qu'à une réduction progressive de la stigmatisation associée aux troubles psychiques.

Pour la Fondation, cette dynamique a favorisé un intérêt accru des partenaires institutionnels et des financeurs pour le développement de réponses adaptées dans le champ de la psychiatrie des adolescents et des jeunes adultes. L'année 2025 a ainsi été marquée par des avancées décisives sur plusieurs projets structurants, parfois engagés depuis de nombreuses années. Cela s'est notamment traduit par la création de nouvelles offres, avec les projets d'ouverture de cliniques à Rouen et à Bobigny, mais également par la transformation et l'extension d'activités existantes : l'obtention de nouvelles autorisations d'activité de soins en psychiatrie à la clinique de Vence, le lancement d'une activité dédiée aux traumatisés crâniens légers à la clinique de Grenoble-La Tronche.

Face aux nombreux signaux d'alerte concernant la santé des jeunes, la Fondation poursuit son ambition de répondre toujours mieux aux besoins de ses publics. Cela implique de réduire les délais d'accueil, de développer des parcours de soins et d'accompagnement plus diversifiés et intégrés et de poursuivre les efforts engagés pour adapter notre offre à l'urgence de la situation.

Enfin, la Fondation a la chance de pouvoir compter sur des professionnels engagés, au quotidien, au service des usagers (patients, résidents, familles...).

Merci à eux pour leur implication permanente !

Françoise MOULIN CIVIL
Présidente du Conseil d'administration

Jérôme ANTONINI
Directeur général



**Agir ensemble pour la santé
et l'avenir des jeunes !**

1 LA FSEF EN 2025



L'ÉCOSYSTÈME DE LA FSEF

Acteur engagé au cœur des politiques de santé et d'éducation, la FSEF s'inscrit dans un écosystème riche et structuré de partenaires publics et privés, aux niveaux national et territorial. Elle agit en complémentarité et en collaboration étroite avec l'ensemble des réponses coordonnées et adaptées aux besoins des jeunes.

USAGERS ET REPRÉSENTANTS

Patients, patients-élèves, personnes accompagnées, familles, associations d'usagers, Association Guy Renard, UNAFAM, patients-experts, pair-aidants

TUTELLES

Ministère en charge de la santé, DGOS, DGS, Ministère(s) en charge de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, DGESCO, Ministère de l'intérieur

ARS

FINANCEURS PUBLICS ET PRIVÉS

ARS, Assurance Maladie

Mécènes, fondations et entreprises privées

MÉDIAS

Médias nationaux et régionaux

Réseaux sociaux

ADRESSEURS

Médecins généralistes, psychiatres, pédiatres, médecins, chirurgiens

ACTEURS DU TERRITOIRE

Partenaires Éducation Nationale et Enseignement Supérieur :

Collèges et lycées support, rectorats, Ministère de l'enseignement supérieur, DGESIP, IFSI et autres écoles, CROUS, DSDEN, CIO, Région, Département, Universités

Partenaires au service des patients et personnes accompagnées :

Établissements de santé et médico-sociaux, MDA, CMP, CMPP, praticiens libéraux, centres de ressource et d'expertise, CPTS, réseaux de prévention

Service public de l'emploi et acteurs de la réinsertion :

Missions locales, ESPO, ESRP

Partenaires et acteurs institutionnels du territoire :

ARS, DT ARS, Conseils départementaux, MDPH, CPAM, ASE, PJJ, élus



RÉSEAUX PROFESSIONNELS

FEHAP

Sociétés savantes et associations : Santé mentale France, FFAB, SFPEADA, SFSA, Association RESPPET, Association des Professionnels des BAPU, France Traumatisme Crânien, SOFMER

Recherche et enseignement : Universités, INSERM, Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche, CESP

CHIFFRES
CLÉS

LA FSEF EN 2025



25
Établissements
sanitaires et
médico-sociaux



La FSEF est composée
de près de
3 000
salariés



La FSEF dispose d'un
budget de plus de
230M€



La FSEF gère
près de
2 000
lits et places



76%
des patients
(SMR et PSY)
ont entre 10 à 25 ans



La FSEF a accueilli

+ de 11 000
patients et usagers



1 737
lits et places
sanitaires

889
769

lits et places PSY

lits et places SMR
(Soins Médicaux et de Réadaptation)

39

lits de MCO
(Médecine, Chirurgie, Obstétrique)

28

places de Dialyse

12

places USPC
(Unité de soins prolongés complexes)



209

places médico-sociales,
dont **133** avec hébergement



- 45% Psychiatrie
- 39% Soins médicaux et de réadaptation (SMR)
- 13% Médico-social
- 2% Médecine de court séjour - Dialyse

DANS LE SECTEUR SANITAIRE, LA FSEF RÉALISE :



160 074

journées en psychiatrie
en temps complet
et partiel



141 327

journées de Soins
Médicaux et de
Réadaptation (SMR)



23 077

actes
de psychiatrie



19 049

séances
de dialyse



9 937

journées en médecine
de court séjour
(MCO)

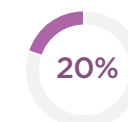
LES ACTIVITÉS EN SOINS MÉDICAUX ET DE RÉADAPTATION (SMR)

Les 7 établissements ayant une activité SMR ont pris en charge au total

2 633 patients sur 141 327 journées d'hospitalisation.

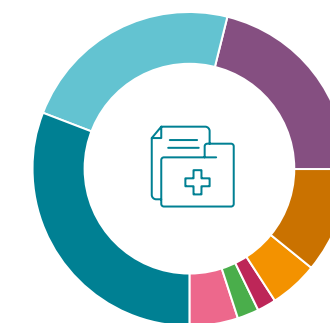


des journées
en hospitalisation
à temps complet



des journées
en hôpital de jour

Principales pathologies
prises en charge en SMR



LES ACTIVITÉS EN PSYCHIATRIE

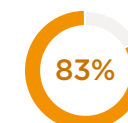
Les 10 établissements de soins psychiatriques, répartis sur 8 régions, ont pris en charge **2 013 patients**, avec au total **160 074 journées d'hospitalisation**.

L'ensemble des pathologies psychiatriques est pris en charge dans nos établissements. Une forte proportion des patients sont pris en charge dans les unités soins-études.

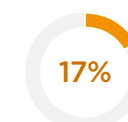
Plusieurs types d'hospitalisation sont proposés :



à temps plein, de longue durée
en soins-études ou de courte
durée pour les troubles aigus (**83%**)



à temps partiel, en hôpital de jour
ou hôpital de nuit (**17%**)



Des consultations
en santé mentale au sein
des Relais et BAPU



Les **7 Relais**
ont accueilli
2 862 jeunes en 2025
(hors Relais PassAge - 95)



Les **2 BAPU**
(Paris et Strasbourg)
ont reçu en consultation
près de
2 265 étudiants en 2025

NOS LIEUX DE PRISE EN CHARGE

Un réseau de soins, d'études et d'accompagnement déployé au plus près des jeunes et des territoires.

13
CLINIQUES
FSEF

7
STRUCTURES
D'INSERTION

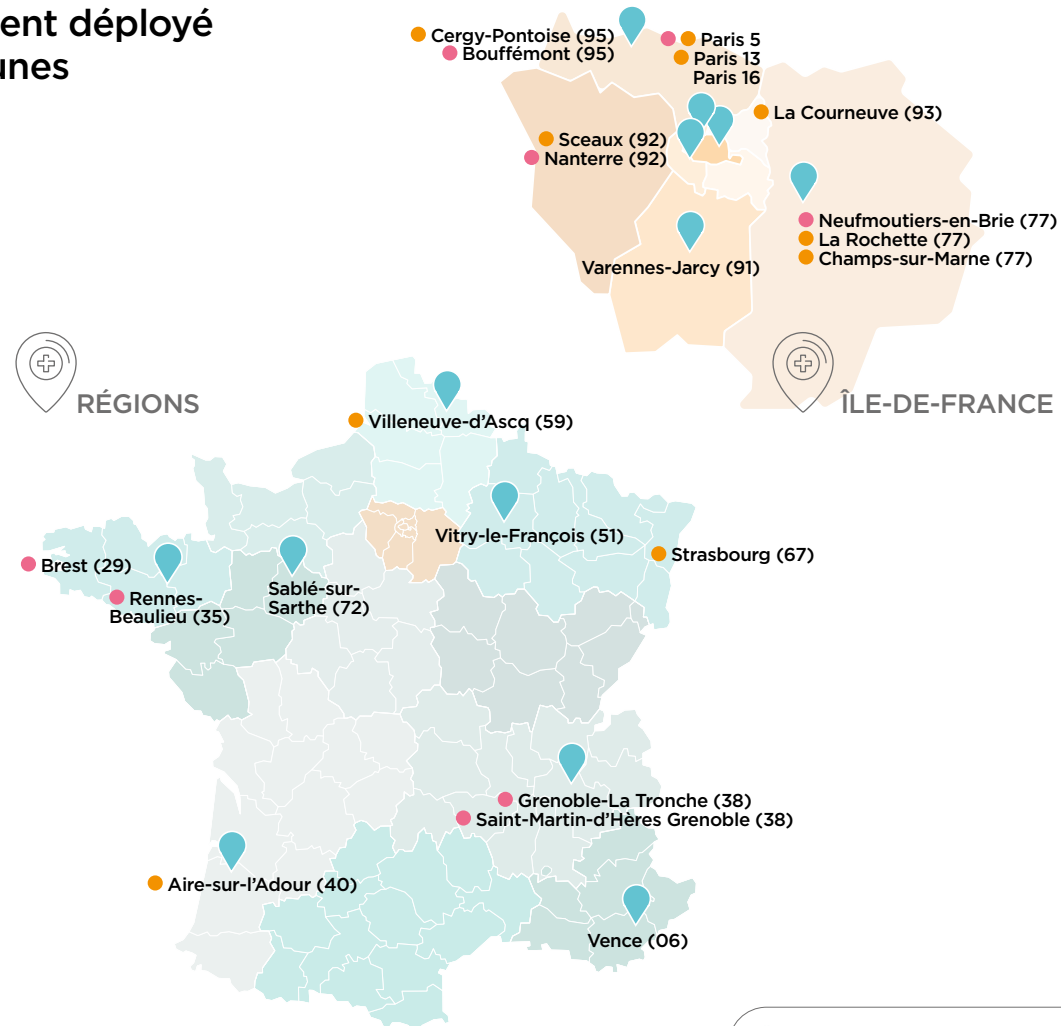
1
CENTRE
DE SANTÉ

1
CENTRE
DE SANTÉ
SEXUELLE

1
INSTITUT DE
FORMATION

2
BAPU

8
RELAIS



**13 CLINIQUES
FSEF**

ÎLE-DE-FRANCE

Paris 13^e
• Psychiatrie

75
Annexe pédagogique
du lycée Jean-Baptiste Say

Paris 16^e

• Médecine physique
et de réadaptation
• Médecine de l'adolescent
• Médecine : dialyse, TCA,
pneumologie

237
Annexe pédagogique
du lycée Jean-Baptiste Say

Varenes-Jarcy (91)
• Médecine de l'adolescent

75
Annexe pédagogique
du lycée Rosa Parks

Sceaux (92)
• Psychiatrie

170
Annexe pédagogique
du lycée Lakanal

Bouffémont (95)

• Psychiatrie
• Médecine physique
et de réadaptation

179
Annexe pédagogique
du lycée George-Sand

Neufmoutiers-en-Brie (77)

• Psychiatrie
• Médecine physique
et de réadaptation
• Médecine de l'adolescent

187
Annexe pédagogique
du lycée Jacques Amyot

LITS ET PLACES

RÉGIONS

Sablé-sur-Sarthe (72)
• Psychiatrie

110
Annexe pédagogique
du lycée Raphaël Elizé

Aire-sur-l'Adour (40)
• Psychiatrie

77
Annexe pédagogique
du lycée Gaston Crampe

Grenoble-La Tronche (38)

• Psychiatrie
• Médecine physique
et de réadaptation
• Médecine de l'adolescent

204
Annexe pédagogique
du lycée Champollion

Vitry-le-François (51)
• Psychiatrie

88
Annexe pédagogique
du lycée François 1^{er}

Rennes-Beaulieu (35)
• Psychiatrie

• Médecine physique
et de réadaptation
• Médecine de l'adolescent

127
Annexe pédagogique
du lycée Chateaubriand - Rennes

Vence (06)

• Médecine physique
et de réadaptation
• Médecine de l'adolescent

110
Annexe pédagogique
du lycée Matisse

Villeneuve-d'Ascq (59)
• Psychiatrie

74
Annexe pédagogique
du lycée Queneau



**STRUCTURES MÉDICO-SOCIALES
ET AUTRES STRUCTURES**

ÎLE-DE-FRANCE

Paris 5^e (75)
Centre de Santé FSEF
Colliard Paris 5^e
RUA FSEF Colliard Paris 5^e
Centre de Santé Sexuelle
FSEF Colliard Paris 5^e

Nanterre (92)
RUA FSEF Nanterre

Bouffémont (95)
ESRP/PO FSEF Bouffémont

Neufmoutiers-en-Brie (77)
IFAS FSEF Neufmoutiers-en-Brie

RÉGIONS

Rennes (35)
• SAS FSEF Rennes
• SAVS
• SAVP
• Colocation inclusive

Brest (29)
Handisup Bretagne
• SAVP
• Pôle ressource

**Saint-Martin-d'Hères
Grenoble (38)**
RUA FSEF Grenoble « Prélude »

Grenoble-La Tronche (38)
CRLC FSEF Grenoble
• UEROS FSEF Grenoble
• Équipe Mobile Enfants et
Adolescents (EMEA) FSEF
Grenoble
• Équipe Mobile Adultes (EMA)
FSEF Grenoble
• Équipe Mobile du territoire
Sud Isère Rééducation
Réadaptation et Réinsertion
(EMT3R)
ESAT LE METRONOME FSEF
Grenoble



**CONSULTATIONS
EN SANTÉ MENTALE**

ÎLE-DE-FRANCE

Paris 13^e (75)
Relais Lycéens Étudiants FSEF 75

Paris 5^e (75)
BAPU FSEF Paris 5^e

La Rochette (77)
Relais Collégiens Lycéens FSEF 77

La Courneuve (93)
Relais Collégiens Lycéens
Étudiants FSEF La Courneuve

Champs-sur-Marne (77)
CESA FSEF Champs-sur-Marne

Sceaux (92)
Relais Lycéens Étudiants
FSEF Sceaux

Cergy-Pontoise (95)
Relais Lycéens Étudiants
FSEF PassAge - Cergy

RÉGIONS

Villeneuve-d'Ascq (59)
Relais Lycéens Étudiants FSEF
Villeneuve-d'Ascq

Strasbourg (67)
CAMUS FSEF Strasbourg
(BAPU)

Aire-sur-l'Adour (40)
Relais Collégiens Lycéens
FSEF Centradour -
Aire-sur-l'Adour

LA SCOLARITÉ, LEVIER DE SOIN ET DE RÉINSERTION

À la FSEF, la scolarité est pleinement intégrée au soin : elle constitue un levier essentiel de rétablissement et de projection vers l'avenir pour les jeunes accueillis.

Pour les adolescents et jeunes adultes accueillis à la FSEF, la maladie entraîne souvent une rupture avec l'école, les pairs, les apprentissages et les projets d'avenir. La reprise ou la poursuite d'études ne constitue donc pas seulement une continuité scolaire : elle participe pleinement du rétablissement. Elle permet au jeune hospitalisé de retrouver une place d'élève ou d'étudiant, de se projeter au-delà de la maladie et de préparer progressivement son retour vers une formation, une insertion sociale ou professionnelle.



Un modèle soins-études structuré autour d'un projet global

C'est le sens du modèle soins-études porté par la Fondation. Chaque patient-élève bénéficie d'un projet global associant soins, accompagnement éducatif et scolarité. Ce projet prend en compte son état de santé, son parcours scolaire antérieur, les ruptures ou retards éventuels, ses besoins d'aménagement, son orientation et les conditions de son retour vers le milieu ordinaire. Dès l'admission, la sortie est préparée.

Dans chacune des 13 cliniques de la FSEF, une annexe pédagogique rattachée à un établissement public local d'enseignement permet cette continuité. Sous la responsabilité d'un proviseur-adjoint, directeur ou directrice des études, les équipes pédagogiques travaillent en lien étroit avec les équipes médicales et soignantes. À l'admission, un bilan scolaire approfondi permet d'évaluer les acquis, les fragilités et les besoins du jeune. Le projet personnalisé soins-études est ensuite construit dans une logique de parcours en articulant en fonction des besoins de chacun : cours en classe ou en petits groupes, modules spécifiques et co-interventions, accompagnement au chevet lorsque l'état de santé l'impose, préparation aux examens, orientation ou remobilisation.



Une offre de formation adaptée à des parcours hétérogènes

L'offre de formation couvre principalement le collège, le lycée général et technologique, certaines formations professionnelles, ainsi que des accompagnements post-bac. Lorsque le projet du jeune l'exige, des partenariats avec les établissements scolaires de proximité peuvent compléter cette offre, afin de limiter les ruptures et de maintenir le lien avec le milieu ordinaire.

En 2025, les lycéens représentent toujours le public majoritaire des annexes pédagogiques, autour des deux tiers des effectifs, dont une part limitée en voie professionnelle. Les collégiens constituent environ 15 % des jeunes scolarisés, principalement en 3^e et 4^e. Les étudiants sont moins nombreux dans les services d'hospitalisation soins-études, mais leur accompagnement reste essentiel pour sécuriser la transition entre le lycée et l'enseignement supérieur, particulièrement lorsque la maladie fragilise l'entrée dans les études post-bac.



Un partenariat structurant avec l'Éducation nationale

Ce modèle repose sur un partenariat historique et structurant avec l'Éducation nationale. Plus de 320 équivalents temps plein de personnels de l'Éducation nationale interviennent au sein des annexes pédagogiques de la Fondation : professeurs, personnels de direction, CPE, assistants d'éducation, professeurs documentalistes, personnels administratifs ou d'accompagnement. Leur présence permet de proposer une scolarité adaptée à des jeunes dont les parcours sont souvent marqués par une déscolarisation longue, des troubles sévères ou des besoins éducatifs particuliers.



REMOBILISER, PRÉPARER LA SORTIE ET PRÉVENIR LES RUPTURES

Au-delà des classes et des niveaux de formation, les annexes pédagogiques développent des dispositifs de remobilisation, d'évaluation, de préparation à la sortie et d'accompagnement de projets. Ils s'adressent notamment à des jeunes très éloignés de l'école, à ceux dont l'état de santé ne permet pas encore une scolarité ordinaire complète, ou à ceux pour lesquels un projet alternatif de formation ou d'insertion doit être construit. Cette capacité d'adaptation est l'une des forces du soins-études : proposer un cadre exigeant, mais suffisamment souple pour que chaque jeune puisse reprendre appui sur un projet.

L'année scolaire 2024-2025 marque aussi le développement d'interventions plus précoces, en lien avec les établissements scolaires des territoires. Historiquement centrée sur l'hospitalisation, la FSEF déploie progressivement des réponses graduées pour agir avant que la rupture ne soit installée. À Sceaux, le pôle d'accompagnement vers un retour à l'école PARE accompagne ainsi depuis 2022 des collégiens et lycéens exposés à un risque de décrochage ou ayant récemment décroché, à travers des sessions courtes associant remobilisation scolaire et mise en place de soins. En deux ans, plus d'une centaine de jeunes ont été accompagnés.

Depuis septembre 2024, l'équipe de liaison soins-études ÉLISE renforce cette logique d'intervention précoce. Elle vient en appui des collèges et lycées pour aider les équipes à repérer les signaux de souffrance psychique, analyser les situations complexes, proposer si nécessaire une évaluation clinique sur site, et orienter le jeune vers une réponse adaptée. Ces dispositifs illustrent l'évolution du modèle FSEF : soigner, scolariser, prévenir les ruptures, mais aussi accompagner les équipes de terrain et contribuer à maintenir les jeunes dans leur parcours chaque fois que cela est possible.

En articulant soins, études, prévention et insertion, la FSEF confirme ainsi la singularité de son action : permettre à des adolescents et jeunes adultes fragilisés par la maladie de continuer à apprendre, à se reconstruire et à préparer leur avenir.



REPÉRER ÉLISE

REMOBILISER
PARÉ
+ de 100 jeunes
accompagnés en 2 ans

ACCOMPAGNER
13 cliniques FSEF
soins-études avec annexes
pédagogiques

CONSTRUIRE SON AVENIR



QUELQUES CHIFFRES

L'Éducation nationale au sein des établissements de la FSEF

Au cours de l'année scolaire 2024-2025, la participation de l'Éducation nationale a représenté, pour l'ensemble des établissements, un volume global de 4 559 heures d'enseignement hebdomadaire, assurées par 335 enseignants (personnes physiques) auxquels s'ajoutent 23 emplois de vie scolaire et 23 emplois administratifs et de direction. Ce sont en tout 396 personnels de l'Éducation nationale qui interviennent au sein des cliniques de la Fondation, représentant 320 équivalents temps plein.



4559

heures
d'enseignement
hebdomadaire



335

enseignants
soit 262 ETP
(équivalents
temps plein)



23

personnels
de vie scolaire



10

agents
d'administration
scolaire
et universitaire



13

personnels
d'encadrement



396 personnels de l'Éducation nationale sont intervenus régulièrement au sein des cliniques de la FSEF en 2025, soit 320 équivalents temps plein.

LE PROJET STRATÉGIQUE FSEF 2030



Agir ensemble pour la santé et l'avenir des jeunes !

L'année 2025 a marqué une nouvelle étape dans la transformation engagée ces dernières années avec le travail collectif d'élaboration du nouveau projet stratégique de la FSEF jusqu'en 2030. Portée par la direction générale par délégation du Conseil d'administration, la définition des grandes orientations stratégiques résulte d'une réflexion collective impliquant les administrateurs, l'ensemble des CODIR des établissements, l'association des représentants du personnel, des représentants des usagers (RU) et les salariés eux-mêmes.



LES ÉTAPES D'ÉLABORATION DU PROJET STRATÉGIQUE FSEF 2030

- MARS 2025**
Lancement par le Conseil d'administration (CA)
- ÉTÉ 2025**
ATELIERS PARTICIPATIFS
GROUPES DE TRAVAIL Thématiques
- SEPTEMBRE 2025**
Séminaire des CODIR des établissements
- DÉCEMBRE 2025**
Validation du projet stratégique
- JANVIER 2026**
Mise en œuvre

Les travaux ont été lancés en mars 2025 par le Conseil d'administration (CA) qui en a suivi régulièrement l'avancée afin d'arbitrer, à chaque étape de la construction, les orientations à retenir.

Ils ont été nourris par des réflexions portées par le CODIR FSEF qui ont ensuite été partagées avec des professionnels lors d'ateliers participatifs.

Les retours des équipes sont venus alimenter les productions de groupes de travail thématiques en vue du séminaire des CODIR des établissements qui s'est tenu en septembre 2025.

Le projet stratégique ainsi élaboré a été approuvé par les instances : Comité social et économique Central, Commission médicale centrale et Commission pédagogique centrale avant sa validation par le CA en décembre 2025, pour une mise en œuvre à partir de janvier 2026.

Ce moment de réflexion partagé a associé largement toutes les parties prenantes ; la phase de construction et de discussion du projet étant aussi importante que le projet lui-même.

LES AMBITIONS DU PROJET STRATÉGIQUE

Ce projet s'inscrit dans un contexte exigeant, marqué par une dégradation inquiétante de la plupart des indicateurs de santé des jeunes, d'enjeux d'adaptation de notre offre sur les territoires pour mieux et davantage y répondre, de contraintes économiques accrues et de tensions qui persistent particulièrement sur certains territoires pour attirer et fidéliser les professionnels indispensables à la conduite de nos missions. Face à ces évolutions, la FSEF entend renforcer et adapter son modèle, fidèle à son héritage tout en affirmant sa capacité d'innovation.

Depuis plus de cent ans, la FSEF porte une approche globale de la santé des jeunes, articulant soins, prévention, inclusion et accès à l'éducation à travers le soins-études. Le projet stratégique réaffirme cette ambition et fixe un cap clair pour les années à venir, autour du développement de réponses graduées et modulaires, de la qualité, de la recherche et de la modernisation de nos organisations, en intégrant au cœur des réflexions les usagers et leur famille.

Le projet stratégique trouvera sa traduction opérationnelle dans les projets d'établissement, cadres de référence, qui engagent les professionnels à l'intérieur de la structure et la positionnent dans l'offre de soins d'un territoire, en lien avec des partenaires extérieurs comme les ARS, les adresseurs, les associations, les réseaux etc.

Il est organisé autour de cinq grandes ambitions



LES INSTANCES ASSOCIÉES AU PROJET STRATÉGIQUE

CA Le Conseil d'administration arrête la politique générale de la Fondation et sa politique d'évaluation et de contrôle.	CODIR FSEF Composé du CODIR DG, des directeurs d'établissements, de la Présidente de CMC et de 4 représentants des médecins, le CODIR FSEF vient en appui du DG dans la prise de décision.	CMC La Commission médicale centrale est composée de l'ensemble des coordinateurs médicaux. Elle est consultée pour avis sur la politique générale de la Fondation.	CPC La Commission pédagogique centrale participe à l'élaboration de la politique pédagogique de la Fondation, aux choix de sa politique d'éducation, de formation, d'insertion et de promotion sociale	CSEC Le Comité social et économique central est informé et consulté sur tous les projets avec impacts sociaux, économiques et financiers importants de la Fondation.
--	--	--	--	--

LA POLITIQUE QUALITÉ-GESTION DES RISQUES FONDATION

L'ensemble des établissements de la FSEF sont certifiés par la haute autorité de santé (HAS) et 4 d'entre eux ont obtenu la mention haute qualité des soins.



En 2025, 4 cliniques FSEF ont vu leur certification renouvelée: Vence, Paris 13^e, Bouffémont et Grenoble. L'engagement collectif des professionnels de la Fondation en faveur de la santé des adolescents et des jeunes adultes a de nouveau été mis en avant par la Haute Autorité de Santé.



La certification permet d'apprécier les exigences du référentiel en entendant les patients, les professionnels et en observant les pratiques.



FOCUS SUR L'ACCOMPAGNEMENT DES CLINQUES FSEF DANS LA PRÉPARATION DES VISITES DE CERTIFICATION HAS

En 2025, cinq établissements ont bénéficié de l'appui d'experts de la FSEF en amont de leur visite de certification par la HAS, marquant une montée en charge de l'organisation des visites à blanc avec la participation croisée de responsables qualité et de coordinateurs paramédicaux. Le « pool » d'auditeurs FSEF a été élargi avec l'intervention de la direction des systèmes d'information pour l'usage du numérique et d'une pharmacienne pour le circuit du médicament.

La participation des auditeurs FSEF prend en compte :

- les besoins en expertise de la structure audité,
- la complémentarité des profils,
- l'expérience en tant qu'auditeur.

Le nombre d'auditeurs par visite est déterminé en fonction de la taille de la structure, des méthodes à évaluer et de la nécessité de doublon entre auditeurs juniors et seniors.

L'accompagnement interne comprend trois temps :

- depuis 2025, une visite intermédiaire à 2 ans, pour éviter que la dynamique ne s'essouffle,
- une visite « à blanc » 6 mois avant la venue des experts-visiteurs,
- une période d'accompagnement de la structure, au plus près de la visite réelle (1 à 2 mois auparavant), en lien avec les résultats de la visite à blanc.



Un partage de compétences et d'expertise est régulièrement effectué dans le cadre des instances de gouvernance de la Fondation (CODIR Fondation, Commission médicale centrale, coordinations qualité et paramédicale).



FOCUS SUR L'ÉVALUATION EXTERNE DES STRUCTURES MÉDICO-SOCIALES

Depuis la refonte du dispositif en 2022 avec la publication du premier référentiel national commun d'évaluation de la qualité, les structures médico-sociales de la FSEF se sont mises en ordre de marche pour répondre aux attendus du référentiel dans le respect des outils et méthodes de la Haute autorité de Santé. Le niveau de qualité de la structure s'appuie sur les résultats de l'évaluation réalisée par un cabinet indépendant. La procédure d'évaluation porte sur la qualité des prestations délivrées aux personnes accompagnées.



EN 2025,
2 STRUCTURES ONT
ÉTÉ ÉVALUÉES :



RUA FSEF Nanterre



RUA FSEF
Grenoble Prélude

Définition d'une nouvelle politique qualité de la Fondation dans le cadre du Projet stratégique FSEF 2030

Afin de garantir l'engagement collectif en faveur de la qualité et de la sécurité des soins, la politique qualité de la Fondation s'appuie sur l'implication conjointe de la Direction générale, des directions d'établissement, de la Commission médicale centrale, de la coordination qualité et de la coordination paramédicale, ainsi que sur des groupes de travail thématiques inter-établissements et pluriprofessionnels.

En juillet 2025, la politique qualité de la Fondation a été actualisée avec pour objectif de poursuivre et de renforcer la dynamique engagée, avec des axes renouvelés.



LES 3 AXES STRATÉGIQUES

Aussi, l'ambition inscrite dans le projet stratégique est la suivante :

1

POURUIVRE L'HARMONISATION DES PRATIQUES SUR LES FONDAMENTAUX

- diffusion de bonnes pratiques sur les critères impératifs du manuel V2020 de la HAS,
- accompagnement à la préparation des visites HAS,
- suivi des indicateurs nationaux (IFAQ, numériques) et Fondation

2

MOBILISER LES ÉQUIPES AUTOUR DE LA CULTURE QUALITÉ-SÉCURITÉ

- appui sur des retours d'expérience,
- diffusion de bonnes pratiques,
- amélioration des outils qualité

3

S'APPUYER DAVANTAGE SUR L'EXPÉRIENCE ET L'EXPERTISE DES PATIENTS ET DES PROCHES

- développement de l'engagement patient
- renforcement du rôle des représentants des usagers au sein des cliniques et au niveau Fondation

VISITE INTERMÉDIAIRE À 2 ANS
pour maintenir la dynamique et les actions d'amélioration.

VISITE « À BLANC » 6 MOIS AVANT
la venue des experts-visiteurs HAS.

ACCOMPAGNEMENT RENFORCÉ DE LA STRUCTURE
au plus près de la visite réelle (1 à 2 mois auparavant).

VISITE DE CERTIFICATION HAS

L'ANNÉE EN IMAGES

2025

JANVIER



Arrivée du nouveau DG

En début d'année, Jérôme Antonini, nouveau Directeur Général de la FSEF, a rejoint la Fondation ainsi que Marie Emilie Jéhanno, nouvelle Directrice de la Stratégie.

FÉVRIER



Visite de l'Assemblée nationale

Des patients-élèves de la Clinique FSEF Vitry-le-François se sont rendus à Paris pour visiter l'Assemblée nationale dans le cadre d'un atelier Citoyenneté.

AVRIL



Séminaire engagement des jeunes à Paris

À l'occasion du séminaire « Engagement des jeunes à Paris », les équipes de la FSEF ont partagé leurs pratiques de terrain pour renforcer l'estime de soi des adolescents en souffrance psychique.

JUIN



Congrès de la Société Française de Pédiatrie à Lyon

Les équipes de la FSEF étaient présentes au Congrès de la Société Française de Pédiatrie à Lyon.

JUIN



Journée territoriale des soins 1^{ère} et 2^e place

Lors de la Journée Territoriale des Soins, deux binômes de professionnels de la Clinique FSEF Rennes Beaulieu ont remporté la première et la deuxième place du concours de présentations en 180 secondes, autour du thème « De l'expérience patient au patient partenaire ».

MAI



Commission d'enquête TikTok Assemblée nationale

La Professeure Nathalie Godart, pédopsychiatre à la FSEF, a été auditionnée à l'Assemblée nationale dans le cadre de la commission d'enquête sur les effets de TikTok, pour alerter sur les troubles des conduites alimentaires.

JUIN



Journées nationales Santé Mentale France

À l'occasion de la Journée Santé Mentale France, le Docteur Olivier Canceil, psychiatre et coordinateur médical à la Clinique FSEF Sceaux, est intervenu lors du symposium « Prévention et diagnostic précoce en santé mentale chez les jeunes ».

MARS



Salon des IDE

Les équipes de la FSEF étaient présentes au Salon Infirmier à Paris, où elles ont tenu un stand et animé le symposium « Infirmier d'ADO, un métier à plusieurs voix ? ».

AVRIL



18^e Journées Internationales des Pathologies Émergentes

Le Docteur Olivier Canceil, psychiatre et coordinateur médical à la FSEF, est intervenu aux 18^e Journées Internationales des Pathologies Émergentes du Jeune Adulte et de l'Adolescent organisées à Paris par le réseau Transition.

L'ANNÉE EN IMAGES

2025

JUILLET



Neufmout'Day

À l'occasion du Neufmout'day, les patients-élèves de la Clinique FSEF Neufmoutiers ont accueilli trois athlètes handisport qui les ont initiés à l'escrime fauteuil et au volley assis.



OCTOBRE



Octobre Rose

Comme chaque année, les établissements de la FSEF se sont mobilisés pour Octobre Rose. La Clinique FSEF Sablé a notamment proposé un atelier de prévention sur le dépistage du cancer du sein.

SEPTEMBRE



Symposium Européen

Enora Le Roux, chercheuse en santé publique à la FSEF, a coordonné et participé à l'European Symposium consacré à la transition des soins pédiatriques vers les soins pour adultes.

SEPTEMBRE



Séminaire de septembre à Vence

Les comités de direction et la direction générale se sont réunis à la Clinique FSEF Vence à l'occasion d'un séminaire consacré au renouvellement du projet stratégique de la Fondation.

OCTOBRE



Portes Ouvertes ESRP/PO

L'ESRP/PO de la Clinique FSEF Bouffémont a organisé sa journée portes ouvertes pour faire découvrir ses dispositifs de réadaptation professionnelle et ses formations en chimie et en électronique.

DÉCEMBRE



Congrès Français de Psychiatrie

Les équipes de la FSEF étaient présentes au Congrès Français de Psychiatrie à Rennes.

OCTOBRE



Conférence presse pour présenter le projet de clinique à Rouen

Lors d'une conférence de presse, le Directeur général Jérôme Antonini a annoncé le projet d'ouverture d'une nouvelle Clinique FSEF à Mont Saint Aignan, en Normandie, aux côtés du Président de région Hervé Morin et du DG de l'ARS François Mengir-Lecreulx.

NOVEMBRE



Journée d'Étude SFSA

La Professeure Chantal Stheneur, pédiatre et co-cheffe du pôle hospitalo universitaire de la FSEF, a présidé la journée annuelle de la Société Française pour la Santé de l'Adolescent, dédiée aux liens entre santé et scolarité.

DÉCEMBRE



Journée des RUA

Les équipes des trois Résidences Universitaires Adaptées de la FSEF se sont réunies à Paris pour une première journée d'échanges et d'harmonisation des pratiques.

2 LA FSEF DÉVELOPPE



UNE NOUVELLE UNITÉ DE JOUR POUR ACCUEILLIR
LES JEUNES EN SITUATION POST-AIGUE,

PULSE 15-25

À LA **CLINIQUE DE SCEAUX**



QUELQUES REPÈRES



5 semaines
de prise en charge



3 à 5 jours
par semaine



15-25
ans



5
partenariats

PULSE 15-25 est un hôpital de jour destiné aux adolescents et jeunes adultes après passage aux urgences suite à une situation de crise. Il a ouvert ses portes en novembre dernier et est financé en partie par un appel à projet de l'ARS Île-de-France. Il répond à la saturation des urgences dans un contexte de raréfaction des lits et de développement de l'offre ambulatoire.

Les patients accueillis présentent en majorité des tableaux complexes associant symptomatologie polymorphe (anxiodépression, troubles des conduites alimentaires, automutilations, conduites à risque), avec une forte fragilité narcissique, des ruptures de scolarité et des conflits familiaux. La prise en charge est brève (5 semaines), intensive et non renouvelable, avec une présence de 3 à 5 jours par semaine. Le parcours combine entretiens, médiations thérapeutiques et accompagnement socio-éducatif, organisés selon une progression hebdomadaire.

L'adressage est strictement cadré et, tant que durera la phase exploratoire actuelle, réservé à cinq partenaires hospitaliers et sectoriels identifiés.

Il s'agit d'une alternative à l'hospitalisation complète qui permet une évaluation, la mise en place de traitements spécifiques et l'organisation d'un parcours de soin dans les suites du séjour.



SITUATION DE CRISE



PASSAGE AUX URGENCES



ÉVALUATION INTENSIVE



**ACCOMPAGNEMENT
THÉRAPEUTIQUE ET
SOCIO-ÉDUCATIF**



5 SEMAINES



**ORGANISATION DU
PARCOURS DE SOINS**



UNE NOUVELLE AUTORISATION D'ACTIVITÉ DE SOINS, **PSYCHIATRIE** À LA **CLINIQUE DE VENCE**

Par décision du directeur général de l'ARS Provence-Alpes-Côte d'Azur, en date du 20 août 2025, la Clinique FSEF Vence est désormais titulaire des autorisations d'activité de soins en psychiatrie :



MENTION
« psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent »



MENTION
« soins sans consentement - enfant et adolescent »

Cette autorisation délivrée est l'aboutissement de plusieurs années de préparation par le Directeur de l'établissement - Philippe Lescarret - et la Présidente de la CME - le Dr Laëtitia Duval. Elle constitue une réelle reconnaissance de la prise en charge soins-études en psychiatrie, avec une double prise en charge psychique et somatique par l'établissement, validée de par l'utilité et le besoin pour le territoire de santé maralpin.



La bascule de cette activité actuellement en soins médicaux et de réadaptation (SMR) vers la psychiatrie, nécessitera quelques ajustements tant pour les procédures qualité, le paramétrage des systèmes informatiques, et l'infrastructure de prise en charge, comme par exemple la préparation d'une chambre d'apaisement ou la sécurisation des chambres.



La bascule de ces activités est prévue en août 2026 afin de coïncider avec le rythme scolaire.



L'autorisation « sans consentement » de type unité post-urgence nécessitera plus de préparation, de formation et de financement afin de créer une équipe dédiée à 10 lits supplémentaires. Son déploiement est envisagé à l'horizon de la rentrée 2027.

CETTE AUTORISATION VALIDE LES PRISES EN CHARGES AVEC



Hôpital de jour :
20 patients/jour
en soins-études



Hospitalisation Temps Complet avec prise en charge soins-études :
24 patients (adolescents de 15 à 20 ans) ;
17 patients (adolescents de 13 à 17 ans).

Clinique FSEF Vence

UNE NOUVELLE CONSULTATION DIVERSITÉ.S DE.S GENRE.S AU SEIN DU **RELAIS FSEF 93** DE **LA COURNEUVE**



UN ESPACE D'ÉCOUTE, D'INFORMATION ET D'ORIENTATION



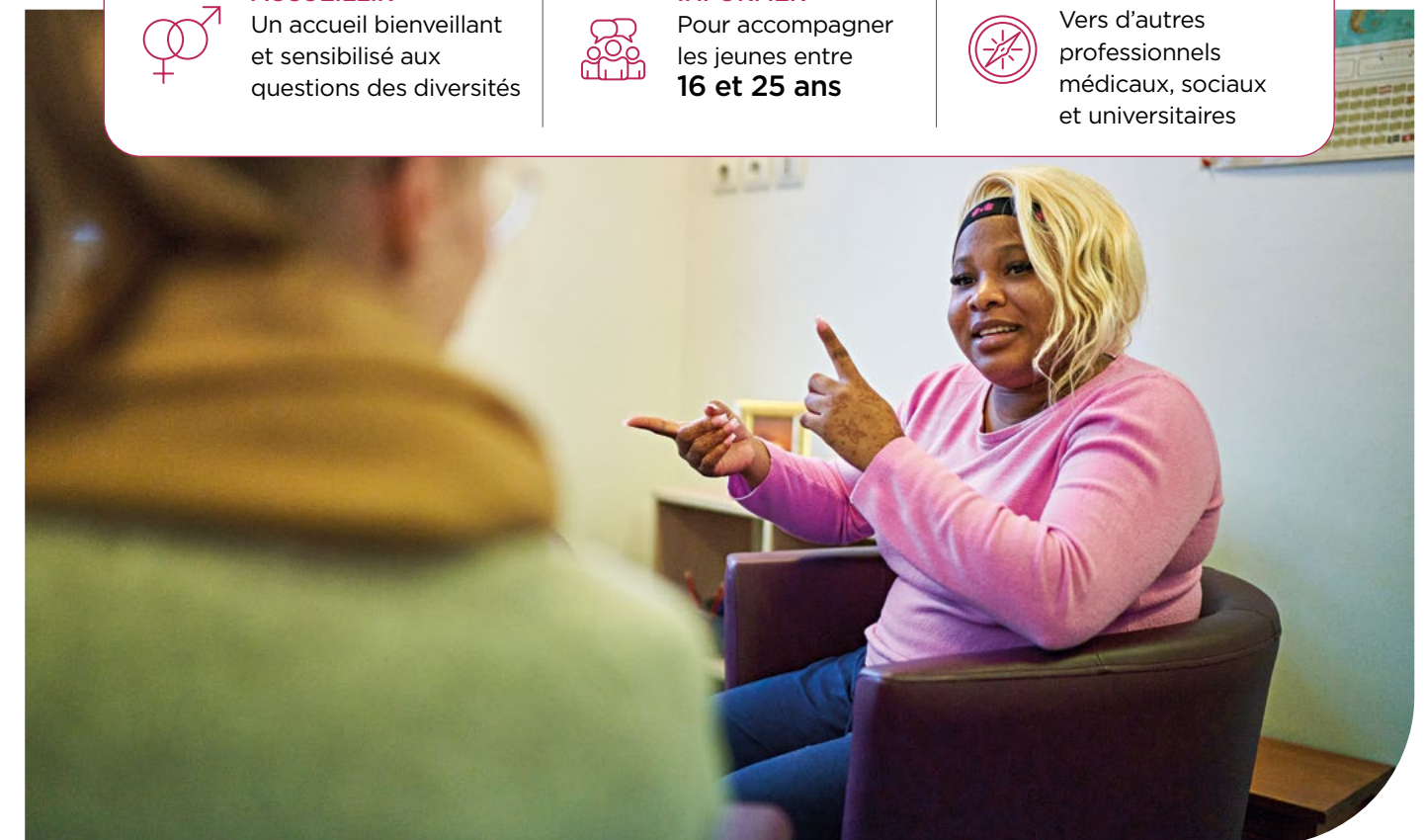
ACCUEILLIR
Un accueil bienveillant et sensibilisé aux questions des diversités



INFORMER
Pour accompagner les jeunes entre **16 et 25 ans**



ORIENTER
Vers d'autres professionnels médicaux, sociaux et universitaires



La consultation Diversité.s de.s Genre.s du Relais FSEF 93 à la Courneuve, s'adresse à des personnes entre 16 et 25 ans qui se questionnent ou s'affirment dans une identité de genre différente de celle qui leur a été assignée à la naissance, et qui souhaitent consulter dans un lieu d'écoute gratuit, autour des enjeux de santé mentale qui les concernent.

Ouverte à tous les jeunes du département, la consultation Diversité.s de.s Genre.s propose ainsi un accueil bienveillant et sensibilisé aux questions des diversités auprès de professionnels formés aux enjeux des transidentités et aux co-occurrences de santé mentale qui peuvent toucher ces adolescents et jeunes adultes.

Elle a pour but d'accueillir, d'informer et d'orienter vers d'autres professionnels médicaux, sociaux et universitaires.

Elle propose également une évaluation des éventuelles difficultés psychologiques traversées par les patients et permet la mise en place d'un accompagnement intégratif et adapté si nécessaire.

Coordonnée par le Dr Anaëlle Rosilio, elle est en lien avec l'unité de thérapie familiale de l'hôpital de Ville-Evrard à Aubervilliers, où des entretiens de famille peuvent être proposés en complément.

L'HÔPITAL DE JOUR SE DÉVELOPPE À LA CLINIQUE DE VENCE



L'établissement de Vence bénéficie d'une implantation stratégique au barycentre des bassins de population des Alpes Maritimes soit presque à égale distance entre Nice, Cannes, Grasse, Antibes, et Cagnes sur Mer.

Pour prendre en compte la fatigabilité des patients, un temps de 45 minutes de transport a été défini comme critère de référence.

La structure de l'hôpital de jour dispose de locaux séparés avec une équipe dédiée, mais avec une mutualisation des équipes de soins, psychologues et paramédicaux. 100% des patients poursuivent ainsi leur scolarité dans la structure d'études adjacente.

L'ouverture d'une prise en charge en médecine de l'adolescent et de l'enfant en septembre 2024, après quelques aménagements de locaux et d'équipements, a permis de consolider et de développer les synergies soignantes dans les prises en charge dédiées en médecine physique et de réadaptation (MPR) avec le Dr Floriane Hulot, en pédopsychiatrie avec le Dr Denis Rolin, et en Médecine de l'adolescent et de l'enfant avec le Dr Sébastien Fauh.

Dès la fin de l'année 2025, avec une forte croissance, et un équilibre des parcours entre HTC et HdJ, c'est une file active de 45 patients pour une fréquentation journalière de 40 patients qui suivent aussi les études à la scolarité. La projection 2026 permet d'envisager un maximum de 60 patients par jour, ce qui sera réalisable avec la forte demande des familles et des structures de soins. Ces évolutions sont possibles grâce à une agilité d'organisation des équipes dont l'objectif principal est de maintenir une qualité de prise en charge. Ce modèle de mutualisation soignante et éducative fonctionne et reste en pleine mutation souple, avec des effets de seuils constatés liés au nombre croissant de patients.

40
patients/jour
en 2025



60
patients/jour
objectif 2026

45 min
temps de trajet
maximum

Soins-études
scolarité maintenue
dans la structure

UNE MONTÉE EN PUISSANCE POUR RÉPONDRE AUX BESOINS CROISSANTS DU TERRITOIRE

UNE NOUVELLE ACTIVITÉ DÉDIÉE AUX TRAUMATISÉS CRÂNIENS LÉGERS À LA CLINIQUE DE GRENOBLE LA TRONCHE



NOS OBJECTIFS



85 %
des traumatismes
crâniens sont des
TC légers



Appel infirmier
à J+7
Coordination renforcée
avec les partenaires
du territoire.

- ✓ Réduire l'errance médicale encore fréquente
- ✓ Détecter précocement les patients à risque
- ✓ Prévenir la chronicisation des symptômes



Depuis le début de l'année 2025, la Clinique FSEF Grenoble-La Tronche a développé une nouvelle activité dédiée à la prise en charge du traumatisme crânien léger (TC léger).

Représentant 85 % des traumatismes crâniens, le TC léger constitue un enjeu majeur de santé publique, tant par sa fréquence que par ses conséquences à court et long terme.

La mise en place de cette filière s'est appuyée sur la création d'un poste d'infirmière dédiée, permettant une coordination renforcée avec les partenaires du territoire et une structuration fluide du parcours patient.

Les objectifs sont de réduire l'errance médicale encore fréquente dans cette pathologie, de détecter précocement les patients à risque de syndrome post commotionnel prolongé et ainsi prévenir la chronicisation des symptômes.

Cette activité s'appuie sur un réseau d'adressage élargi : services des urgences, du déchocage, de neurochirurgie, médecins généralistes, médecins du sport, neurologues. La dynamique créée par ce réseau a permis d'améliorer la visibilité de la filière et de sensibiliser les acteurs de première ligne.

Le parcours de soin est quant à lui clairement structuré et débute par un appel systématique de l'infirmière la semaine suivant le traumatisme. Cet échange permet la détection des symptômes et constitue un premier temps de psychoéducation. Les patients sont ensuite orientés vers une réunion d'information animée conjointement par l'infirmière et les neuropsychologues, qui vise à normaliser les symptômes, rassurer et donner des repères clairs sur la récupération. Selon les besoins identifiés, une rééducation pluridisciplinaire en hôpital de jour peut ensuite être proposée.

Cette nouvelle activité renforce l'expertise historique de la clinique dans le domaine du traumatisme crânien et répond à un besoin croissant de soins spécialisés pour les patients présentant un TC léger.



LE PARCOURS DE SOIN

TRAUMATISME
CRÂNIEN LÉGER

APPEL INFIRMIER À J+7
Échange systématique
avec le patient

RÉUNION
D'INFORMATION
avec l'infirmière et les
neuropsychologues

ÉVALUATION
Premier temps de
psychoéducation

RÉÉDUCATION
PLURIDISCIPLINAIRE
en hôpital de jour
si nécessaire

SUIVI ET ORIENTATION
Vers les ressources
adaptées du territoire



REHAB LAB ET CLINIQUE DU POSITIONNEMENT : DES INNOVATIONS AU SERVICE DE L'AUTONOMIE, À RENNES, GRENOBLE ET BOUFFÉMONT



Au sein de ses établissements de soins médicaux et de réadaptation (SMR), la FSEF développe des dispositifs innovants pour renforcer l'autonomie et la qualité de vie des patients.

Des aides techniques conçues avec les patients

À Grenoble, le Rehab Lab Inté-GRE, intégré au service d'ergothérapie, permet la conception d'aides techniques personnalisées grâce à l'impression 3D. Les patients, hospitalisés à temps plein ou en hôpital de jour, participent à leur élaboration, favorisant leur appropriation et leur utilisation au quotidien. Cette démarche, fondée sur une collaboration étroite avec les ergothérapeutes, vise à adapter au plus près les solutions aux besoins, capacités et projets de chacun.

Une expertise renforcée en positionnement

Parallèlement, la filière de positionnement constitue un levier clé en rééducation. À Grenoble, une équipe pluridisciplinaire (ergothérapeutes, kinésithérapeutes, médecin MPR) évalue les besoins posturaux afin d'optimiser confort, stabilité et autonomie. Une salle dédiée, équipée notamment de nappes de pression et d'un fauteuil de simulation, permet d'affiner les préconisations.

Une dynamique collective au sein de la Fondation

Ces initiatives s'inscrivent dans une dynamique de coopération entre les cliniques de Rennes, Grenoble et Bouffémont, notamment autour de l'élaboration d'un système de management de la qualité pour les dispositifs issus de l'impression 3D.



À Rennes, Grenoble et Bouffémont, les équipes déploient des approches complémentaires, alliant fabrication d'aides techniques sur mesure et expertise en positionnement.

À Rennes Beaulieu, le Rehab Lab s'inscrit également dans une logique de co conception. Un temps hebdomadaire dédié associe ergothérapeutes et patients experts pour concevoir et fabriquer des aides techniques personnalisées. Cette organisation favorise la réponse aux besoins fonctionnels et une dynamique de pair émulation. Cette expertise a été distinguée par le 1^{er} prix de la « Journée Territoriale des Soins ». La clinique, membre actif du réseau Rehab Lab, contribue aussi au développement national du dispositif, notamment via l'expérimentation de « Rehab Lab+ ».

La clinique de Bouffémont développe également ses activités de Rehab Lab et de positionnement, et participe activement au renforcement de l'expertise collective, au partage de pratiques et à la diffusion d'innovations au sein de la Fondation.

En 2025, à la FSEF, **56 patients** ont été accompagnés avec **227 aides conçues et dispositifs imprimés**.

UN NOUVEAU SÉJOUR SPORT ET MALADIES CHRONIQUES À VARENNES-JARCY



En 2025, l'établissement de Varennes-Jarcy a franchi une nouvelle étape dans le développement de son offre d'accompagnement en lançant un séjour dédié au thème « Sport et maladies chroniques ».

Ce projet s'inscrit dans une volonté affirmée de promouvoir l'activité physique comme un levier essentiel de santé, en particulier pour les personnes vivant avec une maladie chronique. De nombreuses études montrent en effet que la pratique régulière d'une activité physique adaptée contribue à améliorer la qualité de vie, à renforcer les capacités fonctionnelles et à favoriser le bien être physique et psychologique.

Le séjour propose aux patients-élèves un programme structuré mêlant activités sportives adaptées, ateliers pédagogiques et temps d'échanges. Encadrés par des professionnels de santé et des intervenants spécialisés, les participants découvrent différentes pratiques physiques accessibles et adaptées à leurs capacités. L'objectif est de leur permettre d'expérimenter le plaisir de bouger, de mieux comprendre les bénéfices de l'activité physique et d'acquérir des repères pour intégrer durablement le sport dans leur quotidien.

Au delà des activités physiques, ce séjour constitue également un espace de sensibilisation et de réflexion autour de la gestion des maladies chroniques : compréhension du corps, écoute de ses limites, motivation et confiance en soi. Les temps collectifs favorisent les échanges d'expériences entre participants et contribuent à renforcer la dynamique de groupe.

La création de ce séjour illustre l'engagement de l'établissement à développer des projets innovants, associant approche thérapeutique, éducative et préventive. Elle témoigne également de la volonté d'accompagner les patients-élèves vers davantage d'autonomie et de les positionner comme acteurs de leur santé.



BOUGER

Des pratiques accessibles et adaptées à chacun



COMPRENDRE

Des repères pour intégrer la santé au quotidien



BIEN-ÊTRE

Améliorer les capacités physiques et psychologiques



PARTAGER

Des temps collectifs pour créer du lien



AUTONOMIE

Devenir acteur de sa santé



3 LA FSEF INNOVE



RECHERCHER ET INNOVER AU BÉNÉFICE DES JEUNES ACCUEILLIS



UNE DYNAMIQUE HOSPITALO-UNIVERSITAIRE STRUCTURÉE ET ACTIVE

Le pôle hospitalo-universitaire de santé des adolescents et jeunes adultes développe une activité clinique sur le site de Paris 16^e, une activité d'enseignement ainsi que des activités de recherche, l'un des axes prioritaires du projet stratégique FSEF, à l'échelle de la Fondation. Placé sous la responsabilité des Professeures Chantal Stheneur et Nathalie Godart (UVSQ, CESP Inserm 1018), cheffes de service respectivement d'une équipe de médecine de l'adolescent (MAJA) et de santé mentale (SMAJA).

Des activités de soins en développement et en lien avec les partenaires

En médecine de l'adolescent (MAJA), l'unité de jour Bleu Virgule dédiée aux maladies chroniques, a renforcé ses prises en charge complexes, développé des groupes pour les parents et des activités de liaison, notamment avec la néphrologie. Elle s'est également impliquée dans la co construction et l'animation d'un parcours pour les jeunes en décrochage scolaire, avec l'Éducation nationale (EN).

En santé mentale (SMAJA), le service est orienté principalement vers les soins pour jeunes touchés par les troubles des conduites alimentaires (TCA). Il a augmenté son activité de soins-études au sein de l'unité Michel Ange, d'évaluation au sein du CRC-TCA de l'unité de Jasmin, où en outre ont été développés des soins ambulatoires individuels et de groupe, ainsi qu'un partenariat avec l'EN pour des jeunes suivis en consultation. L'équipe a poursuivi sa participation à des projets de recherche et débuté, avec le soutien de la Fondation Erié, le projet d'équipe mobile Mirabeau-SMAJA de soutien des équipes non spécialisées accueillant des jeunes touchés

par les TCA. Un projet innovant de livret d'accueil vidéo destiné aux jeunes et aux familles a été développé et mis en ligne.

Une forte mobilisation en formation et en diffusion des pratiques

Le pôle a accueilli en 2025 dix internes, ainsi que de nombreux étudiants en santé. Les équipes ont participé à des formations, notamment sur la médecine de l'adolescent, la santé mentale et les troubles des conduites alimentaires.

Les Professeures Godart et Stheneur animent de nombreux enseignements. Les séminaires hospitalo-universitaires, disponibles en replay sur l'intranet, se sont poursuivis pour la cinquième année.

Un programme de formation soutenu par la Fondation de France a permis de former 42 professionnels de la FSEF pour moitié à la thérapie multifamiliale ou à la remédiation cognitive centrées sur les TCA.

Des projets de recherche structurants et en progression

En 2025, l'équipe a accueilli 5 doctorants et 2 étudiants de Master 2, travaillant sur les projets de recherche de la FSEF.

Elle a obtenu des financements, notamment pour l'évaluation d'une équipe mobile dédiée aux troubles des conduites alimentaires et l'exploitation de l'étude EnCLASS.

Une étude d'implémentation a été réalisée sur le programme de prévention KUSA, inscrit en 2025 au registre national des interventions en prévention et promotion de la santé de Santé Publique France. Elle a souligné sa pertinence pour les publics en situation de précarité. Un travail de thèse a démontré son impact positif sur les compétences émotionnelles.

Le projet SEX T ADO, consacré aux interactions entre traitements psychotropes et sexualité, a donné lieu à la création d'un jeu sérieux et un important programme de formation mobilisant 303 professionnels issus de 12 cliniques sur 38 sessions de formation. Il a favorisé la diffusion d'outils cliniques innovants et le partage de pratiques entre équipes.

D'autres projets progressent : étude sur l'apport des hôpitaux de jour dans les troubles des conduites alimentaires, l'apport des soins études pour les jeunes en situation d'obésité sévère ou de douleur chronique, l'étude ReFSEF sur l'évaluation des dispositifs Relais de repérage précoce (612 participants), ou encore travaux sur les soins études en psychiatrie et les douleurs chroniques.

Une production scientifique

En 2025, l'équipe a publié 12 articles internationaux et participé à de nombreux congrès. Elle a également contribué à l'organisation de journées nationales et à des symposiums, notamment lors du Congrès français de psychiatrie, à propos de l'évaluation des dispositifs innovants et des nouvelles approches en santé mentale des adolescents.



CHIFFRES CLÉS

+ de 80
internes accueillis

5
doctorants et
2 étudiants de Master 2
accueillis

2
nouveaux projets
financés
(équipe mobile TCA)

2
domaines de recherche
structurants :
médecine de l'adolescent
et santé mentale

38
sessions de formation,
avec notamment
303 professionnels
formés dans le cadre du
projet SEX T ADO et
42 professionnels
formés (thérapie
multifamiliale et
remédiation cognitive)

612
jeunes inclus dans
l'étude ReFSEF
évaluant le devenir des
adolescents et jeunes
adultes accompagnés
dans des dispositifs de
repérage précoce

12
publications internationales

PAIR-AIDANCE UN NOUVEAU REGARD AU CŒUR DU SOIN EN PSYCHIATRIE

À la clinique FSEF de Sceaux, une innovation transforme la relation de soin en santé mentale : l'intégration d'un médiateur de santé pair, au sein des équipes.

Aux côtés du Dr Olivier Canceil, psychiatre, coordinateur médical et désormais président de la Commission Médicale Centrale (CMC) de la FSEF, Pierre Coste incarne cette nouvelle figure du soin. Ancien patient devenu professionnel, il mobilise un savoir singulier : celui de l'expérience vécue de la maladie et du rétablissement.

Encore peu développée en France, la pair aideance repose sur une complémentarité entre savoir clinique et savoir expérientiel. Elle permet d'introduire, au sein même des équipes, un regard différent sur la maladie et le parcours de soin, en s'appuyant sur des trajectoires de vie qui font écho à celles des patients.

Une présence différente au service de la relation de soin

Au quotidien, le médiateur de santé pair intervient dans des espaces variés : entretiens médicaux, temps informels, échanges avec les familles, réunions d'équipe. Sa présence, au plus près des patients, ouvre des espaces de parole plus accessibles et favorise une relation de confiance.



Comme le résume Pierre Coste :

« Je participe aux entretiens, mais aussi à tous les moments informels, sur un banc, dans la cour... Les patients viennent se confier quand ils en ressentent le besoin. Et auprès des soignants, je porte leur voix. »

Parce qu'il partage une expérience de la maladie, il constitue également un support d'identification essentiel pour les jeunes en soin. Sa trajectoire donne à voir concrètement la possibilité d'un rétablissement, contribuant à transformer le rapport au soin et à renforcer l'alliance thérapeutique.

Une complémentarité au service du rétablissement

Cette innovation repose sur une articulation fine entre les rôles. Le regard clinique apporte un cadre structurant, tandis que l'expérience du pair aidant permet d'aller plus directement à l'essentiel dans la relation avec le patient.

« Je sais que, même avec toute mon expérience de médecin, avec Pierre ça va plus vite », souligne le Dr Olivier Canceil. « Le cadre de l'institution peut créer une distance que lui, de par son vécu, peut lever plus facilement. » Cette complémentarité permet

d'adapter les modalités d'intervention, d'enrichir la compréhension des situations et, dans certains cas, de faciliter l'adhésion des patients aux soins. Elle contribue ainsi à faire évoluer les pratiques professionnelles, en invitant les équipes à croiser leurs regards et à questionner leurs habitudes.

Une dynamique d'équipe en transformation

L'intégration d'un médiateur de santé pair implique un travail collectif. Sa mise en place à la clinique FSEF de Sceaux a été accompagnée en amont, notamment par des temps de sensibilisation, afin de préparer les équipes à cette nouvelle forme de collaboration.

Aujourd'hui, cette présence contribue à faire évoluer les pratiques et les postures professionnelles. Elle invite les soignants à se décentrer et à intégrer davantage la dimension vécue dans l'accompagnement des patients.

Une innovation au cœur du projet FSEF

Plus largement, la pair aideance s'inscrit dans une évolution des pratiques en santé mentale, qui reconnaît pleinement la place des personnes accompagnées dans leur parcours de soin.

En valorisant l'expérience vécue, elle renforce le pouvoir d'agir des patients, favorise le lien et ouvre de nouvelles perspectives de rétablissement.

À la FSEF, cette expérimentation illustre une capacité à innover au plus près des besoins des jeunes accompagnés, en faisant évoluer les pratiques vers un modèle plus collaboratif, plus ouvert et plus humain.

QU'EST-CE QUE LA PAIR-AIDANCE ?

La pair aideance consiste à intégrer, au sein des équipes, des personnes ayant vécu elles mêmes des troubles psychiques et engagées dans un parcours de rétablissement. En mobilisant leur expérience, elles accompagnent les patients et complètent l'expertise des professionnels, en favorisant le lien, la confiance et l'espoir.

PRÉVENTION ET REPÉRAGE PRÉCOCE

Dans ses cliniques, ses relais de consultation ambulatoire et en milieu scolaire, la FSEF développe des actions de prévention à destination des jeunes.

THÉMATIQUES

CONSENTEMENT

et les limites
dans les relations



VIE AFFECTIVE

et amoureuse



IMAGE DE SOI

et l'estime
personnelle



CONTRACEPTION

et la santé sexuelle



PRÉVENTION DES VIOLENCES

et situations
à risque



Prévention : Dispositif EVARS : mieux éduquer à la vie affective et sexuelle à la clinique de Grenoble

À la clinique FSEF Grenoble, le dispositif EVARS s'inscrit dans le cadre du programme national d'éducation à la vie affective, relationnelle et à la sexualité (EVARS), mis en place par l'Éducation nationale à partir de la rentrée 2025.

Destiné aux élèves de lycée, ce projet repose sur une collaboration étroite entre équipes soignantes et enseignantes, formalisée par une co-animation des séances associant professionnels de santé et enseignants. Il est piloté par David Fayen, Directeur des études, et le Dr Elodie Haxaire, médecin responsable de l'hôpital de jour, en lien avec des représentants du soin et de la pédagogie pour en garantir le bon déroulement.

Au cours de l'année scolaire 2025-2026, douze séances ont été proposées en co-animation soins-études (binôme professeur/professionnel de santé), ainsi que trois sorties pédagogiques au Centre de santé sexuelle (ex-« Planning familial »), à raison d'une par niveau.

Les thématiques abordées couvrent des enjeux essentiels pour les adolescents : le consentement et les limites dans les relations, la vie affective et amoureuse, l'image de soi et l'estime personnelle, la contraception et la santé sexuelle, ainsi que la prévention des violences et des situations à risque.



En articulant accompagnement thérapeutique et démarche pédagogique, ce dispositif constitue une illustration concrète de l'alliance soins-études, en offrant aux patients-élèves un cadre cohérent et sécurisant pour aborder des questions essentielles à leur développement.



Une offre de proximité au service des adolescents au relais d'Aire-sur-l'Adour

Fidèle à son histoire et aux valeurs portées par la FSEF, la Clinique d'Aire-sur-l'Adour a développé, en son sein, une offre de soin ambulatoire fondée sur la proximité et l'« ALLER VERS », contribuant au repérage précoce

Le Centre ADO.U.R, dédié aux jeunes de 11 à 18 ans, articule cette mission autour de deux volets complémentaires.

L'unité d'évaluation s'appuie sur un binôme de professionnels associant champ sanitaire (infirmier diplômé d'État, infirmière en pratique avancée (IPA), psychologue) et champ social (assistante sociale, éducatrice spécialisée). Elle accueille l'adolescent en souffrance et sa famille selon un processus structuré. Lorsque qu'une prise en charge est engagée, l'équipe accompagne le jeune dans une approche globale, y compris « hors les murs », à travers des visites à domicile, la participation aux commissions enfance ou aux équipes éducatives, au sein du collège ou du lycée fréquenté par l'adolescent.

En parallèle, l'unité prévention, formée par une infirmière et une psychologue, déploie des actions au sein des établissements scolaires partenaires, dans le cadre d'une convention avec la DSDEN (Direction des services départementaux de l'Éducation nationale) et de conventions spécifiques propres à chaque établissement. Intervenant sur un territoire couvrant trois départements (Landes, Gers, Pyrénées-Atlantiques), elle propose des points écoute favorisant l'expression individuelle des adolescents, sans dimension de soin mais dans une logique de repérage et d'orientation. Ces interventions sont complétées par des ateliers collectifs, des groupes de parole et un appui spécialisé aux professionnels de l'éducation.

Le centre s'appuie également sur l'intervention du Dr Catherine Dessus, assurant des télé-consultations auprès des adolescents, en présence d'un membre du binôme lors du premier entretien, ainsi que des rencontres régulières avec les familles. Ce mode d'intervention, adapté aux usages des jeunes, fait l'objet d'une évaluation via un questionnaire de satisfaction en cours de diffusion.



Inscrit dans son territoire, le Centre ADO.U.R s'implique dans les dynamiques locales, notamment au sein de la CPTS (Communauté professionnelle territoriale de santé), et développe des actions de proximité telles que des cafés des parents ou des ciné-débats. Ancré dans son environnement, il poursuit aujourd'hui son développement et porte de nouveaux projets au service des adolescents et de leur famille.

2 UNITÉS



UNITÉ D'ÉVALUATION

Accueil, écoute et
accompagnement
individuel et familial



UNITÉ PRÉVENTION

Actions collectives en
établissements scolaires
et points d'écoute



RETOUR D'EXPÉRIENCE SUR UNE COOPÉRATION PHARMACEUTIQUE RÉUSSIE ENTRE LES CLINIQUES DE PARIS 16^e ET PARIS 13^e

En 2023, dans un contexte de difficultés de recrutement d'un pharmacien à la clinique Paris 13^e, une coopération pharmaceutique a été mise en place avec la clinique Paris 16^e, autour d'une Pharmacie à Usage Intérieur (PUI) unique.



Ce projet, construit de manière collaborative, a mobilisé les équipes des deux établissements ainsi que celles du siège, dans une logique de recherche de solutions partagées.

Mise en place d'une organisation mutualisée

L'organisation retenue repose sur la reprise de l'ensemble du circuit du médicament et des dispositifs médicaux stériles par la PUI du site Paris 16^e, à effectifs constants, avec la fermeture de la PUI du site Paris 13^e. Déployée entre avril et août 2023, la mise en œuvre s'est appuyée sur des échanges réguliers entre les équipes afin de partager les besoins, d'aligner les pratiques et de construire des réponses adaptées. Elle s'est également traduite par le déploiement d'outils communs, notamment informatiques, l'harmonisation des procédures et des systèmes qualité, ainsi que par l'organisation de circuits sécurisés entre établissements, l'amélioration des dispensations nominatives et le renforcement des interventions pharmaceutiques sur les sites.

Des effets rapides sur la qualité et la continuité des soins

Cette coopération a rapidement produit des effets positifs. Elle a renforcé les liens entre les établissements et favorisé l'émergence de nouvelles organisations. La qualité de la prise en charge médicamenteuse a été maintenue à Paris 13^e, avec une permanence pharmaceutique renforcée et un accès facilité aux traitements, notamment grâce aux possibilités de dépannage entre sites.

La démarche a également permis d'harmoniser les pratiques, de développer l'activité de pharmacie clinique et d'impliquer davantage les pharmaciens dans les actions de formation et de sensibilisation des professionnels. Les instances, notamment le COMEDIMS, ainsi que les temps de présence sur site, contribuent à un suivi régulier des pratiques et à leur amélioration continue.

Cette coopération illustre une dynamique collective au sein de la FSEF, au service de la qualité et de la continuité des soins. En 2025, la visite des experts de la HAS a salué la qualité de cette nouvelle organisation.

SYSTÈMES D'INFORMATION UN LEVIER D'INNOVATION AU SERVICE DES PRATIQUES ET DES PARCOURS



En 2025, la DSI a poursuivi la transformation des systèmes d'information de la FSEF, en renforçant sa gouvernance, en faisant évoluer les outils au service des pratiques, et en inscrivant le numérique comme un levier structurant du projet stratégique FSEF 2030.

Une gouvernance renouvelée du système d'information patient

Avec l'achèvement du déploiement d'Hôpital Manager, la Fondation a engagé une refonte de la gouvernance du dossier patient afin de l'adapter à l'évolution de la réglementation, aux attentes institutionnelles et aux besoins métiers, tout en maintenant une homogénéité entre les établissements. Cette nouvelle organisation vise à mieux structurer les évolutions du système, à rationaliser les développements et à faciliter l'analyse des pratiques.

Elle repose désormais sur une gouvernance à deux niveaux :

- une Commission Dossier Patient Centrale (CDPC) ;
- une Commission Dossier Patient Locale (CDPL), déployée au sein de chaque clinique.

Des projets applicatifs au service de la transformation des usages

En 2025, plusieurs chantiers structurants ont été menés à leur terme, illustrant la capacité de la FSEF à faire évoluer ses outils au service des professionnels et des patients :

- le changement du logiciel de dialyse, avec le remplacement d'Hemodial par MedWare, incluant la reprise des données et la mise en place d'un serveur de collecte des données issues des générateurs ;
- l'engagement des établissements de la FSEF dans le dispositif ROC (Remboursement des Organismes Complémentaires) ;
- la reprise du chantier d'interopérabilité avec l'IMML, en vue de mettre en place une prescription d'exams biologiques connectée avec le système d'information de l'IMML ;
- l'acquisition d'un outil de création de parcours auto-apprenants (TeachUP), permettant aux équipes de la DSI de concevoir et de déployer des parcours e-learning Hôpital Manager à destination des professionnels de santé.

Sécurité, infrastructures et conformité : des fondations renforcées

Dans un contexte de renforcement des exigences en matière de sécurité, la DSI a poursuivi la structuration des infrastructures du système d'information. Un bastion d'authentification a ainsi été mis en place afin de sécuriser les accès privilégiés des prestataires et fournisseurs intervenant sur le déploiement ou la maintenance des composants du SI. Ce chantier contribue de manière significative au renforcement global de la sécurité. Dans cette dynamique, la refonte technique du site internet de la Fondation a également été engagée.

Le digital au cœur du projet stratégique

L'année 2025 a également été marquée par la construction du nouveau projet stratégique de la FSEF, au sein duquel le numérique apparaît comme un levier essentiel d'innovation et de transformation. Les travaux conduits, notamment à travers un questionnaire adressé aux métiers, ont permis d'identifier de nombreux axes d'amélioration relatifs aux outils numériques et aux systèmes d'information. En réponse, la DSI a engagé l'élaboration d'un nouveau schéma directeur, visant à aligner les systèmes d'information avec les besoins des professionnels et les ambitions stratégiques de la Fondation.

CONSTRUIRE L'AVENIR

GOVERNANCE

OUTILS MÉTIERS

INTEROPÉRABILITÉ

CYBERSÉCURITÉ

PROJET FSEF 2030



4 LA FSEF S'ENGAGE



UNE DÉMARCHE ÉTHIQUE EXIGEANTE, AVEC LE GROUPE RESSOURCE ÉTHIQUE DE LA FONDATION (GREF)



AU CŒUR DE SON ENGAGEMENT, LA FSEF FAIT VIVRE UNE RÉFLEXION ÉTHIQUE PARTAGÉE À TRAVERS LE GROUPE RESSOURCE ÉTHIQUE DE LA FONDATION, AU PLUS PRÈS DES PRATIQUES ET DES SITUATIONS RENCONTRÉES.

Le Groupe Ressource Éthique de la Fondation (GREF) est chargé de nourrir et d'accompagner la réflexion éthique au sein de la FSEF. Composé de référents désignés dans les établissements et reflétant la pluridisciplinarité des équipes, il contribue à développer une culture commune, à éclairer les questionnements éthiques liés aux pratiques de soins-études et à soutenir les professionnels confrontés à des situations complexes.

En 2025, le GREF a pris un nouvel élan pour faire vivre une éthique au plus près du modèle soins-études de la FSEF. La journée d'étude organisée au lycée Jean-Baptiste-Say, établissement support de la clinique FSEF Paris 16, en a donné le ton : 80 professionnels de santé et de l'Éducation nationale, venus de l'ensemble des cliniques, ont réfléchi ensemble à la place des familles dans la construction du projet de soins, d'études et de vie des adolescents et jeunes adultes hospitalisés. Table ronde, théâtre forum, conférence et témoignage d'une médiatrice pair-aidante familiale ont nourri des échanges denses, concrets et féconds.

Cette dynamique s'est prolongée par une évolution en profondeur du fonctionnement de l'instance. Une coprésidence soins-études, dans l'attente de l'élection d'une nouvelle présidence en 2027, a redonné souffle au réseau des référents, désormais consolidé dans chaque clinique par deux soignants et un représentant de l'Éducation nationale. Des préoccupations communes ont été clairement identifiées : articulation entre liberté et sécurité, autonomie du patient et responsabilité du soignant, secret partagé, juste distance professionnelle.



Deux journées de sensibilisation à l'éthique, en décembre, ont permis de poser les premiers jalons d'une culture commune. Le GREF a également ouvert de nouveaux partenariats, notamment avec les hôpitaux de Saint-Maurice, préparant des coopérations concrètes pour 2026.

L'année 2025 a ainsi été marquée par une structuration renforcée, une dynamique collective renouvelée et une ouverture accrue sur l'extérieur.

QUELQUES REPÈRES



80 professionnels réunis lors de la journée d'étude



Réseau de référents consolidé dans toutes les cliniques



2 journées de sensibilisation à l'éthique en décembre



Théâtre forum pour nourrir la réflexion et le dialogue



Table ronde, conférence et témoignage d'une médiatrice pair-aidante familiale



Nouveaux partenariats engagés avec les hôpitaux de Saint-Maurice

LA FSEF S'ENGAGE POUR L'INCLUSION

TÉMOIGNAGE AU SEIN D'UNE RÉSIDENCE UNIVERSITAIRE ADAPTÉE

Nolann Duriez

Entre études d'ingénieur, tournages et autonomie

À 20 ans, Nolann Duriez mène de front des études d'ingénieur en robotique, une expérience de comédien et une vie étudiante autonome. Résident de la résidence universitaire adaptée FSEF Colliard (Paris 5^e), son parcours illustre concrètement les possibilités offertes aux jeunes accompagnés par la Fondation.

Originaire de l'Essonne, Nolann a poursuivi sa scolarité au lycée à l'EREA Toulouse Lautrec, où a été tournée la série du même nom. C'est là qu'il débute comme comédien : en classe de première, il passe un casting et rejoint le tournage de la première saison, qu'il mène en parallèle de ses études, jusqu'à passer son bac de français en pleine période de tournage. La deuxième saison est ensuite réalisée entre l'obtention de son baccalauréat et son entrée à Polytech Sorbonne.

Aujourd'hui étudiant en école d'ingénieur, en spécialité robotique à Polytech Sorbonne après deux années de prépa intégrée validées en 2025, Nolann poursuit un parcours exigeant, conciliant engagement académique et expérience artistique.

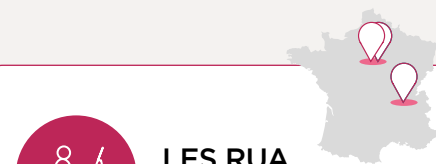
Depuis 2023, il réside à la résidence universitaire adaptée FSEF Colliard. Étudiant en situation de handicap moteur, Nolann se déplace en fauteuil, ce qui rend la proximité avec son lieu d'études particulièrement adaptée à son quotidien. La résidence joue également un rôle déterminant dans son parcours vers l'autonomie. Accompagné par les équipes, il développe progressivement ses compétences dans la gestion de la vie quotidienne : organisation, démarches administratives, déplacements ou encore adaptation des gestes du quotidien.

Cette expérience illustre le rôle des résidences universitaires adaptées de la FSEF, qui permettent à des étudiants en situation de handicap de poursuivre leurs études dans des conditions favorisant leur réussite et leur autonomie.

Dans la poursuite de son cursus, Nolann envisage de s'orienter vers la robotique médicale, notamment dans les domaines des prothèses ou de la robotique chirurgicale. Il réalisera prochainement un stage de deux mois en Allemagne. Son message aux autres jeunes est clair : « Foncez, c'est possible ! ».



Vivre à Colliard m'a apporté beaucoup de choses, souligne-t-il. Cela m'a aidé à développer mon autonomie, à découvrir ce dont j'étais capable, à apprendre à mieux m'organiser, à me déplacer, à gérer mes démarches administratives. Le fait qu'il y ait du personnel 24h/24 et 7j/7 est aussi très rassurant, parce qu'on peut être aidé à tout moment si besoin.



LES RUA DE LA FSEF

La FSEF dispose de trois résidences universitaires adaptées, situées à Paris 5^e (RUA FSEF « Colliard »), Nanterre (RUA FSEF Nanterre) et Grenoble (RUA FSEF « Prélude »). Elles proposent des studios individuels, avec des équipes spécialisées et des espaces communs, situés sur les campus ou à proximité, permettant aux étudiants en situation de handicap de poursuivre leurs études dans un cadre sécurisé et favorisant leur autonomie au quotidien.

UN PARCOURS VERS L'AUTONOMIE



Série
Toulouse Lautrec



Études d'ingénieur
Polytech Sorbonne



Résident à la résidence
Colliard (Paris 5^e)



Accompagnement
vers l'autonomie



Projet professionnel :
robotique médicale

LA FSEF S'ENGAGE POUR LA RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE

Des établissements plus sobres d'un point de vue énergétique, et plus accueillants pour les jeunes et les familles

En 2025, la FSEF a poursuivi le déploiement de sa politique patrimoniale, au service de la qualité d'accueil des jeunes et de leurs familles, de la performance énergétique des établissements et de leur mise en conformité réglementaire.

PARIS 16^e

Rénovation de l'« Aquarium », espace d'animation des jeunes

La clinique de Paris 16^e a rénové l'« Aquarium », espace d'animation dédié aux jeunes patients-élèves, situé en rez-de-jardin. Entièrement repensé, ce lieu constitue désormais un espace de vie convivial et modulable, favorisant les activités créatives, culturelles et de socialisation. Ce projet a été mené grâce à la mobilisation des équipes de l'établissement et au soutien de l'association Mon'a, en lien avec le cabinet d'ingénierie, de design et d'architecture A'IDA, associé à la conception et à l'aménagement du lieu.

Réalisés en août 2025, les travaux représentent un investissement total de 120 K€, dont 55 K€ financés par l'association Mon'a, permettant d'offrir aux jeunes un environnement plus accueillant et adapté à leurs besoins.

BOUFFÉMONT

Rénovation du bâtiment de psychiatrie

En 2025, la clinique de Bouffémont a engagé la rénovation du bâtiment M, destiné à accueillir de nouveaux services de psychiatrie, afin d'améliorer les conditions d'accueil des patients et de travail des équipes.

L'opération a consisté en la réhabilitation complète du bâtiment (1 918 m²), avec la création de 52 chambres, dont 6 de garde, toutes dotées de sanitaires individuels. Elle a également permis de développer des espaces de vie et d'accompagnement adaptés. Les travaux ont intégré un renforcement de la performance énergétique (isolation thermique par l'extérieur, nouvelles menuiseries, ventilation double flux).

Soutenue par l'ARS Île-de-France, l'opération, d'un montant de 4,9 M€, a été réalisée en 12 mois et livrée en décembre 2025. Elle s'inscrit dans une démarche globale d'amélioration de la qualité de prise en charge.

GRENOBLE-LA TRONCHE

Un projet architectural ambitieux et durable

Dans le cadre du projet architectural de la Clinique FSEF Grenoble-La Tronche, l'année 2025 a été marquée par le choix du groupement constructeur-architecte, à l'issue du concours lancé en 2024. Ce choix constitue un équilibre entre besoins fonctionnels, exigences techniques et contraintes financières.

Le démarrage des travaux est prévu au troisième trimestre 2026, pour une livraison au premier trimestre 2029, pour un investissement total de 23 millions d'euros.

Les choix techniques traduisent une volonté forte de répondre aux enjeux environnementaux liés à tout projet de construction ou de réhabilitation. Les principes de conception intègrent ainsi l'insertion dans l'environnement, l'accès à la lumière naturelle, le confort d'été, la réduction des consommations énergétiques et de l'empreinte carbone, tout en tenant compte des contraintes du site.

Dans cette perspective, les arbres de grande hauteur du parc de la clinique sont conservés autant que possible, contribuant à la qualité paysagère du site ainsi qu'à l'ombrage et à la fraîcheur du bâtiment Dumas en période estivale. Les nouveaux stationnements créés au nord et au sud de la parcelle intégreront un arbre pour trois places, en cohérence avec les obligations de végétalisation et d'ombrage prévues par la loi APER.

En complément des dispositifs d'isolation performante, du choix des menuiseries et des protections solaires, le projet prévoit l'installation de panneaux photovoltaïques. L'ensemble permettra au bâtiment Georges Dumas (construction neuve) et au bâtiment Philippe Martinez (rénové) de respecter les exigences du décret tertiaire à horizon 2030.

Enfin, la phase de chantier a été pensée pour limiter les nuisances et les impacts environnementaux : gestion des ressources, prévention des risques de pollution de l'air, de l'eau et des sols, limitation des consommations et valorisation des déchets via des filières locales.

LA FSEF S'ENGAGE POUR SES SALARIÉS



2 832
SALARIÉS

2 349
SALARIÉS EN CDI
(2 134 ETP)

140
RECRUTEMENTS
EN CDI EN 2025

343
SALARIÉS OCCASIONNELS
(103 ETP)

344
SALARIÉS EN
CDD (233 ETP)

En 2025, la FSEF a poursuivi la structuration et le développement de sa politique de gestion des ressources humaines, dans une logique d'optimisation continue et d'adaptation aux enjeux actuels. Cette dynamique s'est traduite par la consolidation de dispositifs existants et la mise en œuvre de nouvelles actions ciblées.



LE PARCOURS D'INTÉGRATION INFIRMIER EN PSYCHIATRIE

Dans un souci de sécurisation afin d'améliorer la qualité de prise en charge de nos patients, d'accueil, d'intégration, de formation et de fidélisation des professionnels qui exercent dans ces établissements, la FSEF met en œuvre un parcours d'intégration des nouveaux salariés composé de plusieurs modules. L'objectif principal de la formation proposée dans ce contexte sera de développer les connaissances en psychopathologie inhérent à cette tranche d'âge en mettant à disposition de ces professionnels une boîte à outil dont ils pourront se saisir afin d'optimiser la prise en soin des adolescents et des jeunes adultes.

Au travers de ce parcours d'intégration, la FSEF souhaite développer un socle solide de compétences cliniques, relationnelles et institutionnelles chez les professionnels intervenant auprès des adolescents et des jeunes adultes.

La formation vise à permettre :

- De construire une observation clinique structurée et fiable, en s'appuyant sur la sémiologie, les outils d'évaluation et le raisonnement clinique nécessaires au repérage des situations préoccupantes ou urgentes,
- De comprendre les principaux troubles rencontrés à l'adolescence, en intégrant les apports nosographiques actuels et une boîte à outils permettant d'adapter l'accompagnement aux troubles émotionnels, scolaires, comportementaux, identitaires et aux vulnérabilités sévères,
- D'inscrire sa pratique dans un cadre professionnel sécurisé, incluant le droit des mineurs, les responsabilités, la collaboration avec les familles, une communication adaptée et la capacité à poser des limites cohérentes,
- D'adopter une posture soignante ajustée, fondée sur l'éthique, la régulation émotionnelle, la cohérence d'équipe et l'analyse du contexte, tout en mobilisant l'anamnèse pour articuler les approches non médicamenteuses et médicamenteuses pertinentes

En 2025, une première session a été organisée et a réuni 9 professionnels. Ce parcours se poursuivra et s'amplifiera dans les années à venir.



UNE CULTURE DE LA PRÉVENTION DES RISQUES

En 2025, la FSEF s'est pleinement engagée dans une culture renforcée de prévention des risques, qu'ils soient physiques ou psychosociaux, ainsi que dans l'amélioration des conditions de travail de ses salariés. Cette dynamique s'appuie sur un pilotage national structuré, des directions impliquées, des COPIL Prévention actifs réunissant des professionnels de différentes fonctions et des élus, ainsi que sur l'accompagnement d'un prestataire expert en prévention des risques.

Elle favorise une lecture partagée des analyses de risques, la mise à jour régulière des DUERP, la priorisation et la mise en œuvre des actions des PAPRIACT, et contribue à installer une logique d'amélioration continue au sein de l'ensemble du réseau FSEF, au service d'une prévention durable des risques physiques et psychosociaux.



LE DISPOSITIF DE FORMATEUR INTERNE

Afin de développer nos savoir-faire au travers du développement des compétences de nos collaborateurs dans tous les métiers qui concourent à la qualité de nos prises en charge, nous avons souhaité privilégier chaque fois que les conditions sont réunies des ressources internes en qualité d'expert (collaborateur salarié assurant des formations internes) dans tous domaines et de tous niveaux ; ceux-ci, une fois identifiés, et après validation de leur expertise, dispensent des formations à nos propres collaborateurs. Cette démarche s'inscrit dans la politique de gestion prévisionnelle des emplois et des compétences.

En 2025, plusieurs thèmes de formation ont été ainsi réalisés directement par ces collaborateurs experts au sein de plusieurs de nos cliniques (formation PRAP, relaxation et sophrologie, ...).



UNE POLITIQUE D'INTÉRESSEMENT ALIGNÉE SUR LA PERFORMANCE COLLECTIVE ET LES ENJEUX STRATÉGIQUES

À travers le renouvellement de son accord d'intéressement, conclu pour la période 2025-2027, la Direction générale de la FSEF réaffirme sa volonté de partager les résultats financiers positifs de la Fondation avec l'ensemble des salariés, en reconnaissant leur contribution à la performance collective.

Inscrit dans une logique de continuité tout en marquant une montée en exigence, ce nouvel accord repose sur des indicateurs de performance revisités afin de mieux refléter les priorités stratégiques de la FSEF. Les critères relatifs aux ressources humaines, à la qualité, à l'activité et à la satisfaction ont ainsi été ajustés et enrichis, afin de valoriser les actions menées en matière de qualité de vie au travail, de fidélisation des professionnels, d'amélioration continue des pratiques, de développement de l'activité et de satisfaction des patients et usagers.

Par cette évolution, le dispositif d'intéressement constitue un levier de pilotage partagé, renforçant le lien entre la stratégie de la Fondation, la performance collective et la reconnaissance de l'engagement des équipes.



LA POLITIQUE HANDICAP DE LA FSEF

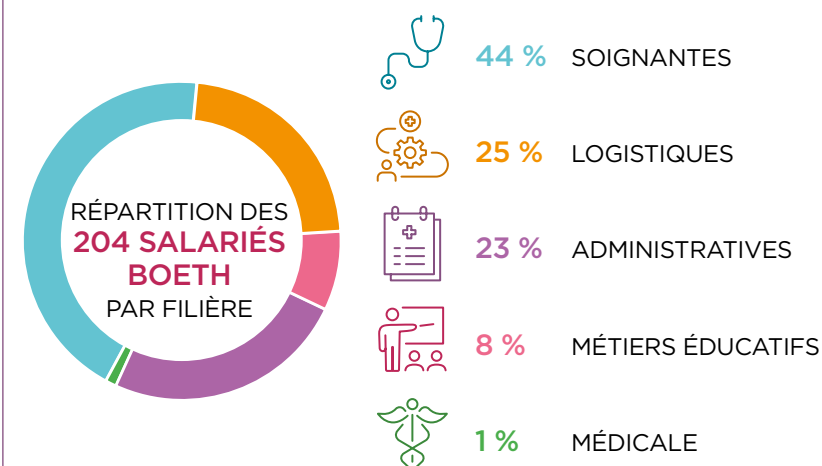
En 2025, la FSEF réaffirme son engagement en faveur de l'inclusion professionnelle des personnes en situation de handicap. Le taux d'emploi des bénéficiaires de l'obligation d'emploi des travailleurs handicapés (BOETH) atteint 9,19 %, en nette progression par rapport à l'année précédente (7,83 %).

Cette dynamique s'accompagne d'un budget dédié de 48 000 €, en augmentation par rapport à 2024 (32 000 €), consacré aux aménagements de postes, aux aides à la compensation du handicap, aux prestations d'accompagnement ainsi qu'au versement de la contribution liée à l'obligation d'emploi des travailleurs handicapés (OETH).

Au total, 204 salariés reconnus bénéficiaires de l'obligation d'emploi des travailleurs handicapés (BOETH) sont employés au sein de l'ensemble des filières de la FSEF. Leur répartition illustre la diversité des métiers concernés : 44 % dans les filières soignantes, 25 % dans les fonctions logistiques, 23 % dans les fonctions administratives, 8 % dans les métiers éducatifs et 1 % dans la filière médicale.

Afin de consolider durablement cette dynamique, la FSEF a signé un accord handicap, mis en application à partir de 2026, visant à offrir un cadre structuré pour l'accompagnement des salariés en situation de handicap, le maintien dans l'emploi et la prévention de la désinsertion professionnelle.

QUELQUES CHIFFRES



48 000 €
Salariés BOETH en 2025



204
Salariés BOETH en 2025



9,19 %
Taux d'emploi BOETH



Accord handicap
Application de l'accord en faveur de l'emploi des personnes en situation de handicap en 2026

LA FSEF S'ENGAGE GRÂCE À SES PARTENAIRES

Des entreprises engagées à nos côtés.

Le mécénat est aujourd'hui un levier essentiel pour la FSEF. Complémentaire des financements publics, il permet à la Fondation d'innover, d'expérimenter et d'adapter son accompagnement aux besoins des jeunes patients et de leurs familles.

En 2025, la mobilisation des entreprises s'est poursuivie. Quelle que soit la forme de leur soutien, leur engagement est un encouragement précieux pour mener à bien nos missions prioritaires et ouvrir de nouvelles perspectives d'action.

Dans le cadre de l'élaboration du projet stratégique 2026-2030, trois axes prioritaires en matière de mécénat ont été définis :

3 AXES PRIORITAIRES 2026 - 2030



AMÉLIORER CONCRÈTEMENT LE QUOTIDIEN

L'accompagnement proposé par la FSEF vise à répondre aux besoins spécifiques des patients-élèves et de leurs proches à chaque étape de leur parcours. En 2025, le soutien de nos partenaires a permis notamment :

- la création d'un livret vidéo sur le parcours patient (clinique FSEF Paris 16^e) ;
- l'installation de chambres domotisées (clinique FSEF de Grenoble) ;
- la mise en place d'une équipe mobile spécialisée dans les troubles des conduites alimentaires (clinique FSEF Paris 16^e).

Merci à la Fondation Erié, à la Fondation des Hôpitaux (AAP Pièces Jaunes), au Fonds de dotation Entreprendre pour Aider, et au Crédit Agricole Sud-Rhône-Alpes pour leur confiance.



RENFORCER LA PRÉVENTION

Informar, sensibiliser et former sont des enjeux majeurs pour changer le regard sur la santé mentale et permettre aux jeunes de devenir acteurs de leur santé.

Les programmes KUSA (prévention cannabis) et PEERCARE (prévention alcool) illustrent cette dynamique. Grâce au soutien de nos partenaires, leur déploiement se poursuit afin de toucher un nombre croissant de jeunes sur les territoires. Une réflexion sera également engagée en 2026 autour des addictions aux écrans.

Merci à la Fondation Erié, la Fondation de France, la Fondation Ramsay Santé et au Fonds de dotation ADOS - Éléonore Fournier pour leur engagement déterminant.



SOUTENIR LA RECHERCHE ET L'INNOVATION

La FSEF mène une politique de recherche active pour améliorer la compréhension des parcours de soins et la qualité des prises en charge.

Plusieurs travaux sont en cours : étude de l'impact du dispositif soins-études en santé mentale ; recherche sur ses effets auprès d'adolescents confrontés à une obésité complexe ; évaluation de la thérapie familiale multidimensionnelle dans l'addiction aux jeux vidéo en ligne ; ou encore analyse du devenir à long terme des adolescents souffrant de douleurs chroniques.

Merci à la Fondation April, la Fondation de l'Avenir, la Fondation Castellotti et la Fondation de France pour leur soutien sur cet axe.



EN 2026, LA FSEF POURSUIVRA CETTE DYNAMIQUE EN CONSOLIDANT SES PARTENARIATS ET EN DÉVELOPPANT DE NOUVELLES COLLABORATIONS AU SERVICE DES JEUNES QU'ELLE ACCOMPAGNE.

ILS NOUS SOUTIENNENT !

Derrière chaque projet soutenu,
il y a un adolescent
et une famille accompagnés,
et un avenir qui se dessine.

MERCI

aux entreprises, fondations et associations qui, par leur engagement et leur générosité, rendent possible notre action auprès de **11 000 jeunes** chaque année.



5 NOS MOYENS ET NOTRE GOUVERNANCE

NOS MOYENS FINANCIERS

LES RECETTES DE LA FONDATION EN 2025

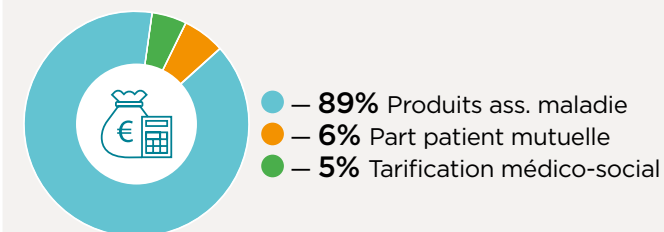
241 348 K€

MONTANT DES RECETTES 2025
(229 818 K€ en 2024)

Montant provenant de la tarification en %

EN POURCENTAGE : **95% en 2025**
(idem 95% en 2024)

EN MASSE : **230 032 K€ en 2025**
(217 625 K€ en 2024)

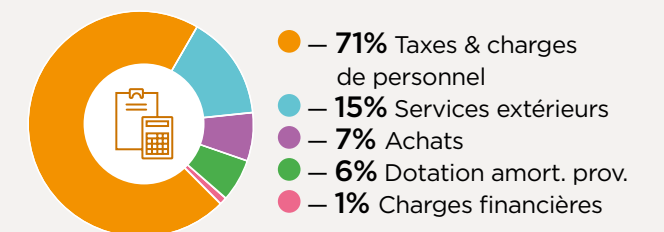


LES DÉPENSES DE LA FONDATION EN 2025

237 020 K€

MONTANT DES DÉPENSES 2025
(225 060 K€ en 2024)

	2025	EN 2024
PERSONNEL	168 263 K€	159 484 K€
SERVICES EXTÉRIEURS	34 539 K€	32 665 K€
ACHATS	15 954 K€	16 897 K€
DOTATIONS AMORT. & PROV.	15 284 K€	13 103 K€



UNE SITUATION FINANCIÈRE SAINNE FAVORABLE À LA PÉRENNISATION ET AU DÉVELOPPEMENT DES ACTIVITÉS DE LA FSEF ET LUI PERMETTANT DE RELEVER DE NOUVEAUX DÉFIS

Ces dernières années, la FSEF a réussi à adapter son modèle, à conduire de nouveaux projets de développements de ses activités à destination des jeunes et des étudiants tout en confortant sa situation financière notamment grâce une démarche anticipative fondée sur un projet stratégique ambitieux, réactualisé en 2025.

Ceci lui permet aujourd'hui de mieux appréhender les évolutions réglementaires applicables aux établissements sanitaires et médico-sociaux (dotation modulée à l'activité pour les activités SMR, nouvelles modalités de financement pour les activités de psychiatrie...).

Le renforcement des fonds propres, l'engagement d'opérations immobilières visant la pérennisation des établissements et le pilotage de l'endettement participent à la consolidation financière globale de la FSEF et permettent ainsi le développement d'activités nouvelles afin d'inscrire la FSEF dans son objet « agir ensemble pour la santé et l'avenir des jeunes ».

Ce contexte financier sain permet de mener les évolutions stratégiques nécessaires avec le temps suffisant pour accompagner ces projets.

ÉVOLUTION DU RÉSULTAT

2024

Résultat total de la Fondation

+ 4 758 K€



Établissements sanitaires

+ 2 819 K€



Établissements médico-sociaux

+ 223 K€



Autres activités

+ 1 715 K€

2025

Résultat total de la Fondation

+ 4 327 K€ ↑



Établissements sanitaires

+ 4 469 K€ ↑



Établissements médico-sociaux

- 498 K€ ↓



Autres activités

+ 356 K€ ↑

BILAN ACTIF 2025

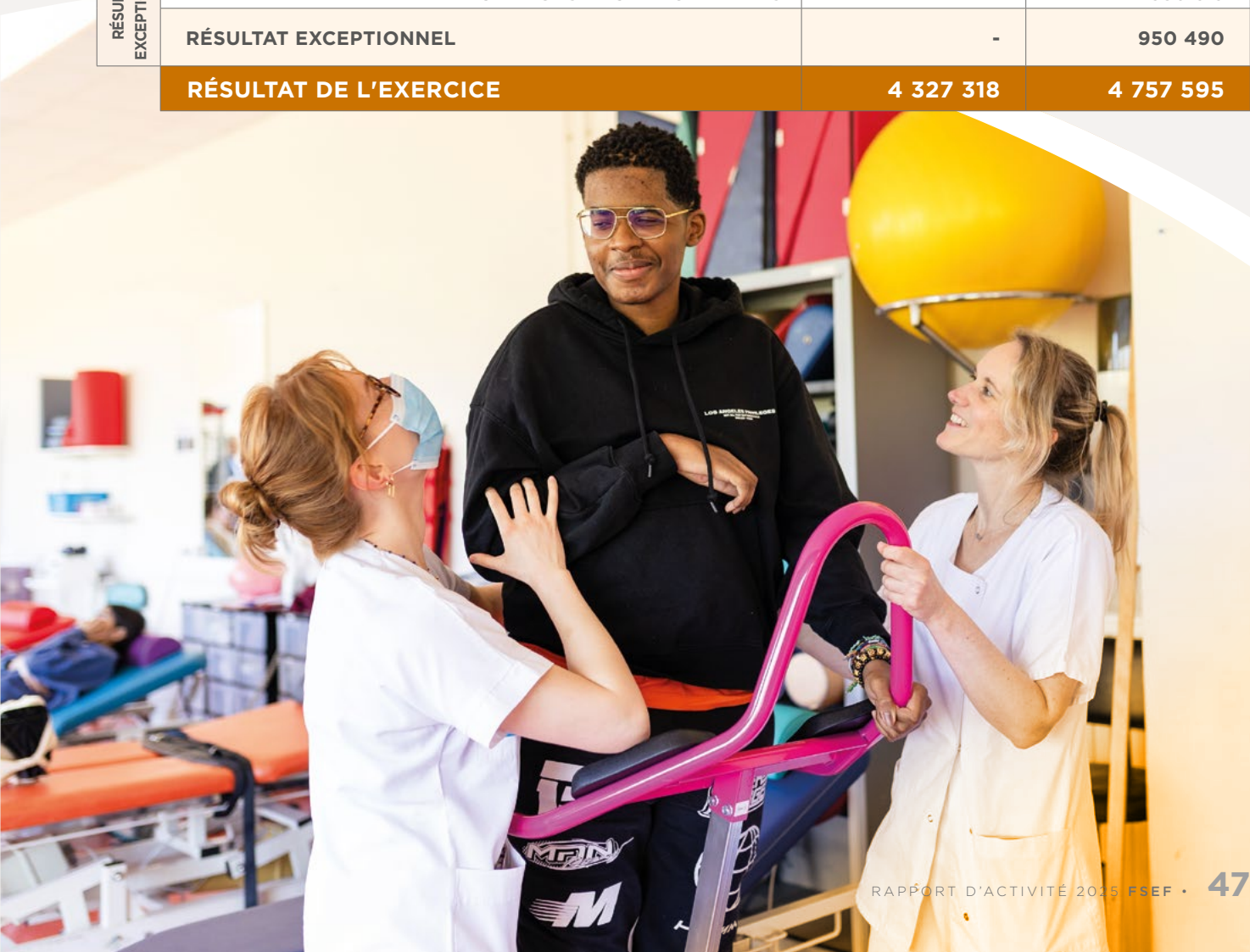
POSTES DU BILAN ACTIF		NET 2025	NET 2024
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	4 544 990	5 372 769
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	152 187 398	141 267 415
	dont Terrains et constructions	119 621 625	122 217 874
	dont Installations techniques, matériel et outillage	4 805 311	4 910 351
	dont autres immobilisations corporelles	34 763 005	3 416 205
	dont Immobilisations en cours	24 287 457	10 722 986
	IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	9 461 434	9 109 637
TOTAL ACTIF IMMOBILISE		166 193 823	155 749 821
ACTIF CIRCULANT	STOCKS	777 443	719 365
	AVANCES ACOMPTE S/COMMANDES	381 858	397 301
	CRÉANCES	35 751 830	31 193 001
	VALEURS MOBILIÈRES PLACEMENT	25 859 613	25 500 177
	DISPONIBILITÉS	55 482 635	63 653 694
	CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	1 074 244	1 277 259
	TOTAL ACTIF CIRCULANT	119 327 623	122 740 796
TOTAL GÉNÉRAL ACTIF		285 521 446	278 490 617

BILAN PASSIF 2025

POSTES DU BILAN PASSIF		NET 20254	NET 2024
FONDS ASSOCIATIFS	FONDS PROPRES SANS DROIT DE REPRISE	75 023 450	74 850 050
	FONDS PROPRES AVEC DROIT DE REPRISE	3 717 379	3 717 379
	RÉSERVES	73 738 637	66 743 088
	REPORTS A NOUVEAU ACQUIS A LA FSEF	17 315 019	19 726 372
	REPORTS A NOUVEAU MÉDICO-SOCIAUX / GESTION CONTRÔLÉE	(2 143 397)	(1 809 517)
	SITUATION NETTE	169 794 485	165 036 889
	RÉSULTAT DE L'EXERCICE	4 327 318	4 757 595
	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	14 880 658	11 947 438
	AUTRES FONDS ASSOCIATIFS	14 880 658	11 947 438
TOTAL DES FONDS ASSOCIATIFS		189 002 461	181 741 922
FONDS DÉDIÉS	FONDS DÉDIÉS	3 764 589	3 170 394
	TOTAL DES FONDS DÉDIÉS	3 764 589	3 170 394
PROVISIONS	PROVISIONS POUR RISQUES	994 049	527 404
	PROVISIONS POUR CHARGES	6 794 200	6 215 474
TOTAL DES PROVISIONS		7 788 249	6 742 878
DETTES	DETTES FINANCIÈRES	38 848 898	41 946 214
	AUTRES DETTES	46 049 166	44 746 573
	PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	68 083	142 637
TOTAL DES DETTES		84 966 147	86 835 423
TOTAL GÉNÉRAL PASSIF		285 521 446	278 490 617

RÉSULTAT 2025

RÉSULTAT 2025		EXERCICE 2025	EXERCICE 2024
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	CONCOURS PUBLICS ET SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	234 145 511	220 172 050
	PRODUITS ANNEXES, VENTES ET DROITS	1 977 718	1 899 449
	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	3 343 146	4 218 782
	TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	239 466 375	226 290 281
	ACHATS	15 954 191	16 897 395
	PRESTATIONS ET CHARGES EXTERNES	34 539 209	32 665 160
	IMPÔTS ET TAXES	16 671 267	16 032 784
	FRAIS DE PERSONNEL	152 836 021	144 693 252
	AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	264 269	323 914
	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	12 146 717	11 011 199
RÉSULTAT FINANCIER	DOTATION AUX PROVISIONS	1 837 140	1 407 392
	REPORT EN FONDS DÉDIÉS	1 298 671	684 004
	TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	235 547 485	223 715 101
	RÉSULTAT D'EXPLOITATION	3 918 890	2 575 180
	PRODUITS FINANCIERS	1 881 510	1 996 366
	CHARGES FINANCIÈRES	1 473 081	764 440
	RÉSULTAT FINANCIER	408 429	1 231 925
	PRODUITS EXCEPTIONNELS	-	1 531 005
	CHARGES EXCEPTIONNELLES	-	580 515
	RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-	950 490
RÉSULTAT DE L'EXERCICE		4 327 318	4 757 595



GOUVERNANCE ET ADMINISTRATION

Une gouvernance adaptée pour une prise en compte croisée des enjeux managériaux, médicaux, paramédicaux, pédagogiques et d'insertion au service des adolescents et jeunes adultes.

LE BUREAU DU CONSEIL D'ADMINISTRATION EST COMPOSÉ DE :

PRÉSIDENTE
Françoise Moulin Civil

VICE-PRÉSIDENTE
Carina Esteves

VICE-PRÉSIDENTE
Bénédicte de Percin

TRÉSORIÈRE
Salomé Hocquard

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
Kenzo Raoult

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du Conseil d'administration sont répartis en plusieurs collèges



COLLÈGE DES MEMBRES FONDATEURS

- **Hania Hamidi**, présidente de l'Union Nationale des Étudiants de France (UNEF) ou sa représentante, **Salomé Hocquard**



COLLÈGE DES ORGANISATIONS ÉTUDIANTES ET DES ORGANISATIONS LYCÉENNES

- **Suzanne Nidjam**, présidente de la FAGE ou sa représentante
- **Marc Kühner**, président de Les Lycéens ou son représentant, **Kenzo Raoult**



COLLÈGE DES PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

- CNOUS représenté par **Bénédicte Durand** ou **Bénédicte de Percin**
- INSERM, représenté par **Dr Christophe Tzourio** ou **Arnaud de Guerra**
- GHU Paris psychiatrie et Neurosciences, représenté par **Dr Raphaël Gourevitch**



COLLÈGE DES PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

- **Pre Priscille Gérardin**
- **Alim Latrèche**
- **Samya Mokhtar**
- **Françoise Moulin Civil**



COLLÈGE DES REPRÉSENTANTS DU PERSONNEL

- **Dre Claudine Sansonetti**, représentante des médecins
- **Thomas Arnould**, représentant des personnels du Ministère de l'éducation nationale
- Représentants des autres catégories de personnels : **Delphine Sauvageon** et **Mohamed Mazari**



COLLÈGE DES REPRÉSENTANTS DES USAGERS DU SYSTÈME DE SANTÉ ET DE LEURS FAMILLES

- Association Guy Renard représentée par **Carina Esteves**
- **François Burdeyron** : commissaire du gouvernement, désigné par le ministre de l'intérieur
- Unafam, association d'usagers du système de santé et de leurs familles, représentée par **François Pilet**



ASSISTENT AUX SÉANCES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AVEC VOIX CONSULTATIVE

- **François Burdeyron** : commissaire du gouvernement, désigné par le ministre de l'intérieur
- Unafam, association d'usagers du système de santé et de leurs familles, représentée par **François Pilet**

LES COMMISSIONS



LA COMMISSION PÉDAGOGIQUE CENTRALE (CPC)

La CPC est présidée par **Françoise Moulin Civil**, présidente de la FSEF, et par un vice-président, le représentant des personnels de l'Éducation nationale au Conseil d'administration de la Fondation et son suppléant, **Thomas Arnould**. L'inspectrice générale, chargée du suivi de la FSEF par le ministère, **Claire Mazon**, assiste aux réunions.

Elle participe à l'élaboration de la politique pédagogique, d'éducation, de formation, d'insertion et de promotion sociale de la Fondation.

- ✓ Elle est consultée sur la politique générale de la Fondation Santé des Étudiants de France.
- ✓ Elle participe à la définition des actions de formations spécifiques des personnels de l'Éducation nationale.
- ✓ Elle joue un rôle moteur sur le développement des politiques de recherche et de publications, ainsi que dans la proposition au Conseil d'administration de la FSEF de manifestations diverses.
- ✓ La Commission peut entendre toute personne compétente sur les questions à l'ordre du jour.
- ✓ Elle se réunit au moins trois fois par an.



LA COMMISSION MÉDICALE CENTRALE (CMC)

La commission médicale centrale regroupe les coordinateurs et coordinatrices médicales des 13 établissements de la Fondation Santé des Étudiants de France.

En 2026, le président est le **Dr Olivier Canceil**, et la vice-présidente, la **Dre Cécile Gauvrit**.

La CMC élabore et porte la politique médicale de la Fondation.

- ✓ Elle participe, avec la direction générale, à l'élaboration du projet stratégique.
- ✓ Elle contribue au développement de la politique de recherche clinique et de l'innovation, de politique d'amélioration continue de la qualité et de la sécurité des soins, des réflexions éthiques.
- ✓ Elle fait le lien avec les établissements sur tout sujet de prise en charge des patients, de bonnes pratiques, d'articulation soins et études.

Les établissements et la direction générale



LA DIRECTION GÉNÉRALE À PARIS

Le directeur général, **Jérôme Antonini** est responsable de la gestion de la Fondation Santé des Étudiants de France et du fonctionnement de ses 25 structures sanitaires, médico-sociales dans le cadre des orientations définies par le Conseil d'administration et sa présidente.

✓ Les différents services de la direction générale assurent la mise en œuvre et le suivi de la politique générale de la Fondation dans leurs domaines.

Jérôme Antonini, Directeur général
Christophe Augey, Directeur des ressources humaines
Delphine Baloul, Responsable de la communication
Hélène Beaurepaire, Directrice nationale des études et de la pédagogie
Magali Bergman, Assistante de direction
Sybille Dequero, Directrice du patrimoine
Papa Madiodio Fall, Directeur des systèmes d'information
Carlyle Freulon, Responsable du mécénat
Marie-Émilie Jéhanno, Directrice de la stratégie
Eric Vernin, Directeur général adjoint et directeur des finances



LES DIRECTIONS DES 13 CLINIQUES FSEF

Régis Adam, Varennes-Jarcy (91) et Neufmoutiers-en-Brie (77)
Didier Brossard, Grenoble-La Tronche (38)
Sébastien Desvent, Rennes Beaulieu (35)
Sandrine Hamon, Bouffémont (95)
Guillaume Heurtel, Sablé-sur-Sarthe
Mikaël Le Borgne, Vitry-le-François (51)
Philippe Lescarret, Vence (06)
Maryline Mainil, Aire-sur-l'Adour (40)
Sandrine Marlière, Paris 16
Aline Petit, Villeneuve-d'Ascq (59)
Frédéric Signabout, Sceaux (92)
Paul Taïeb, Paris 13



LES DIRECTIONS DES ÉTUDES ET LES ANNEXES PÉDAGOGIQUES

Carte: Les lieux de prise en charge - Page 8

Anne Boulay, Annexe du Lycée François I^{er} - Vitry-le-François (51)
Sébastien Delannoy, Annexe du Lycée Queneau - Villeneuve-d'Ascq (59)
Sophie Cayeux, Annexe du Lycée Matisse - Vence (06)
Claire Durou, Annexe du Lycée Gaston Crampe - Aire-sur-l'Adour (40)
David Fayen, Annexe du Lycée Champollion - Grenoble (38)
Sébastien Delannoy, Annexe du Lycée Raphaël Élizé - Sablé-sur-Sarthe (72)
Gaëlle Hénoc, Annexe du Lycée George Sand - Domont (95)
Emmanuelle Martin, Annexe du Lycée Lakanal - Sceaux (92)
Mathieu Minjarad, Annexe du Lycée Rosa Parks - Montgeron (91)
David Petit, Annexe du Lycée Jean-Baptiste Say - Paris 16 et Paris 13
Vylai Siththisakd, Annexe pédagogique du Lycée Jacques Amyot - Melun (77)
Vanessa Veret, Annexe du Lycée Chateaubriand - Rennes (35)





NOS STRUCTURES SANITAIRES ET MÉDICO-SOCIALES À BUT NON LUCRATIF

ÎLE-DE-FRANCE

PARIS

Clinique FSEF Paris 16°

Clinique FSEF Paris 13°

Relais Lycéens Étudiants FSEF 75

BAPU FSEF Paris 5°

(Bureau d'aide psychologique universitaire)

Centre de santé FSEF Colliard Paris 5°

CSS FSEF Colliard Paris 5°

(Centre de santé sexuelle)

RUA FSEF Colliard Paris 5°

(Résidence universitaire adaptée)

SEINE-SAINT-DENIS

Relais Collégiens Lycéens Étudiants FSEF

La Courneuve

SEINE ET MARNE

Clinique FSEF Neufmoutiers-en-Brie

CESA FSEF Champs-sur-Marne

(Centre d'évaluation et de soins pour adolescents)

Relais Collégiens Lycéens FSEF 77

(La Rochette)

IFAS FSEF Neufmoutiers-en-Brie

(Institut de Formation des Aides-Soignants)

ESSONNE

Clinique FSEF Varennes-Jarcy

HAUTS-DE-SEINE

Clinique FSEF Sceaux

Relais Lycéens Étudiants FSEF Sceaux

RUA FSEF Nanterre *(Résidence universitaire adaptée)*

VAL-D'OISE

Clinique FSEF Bouffémont

Relais Lycéens Étudiants FSEF PassAge - Cergy

ESRP/PO FSEF Bouffémont

(Établissement et service de réadaptation professionnelle et de pré-orientation)

RÉGION

AUVERGNE - RHÔNE-ALPES

Clinique FSEF Grenoble-La Tronche

RUA FSEF Grenoble « Prélude »

(Résidence universitaire adaptée)

CRLC FSEF Grenoble

(Centre Ressources Lésés Cérébraux)

• **UEROS FSEF Grenoble**

(Unité d'Évaluation, de Réentraînement et d'Orientation Socio-professionnelle)

• **Equipe Mobile Enfants et Adolescents (EMEA) FSEF Grenoble**

• **Equipe Mobile Adultes (EMA) FSEF Grenoble**

• **Equipe Mobile du territoire Sud Isère Rééducation Réadaptation et Réinsertion (EMT3R)**

ESAT LE METRONOME FSEF Grenoble

(Établissement et service d'accompagnement par le travail)

BRETAGNE

Clinique FSEF Rennes-Beaulieu

• **SAS FSEF Rennes** *(Service d'accès aux soins)*

• **SAVS** *(Service d'accompagnement à la vie sociale)*

• **SAVP** *(Service d'accompagnement à la vie professionnelle)*

• Colocation inclusive

Brest (29)

Handisup Bretagne

• **SAVP** *(Service d'accompagnement à la vie professionnelle)*

• Pôle ressource

GRAND EST

Clinique FSEF Vitry-le-François

CAMUS FSEF Strasbourg

(Bureau d'aide psychologique universitaire)

HAUTS-DE-FRANCE

Clinique FSEF Villeneuve-d'Ascq

Relais Lycéens Étudiants FSEF Villeneuve-d'Ascq

NOUVELLE AQUITAINE

Clinique FSEF Aire-sur-l'Adour :

Relais Collégiens Lycéens FSEF Centradour - Aire-sur-l'Adour

PAYS DE LA LOIRE

Clinique FSEF Sablé-sur-Sarthe

PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR

Clinique FSEF Vence



Agir ensemble pour la santé
et l'avenir des jeunes !

DIRECTION GÉNÉRALE

8 rue Émile Deutsch de la Meurthe - 75014 Paris

☎ 01 45 89 43 39

www.fsef.net

Suivez-nous sur : [in](#) [@](#) [d](#) [f](#) [v](#)